



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL

ESCUELA DE POSGRADO DE LA MARINA DE GUERRA DEL PERÚ

Geopolítica Portuaria del Perú



Mag. Calm. JJ. Doig
Catedrático ESGN
13 Julio 2016

*“The basic structure of civilization is
a dialectical tension between center and periphery”*

William I. Thompson (1979)

Geopolítica y Geoestrategia

Visión: País sustentable



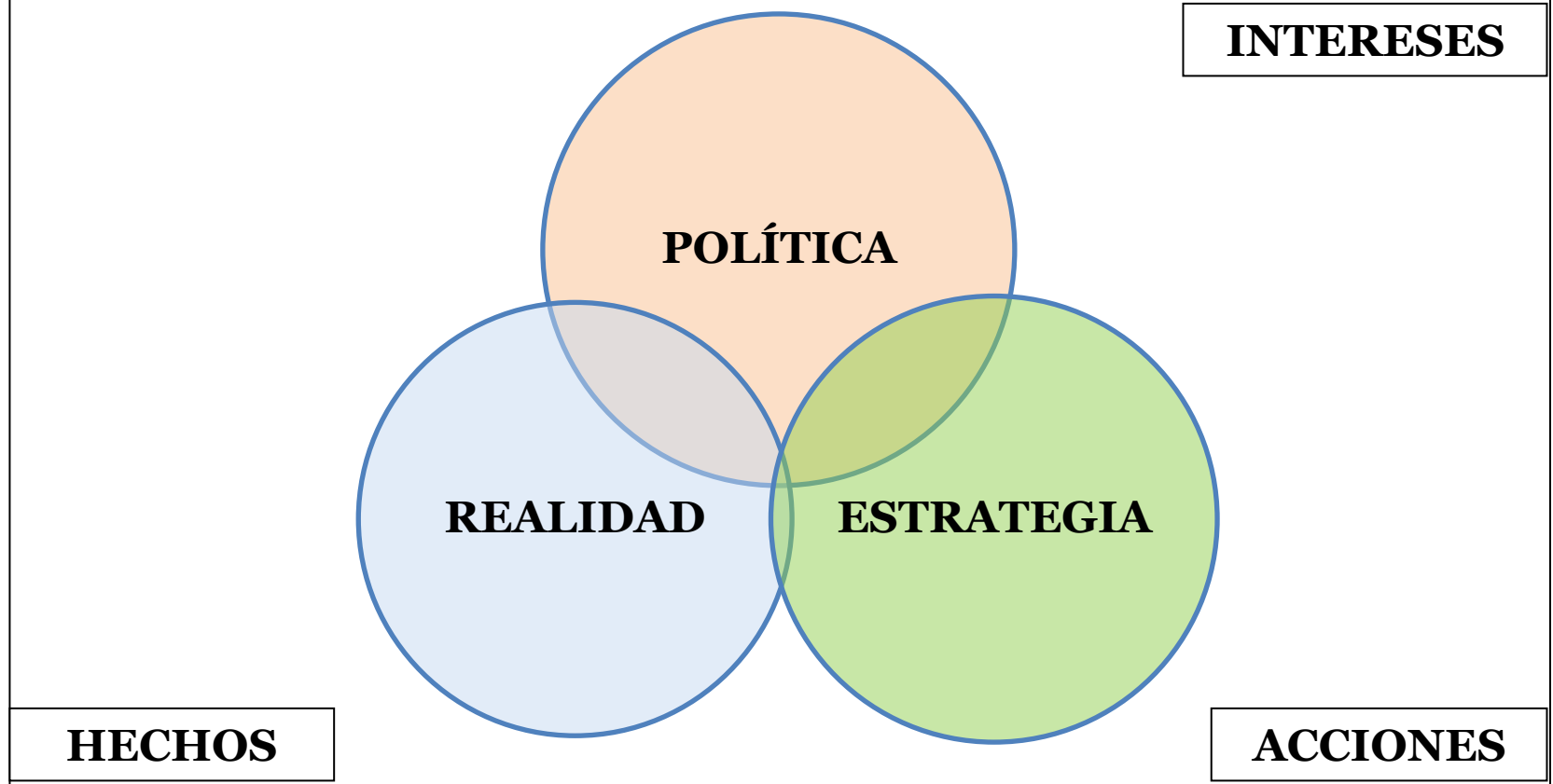
GEOPOLÍTICA PORTUARIA DEL PERÚ

MARCO TEÓRICO

Relaciones Conceptuales

Planteamientos doctrinarios: teoría política

U: Pensamiento estratégico y geopolítico



INTERESES

POLÍTICA

REALIDAD

ESTRATEGIA

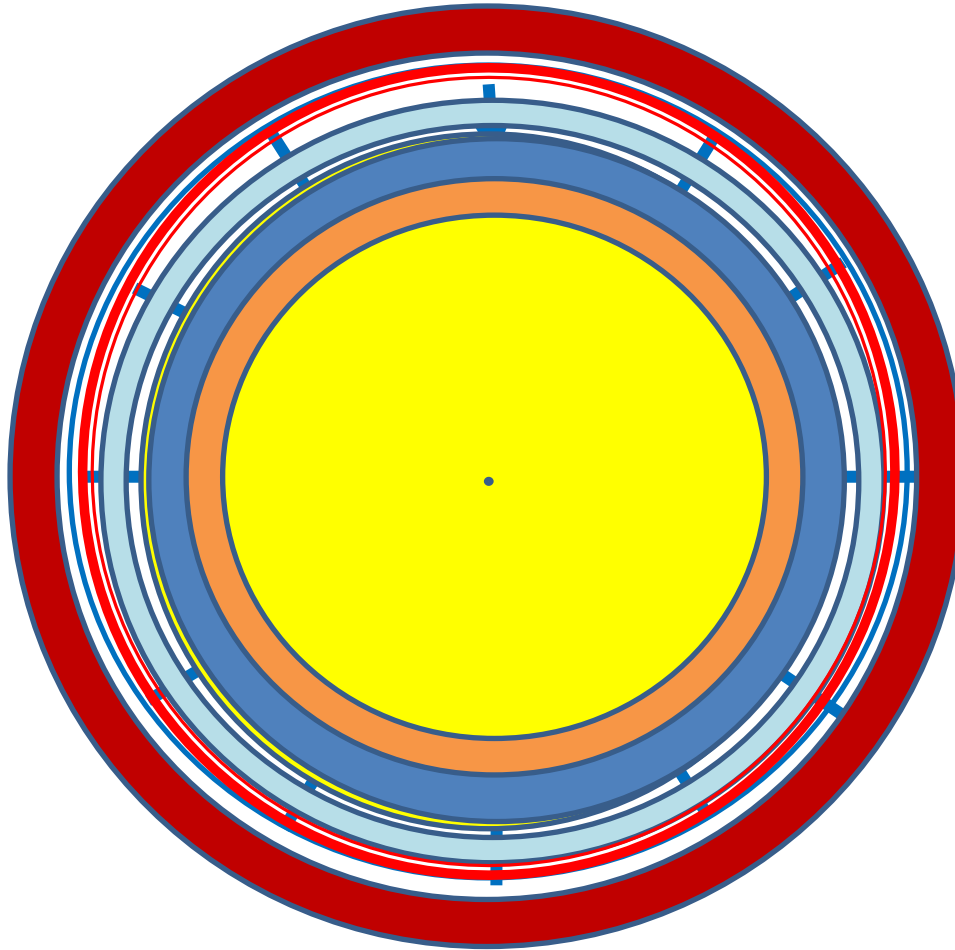
HECHOS

ACCIONES

Política es ejercicio del poder en sus diversas formas

Estrategia es convertir el pensamiento en acción con oposición de voluntades

Postulados de Geopolítica



1.- Núcleos

2.- Tensiones

3.- Vías

4.- Síntesis

5.- Instituciones

6.- Espacios

7.- Procesos

8.- Causas

9.- Balances

10.- Intereses

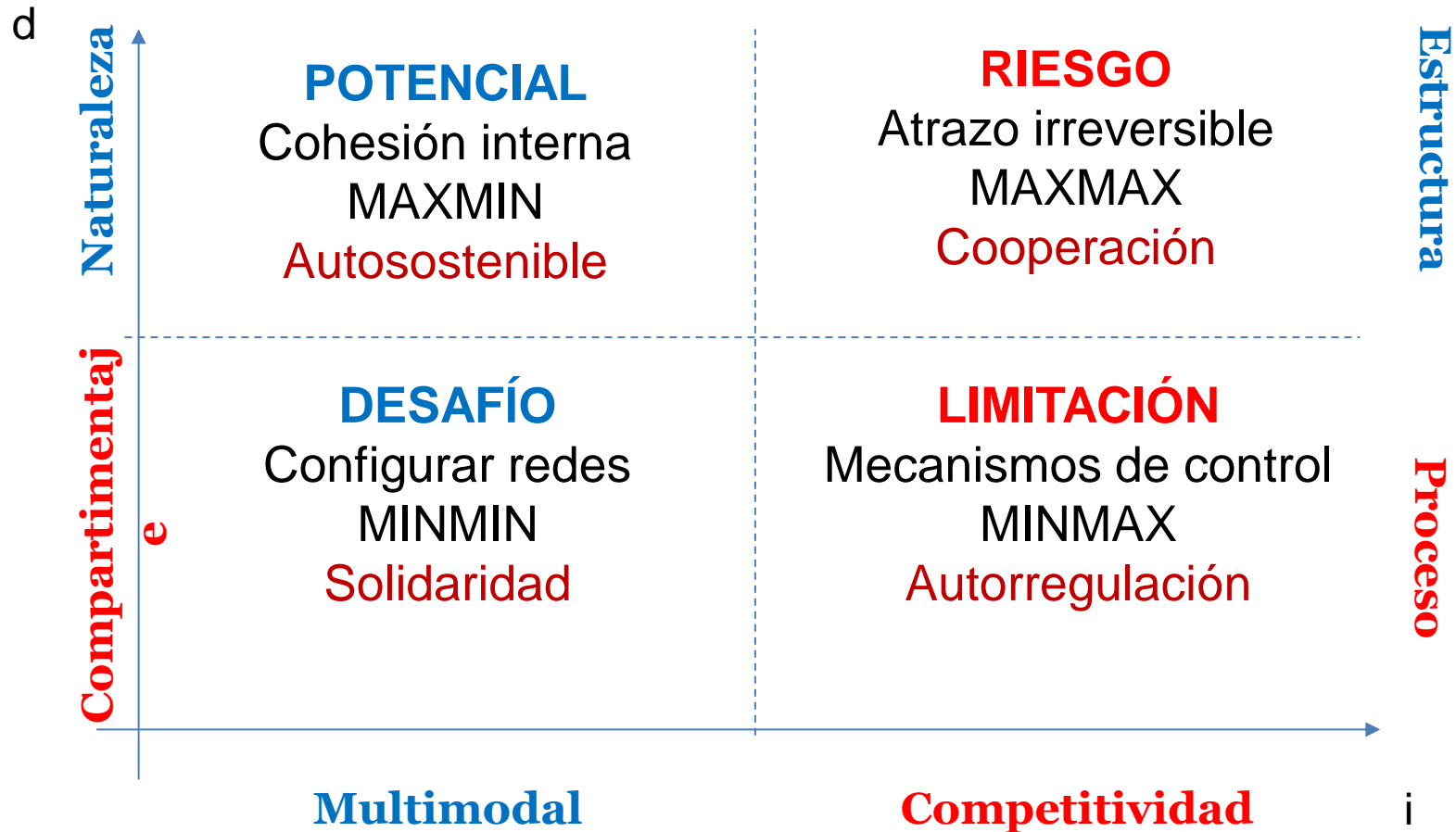
Fuente: propia, 2016

Postulados de Estrategia



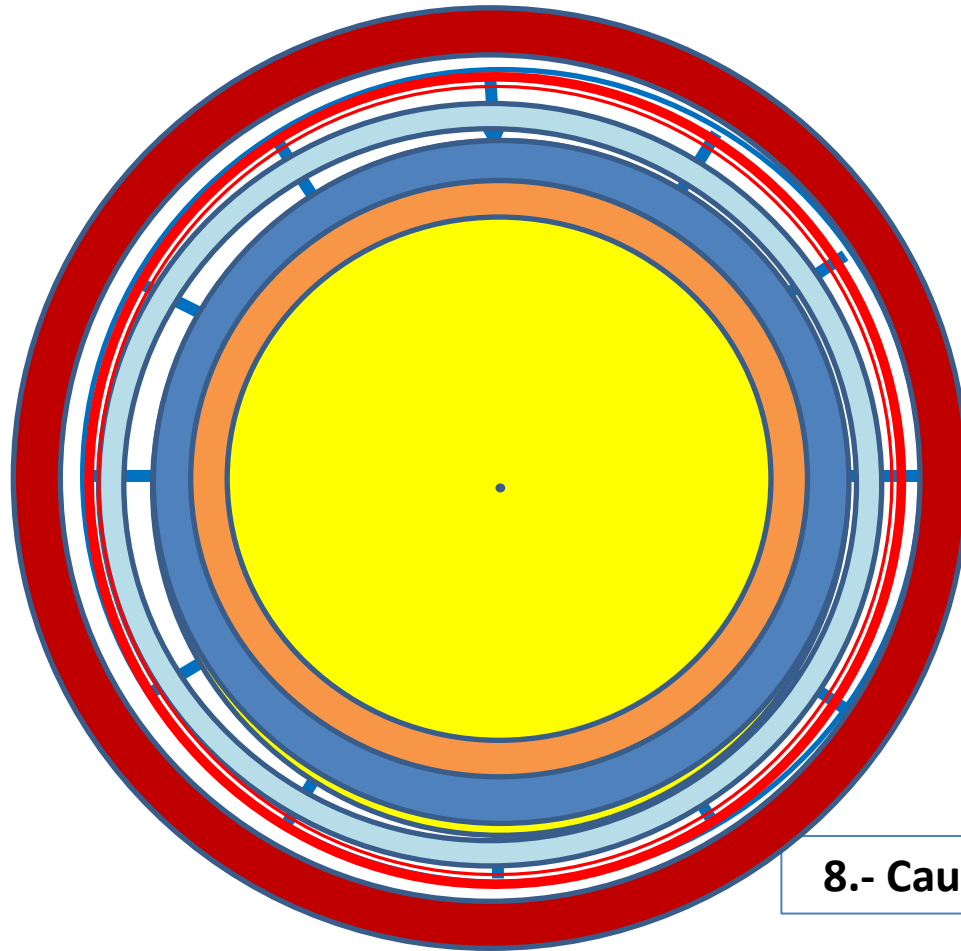
Fuente: propia, 2016

Postulados de estrategia aplicados la realidad portuaria



Fuente: propia, 2016

Postulados de geopolítica aplicados a la realidad portuaria



1.- Zona: Ejes portuarios

2.- Tensión: Naturaleza y Eficiencia

3.- Vial: Tecnologías

4.- Problema: Gobernanza Marítima

5.- Institucional: Jurídica, Administrativa, y Cultural

6.- Espacios: Marítimo, Terrestre, Aéreo, Seguridad y Cultural

7.- Procesos: Político y Estratégico

8.- Causas: Compartimentaje y Fragmentación

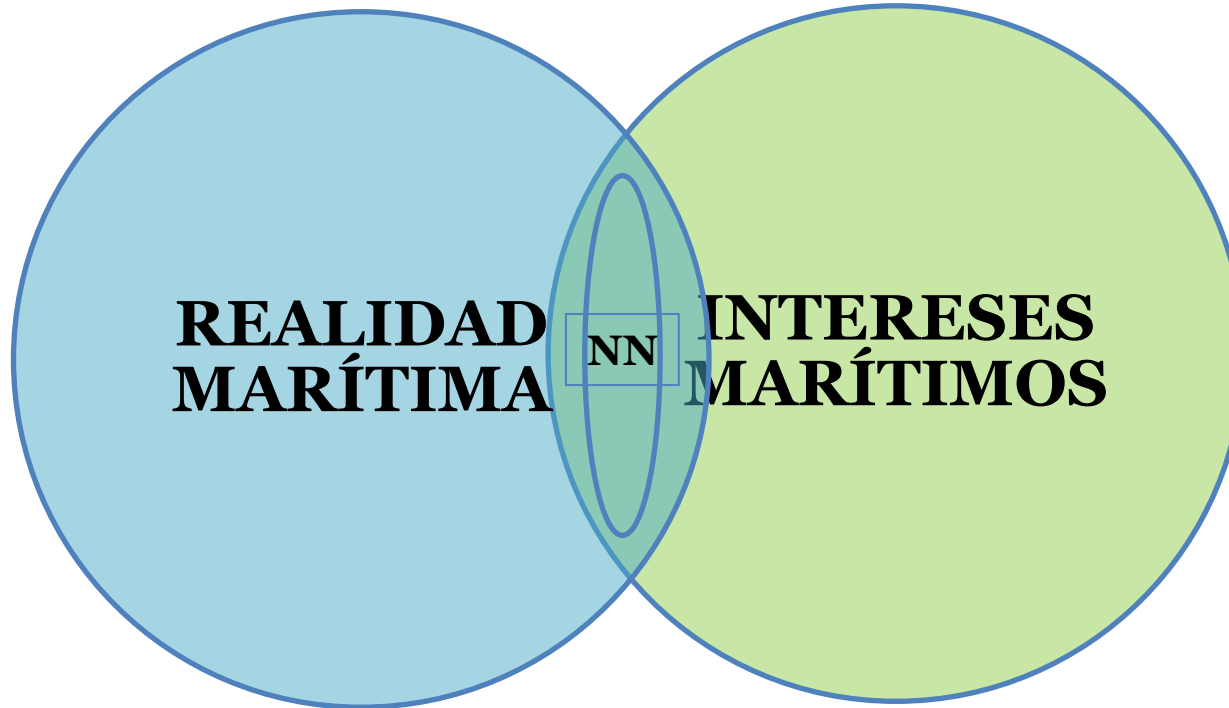
9.- Fronteras de los Estados

10.- Intereses Nacionales y Subregionales

Fuente: propia, 2016

Planteamientos doctrinarios: relaciones conceptuales

U: Pensamiento estratégico y geopolítico

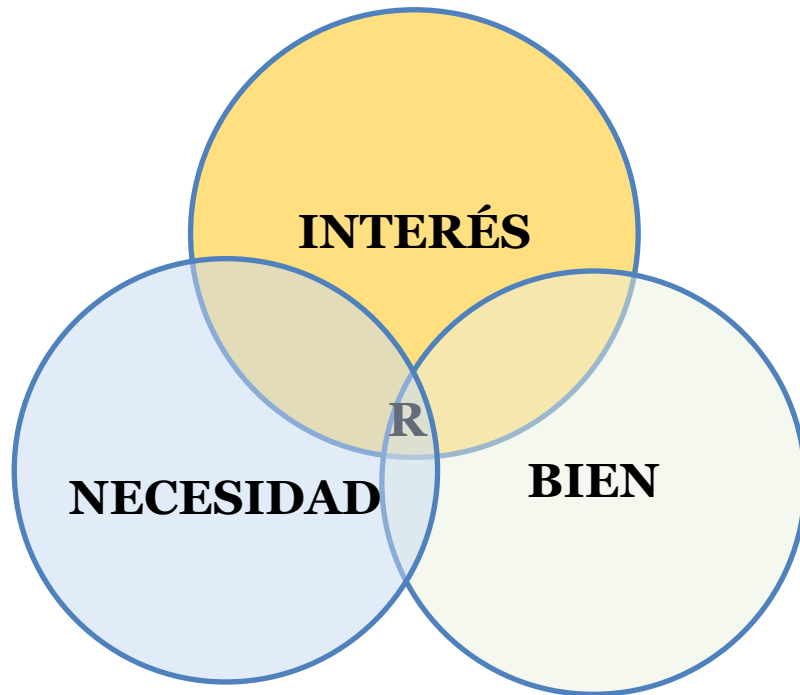


Por carencias y abundancias las necesidades son el elemento común

Realidad es la expresión de todo cuanto existe en un momento. Los intereses son el proceso continuo de satisfacer necesidades reales

Planteamientos doctrinarios: teoría del interés

U: Pensamiento estratégico y geopolítico



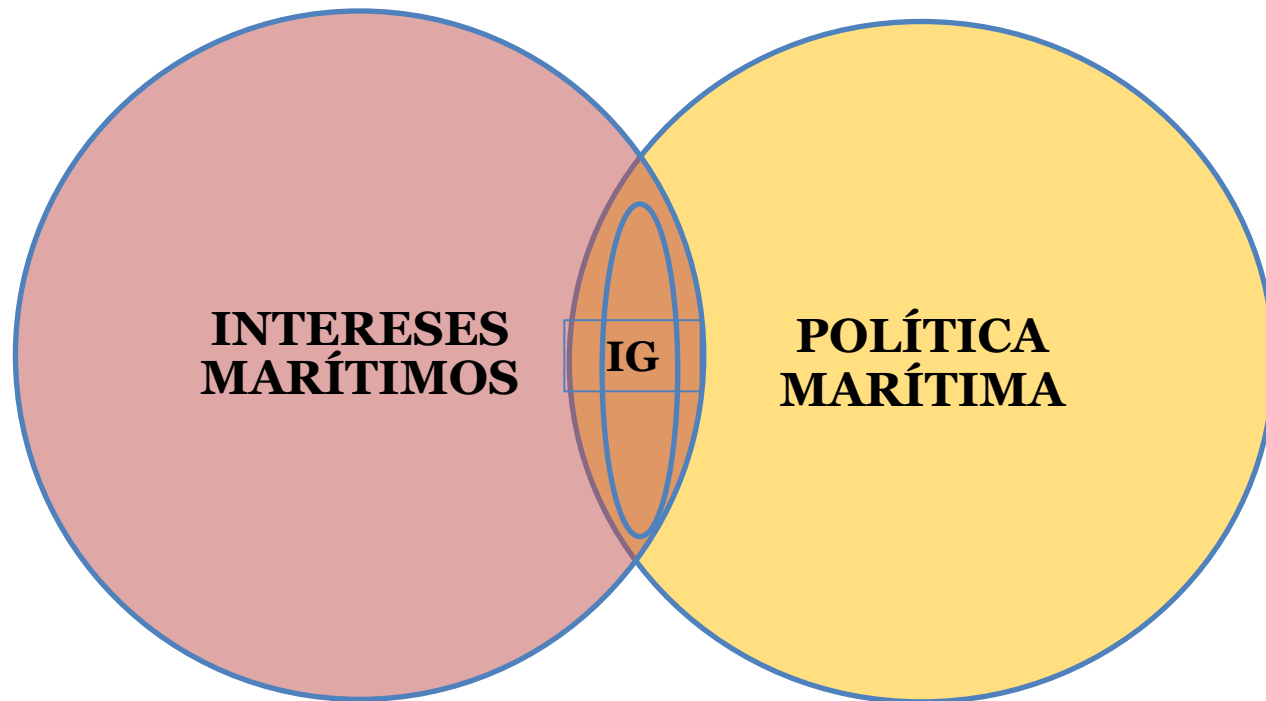
REQUERIMIENTO

*Bien común:
conjunto de
condiciones de
la vida social
que posibilitan
la realización
plena del ser
humano*

Interés es la relación de tensión creada para satisfacer una necesidad mediante un bien

Planteamientos doctrinarios: teoría política

U: Pensamiento estratégico y geopolítico



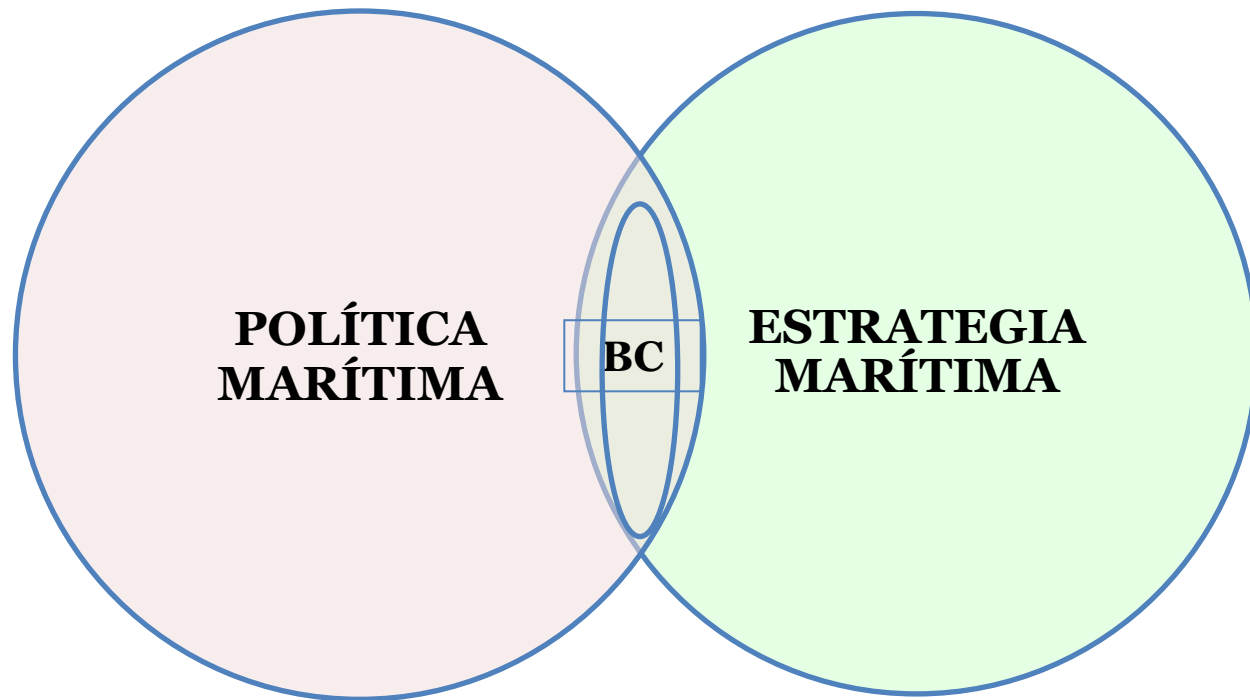
REQUERIMIENTO

IDEAS

Identidad marítima es el elemento común

Planteamientos doctrinarios: teoría política

U: Pensamiento estratégico y geopolítico



NORMAS

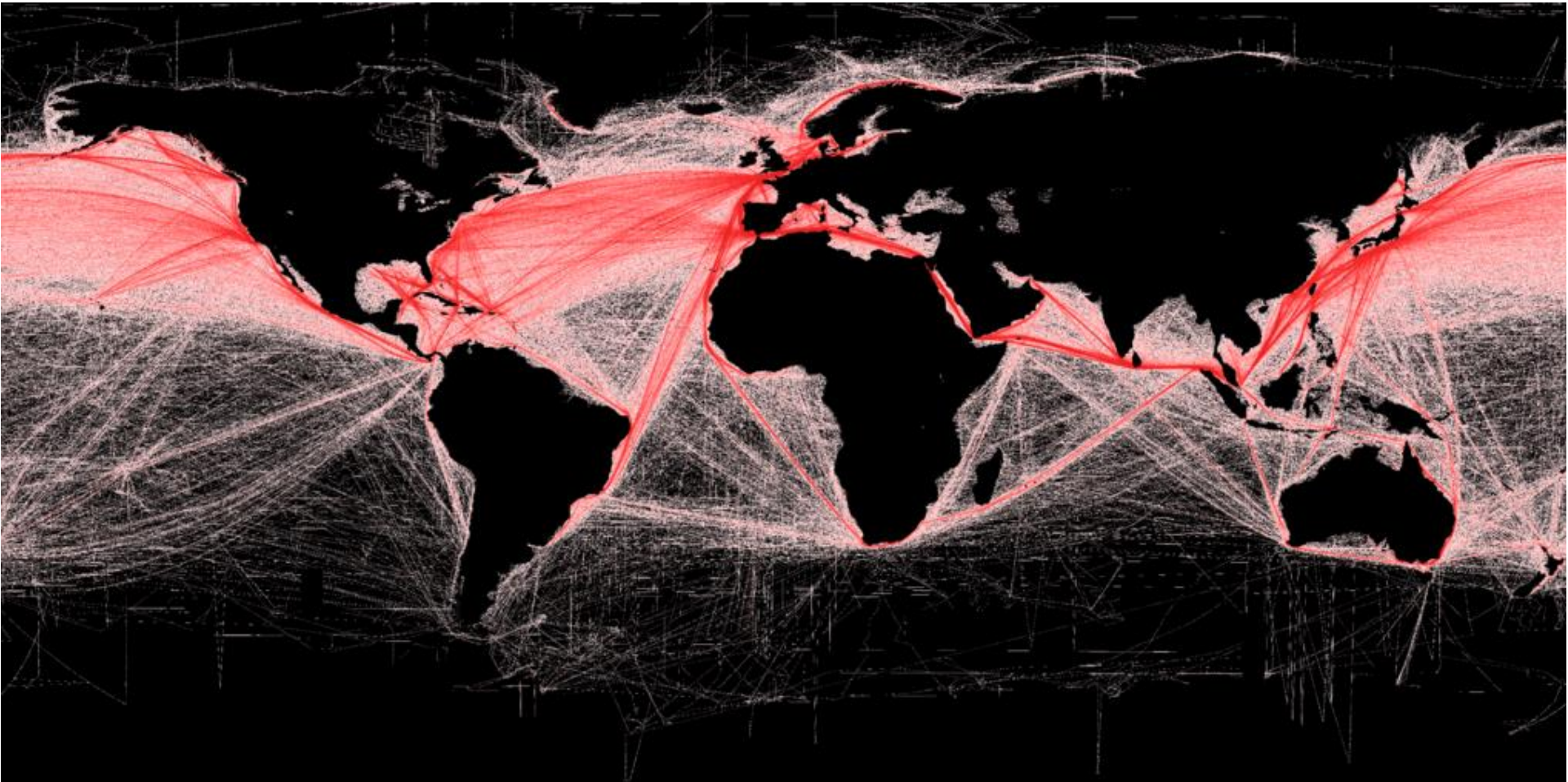
PLANES

El bien común es el elemento compartido

GEOPOLÍTICA PORTUARIA DEL PERÚ
REALIDAD MARÍTIMA

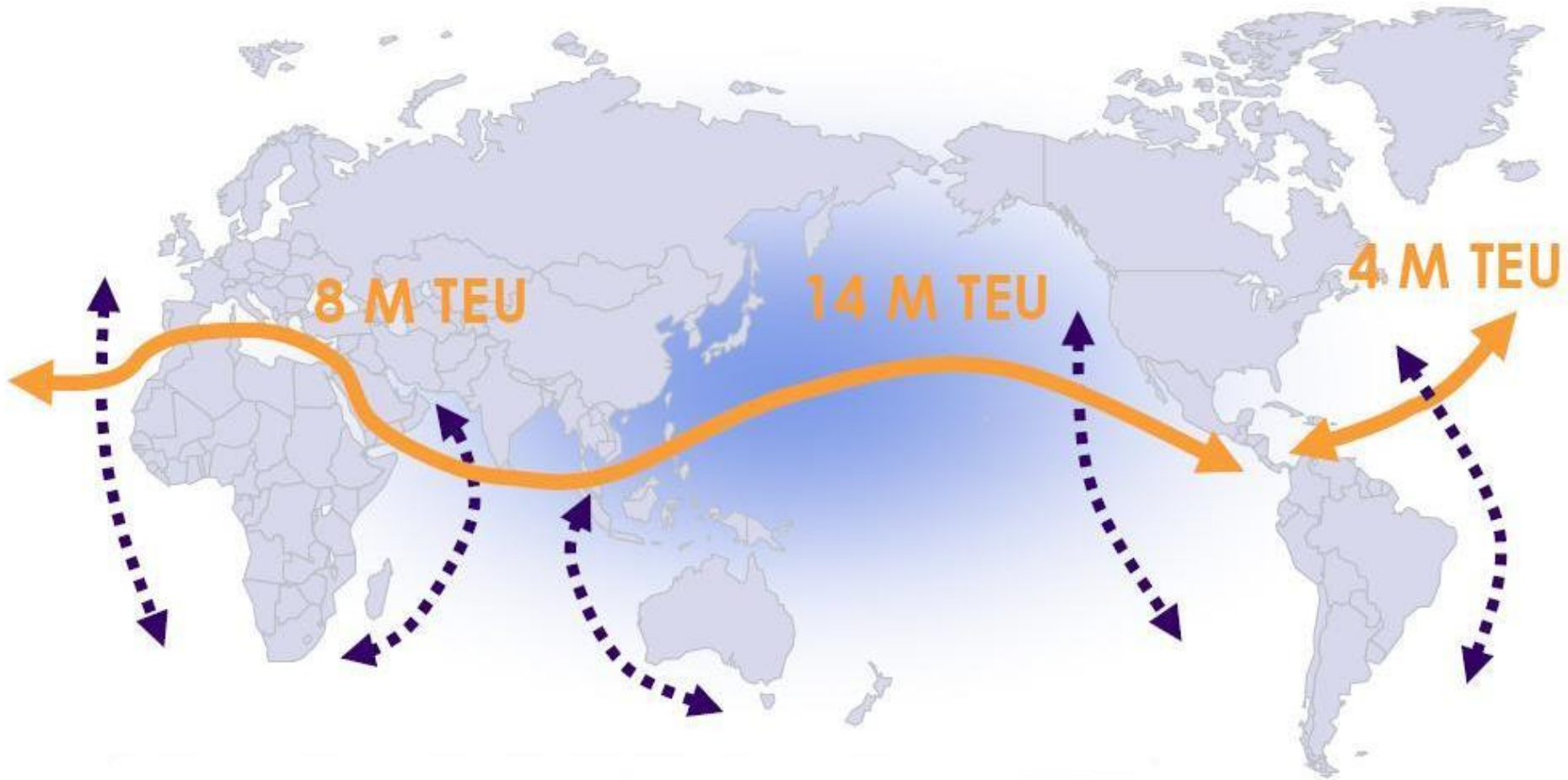
Rutas marítimas
Sistemas portuarios

Tráfico marítimo mundial: rutas marítimas



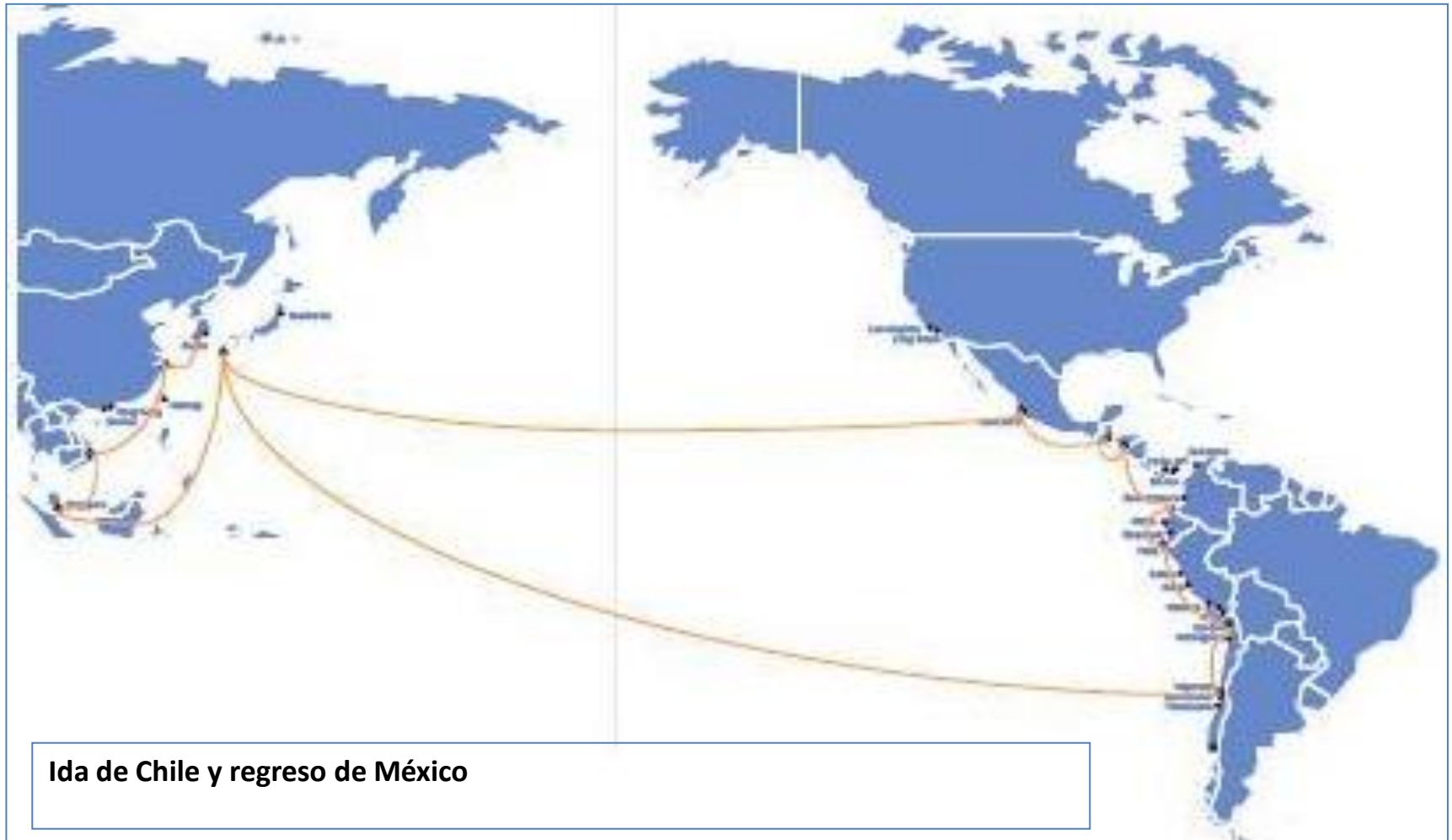
Fuente: Bill Gates, 2013.

RUTAS MARÍTIMAS: TRONCALES Y ALIMENTADORAS



Fuente: ALG, 2007.

RUTAS ASIA-PACÍFICO PIVOTE EN MÉXICO



Fuente: ALG, 2007.

PATRONES DE RUTAS ALIMENTADORAS EN LA DORSAL PACÍFICO



TENDENCIAS A LA CONCENTRACIÓN DE PUERTOS POR RUTAS TRONCALES DE ASIA



Sistemas portuarios (2)

1. Callao:
Buenaventura, Guayaquil e Iquique

2. Valparaíso:
Iquique, San Antonio y San Vicente

Capacidad Portuaria Sub Regional

Competitividad Portuaria 2014

Puerto	Amarraderos	TON (M)	TEU (MILES)
Callao (6/7/9/6/6)	18	31,831	↑ 1.992,473 (7%)
Guayaquil (7/8/11/8/9)	4	16,298	↑ 1.621,381 (7%)
San Antonio (10/12/14/9/12)	8	16,176	↑ 1.196,844 (11.9%)
Valparaíso (12/11/15/14/16)	8	11,080	↓ 1.093,625 (9%)
Buenaventura (17/24/16/17/18)	11	15,246	↑ 855,404 (1%)
San Vicente (25/26/24/25/30)	4	5,776	↑ 475,164 (5%)
Iquique (37/35/35/38/42)	4	---	↓ 240,823 (2%)
Arica (42)	5 (1 PE)	---	↑ 216,392 (6%)

Fuente: CEPAL, 2016.

Capacidades del Puerto del Callao: productividad

Rendimientos operativos proyectados 2021

TEU/d.	GP Muelle	GP Patio	Año
60-70	Cinco (2+3)	Once (2+9)	2012
110-120	Ocho (6+7)	Treintaicinco (14+21)	2015
120-160	Dieciocho (9+1)	Cuarentaiseis (9+2)	2021

Rendimientos Callao 2014:
1'992,473 (7%↑) TEU;
31'831,198 (9%↑) TM.

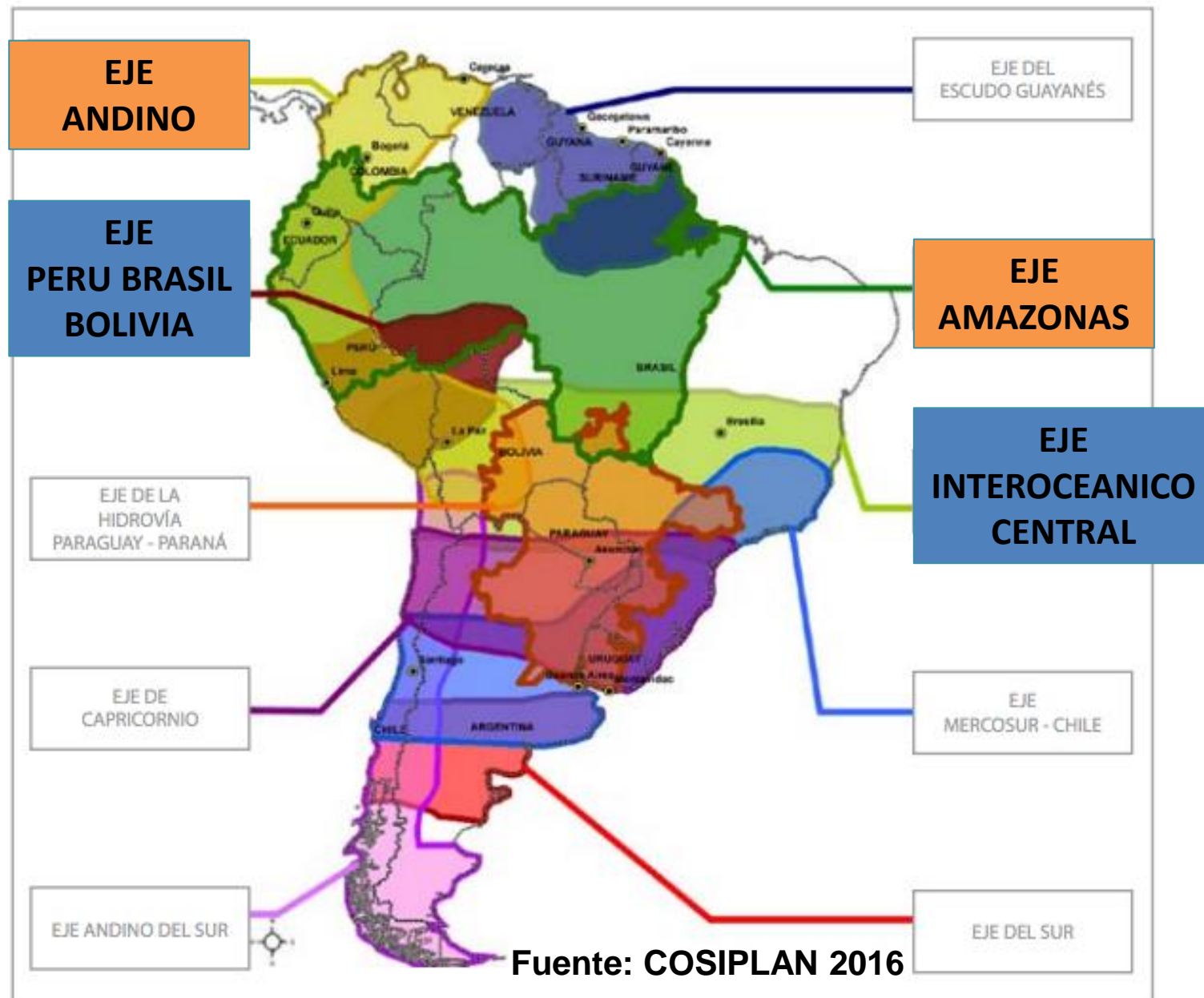
Fuente: APN, CEPAL, 2016.

GEOPOLÍTICA PORTUARIA DEL PERÚ

SISTEMA DE INTEGRACIÓN SUBREGIONAL

Ejes de Integración y Desarrollo
Procesos de Integración

Ejes de Integración y Desarrollo Sudamericano



Nodos de articulación de Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela, incorpora a los dos grandes corredores viales norte-sur que vinculan las principales ciudades de los cinco países. El EID representa un mercado de cerca de 103,5 millones de habitantes en un área de influencia extendida de 2,6 millones de km², con un PBI de US\$ 361.824,2 millones (concentrados en un 91,7% entre Colombia, Perú y Venezuela).



Eje Andino

Fuente: COSIPLAN 2016

Sistema multimodal de transportes, que vincula los puertos de Buenaventura en Colombia, Esmeraldas en Ecuador y Paita en Perú con los puertos brasileños de Manaos, Belem y Macapá. El Eje representa un mercado de más de 61,5 millones de habitantes en un área de influencia extendida de aproximadamente 5,7 millones de km², con un PIB de aproximadamente US\$ 150.534,9 millones (concentrados en un 67,9% considerando el aporte sumado de las áreas de influencia de Perú y Brasil).

Eje del Amazonas



Fuente: COSIPLAN 2016

Terminal Portuario de Paíta

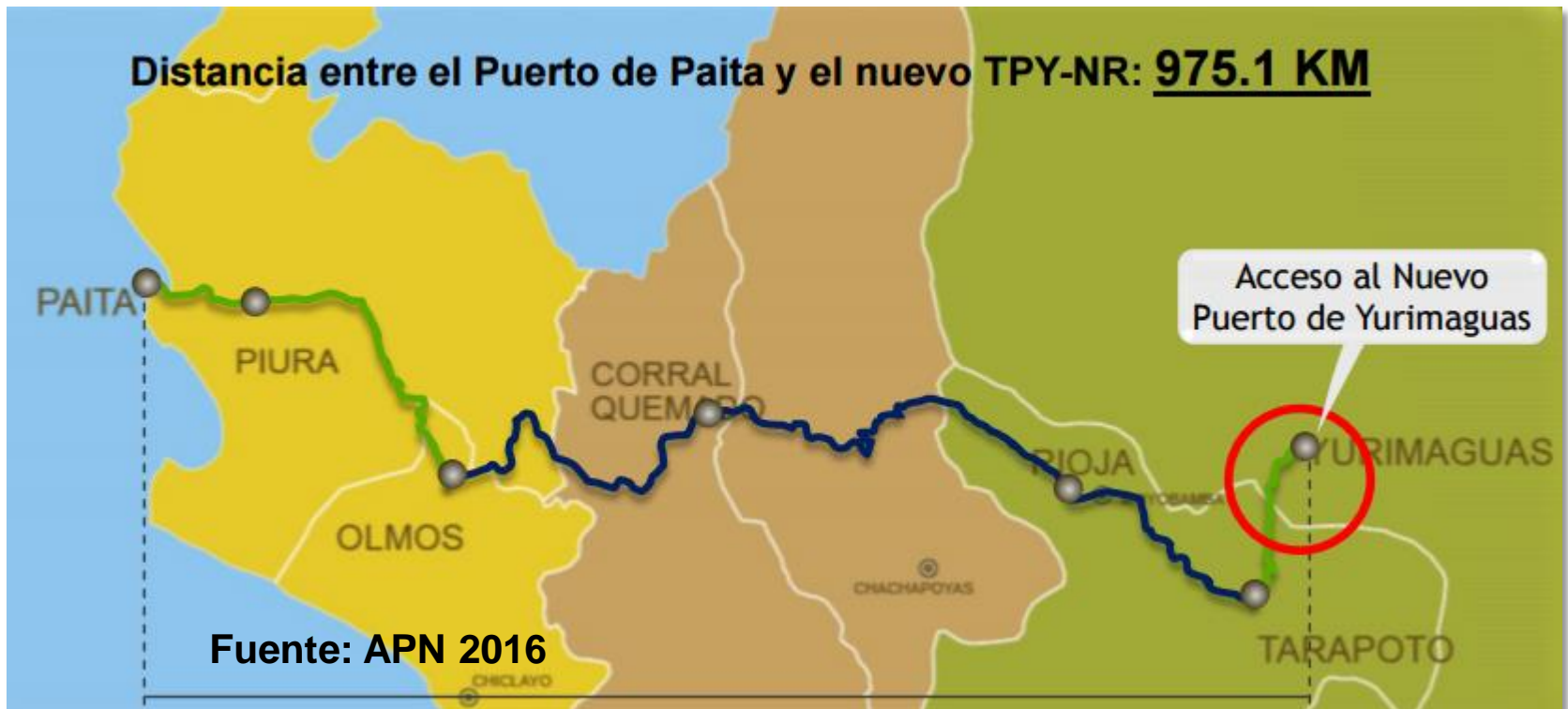
2009



Terminal Portuario de Yurimaguas – Nueva Reforma

2014

- ✓ Se dio inicio a la construcción del nuevo terminal portuario de Yurimaguas - Nueva Reforma, ubicado en la región Loreto.
- ✓ Esta obra consolidará el enlace comercial con Brasil y será el centro logístico de la región Loreto y de la Amazonía peruana favoreciendo el eje intermodal de la IIRSA Norte, que comprende desde el puerto de Paita hasta Yurimaguas.



TERMINAL DE CONTENEDORES DE CHIMBOTE

Región
Áncash



- **Ubicación:** Región Áncash
- **Descripción:** Concesión del diseño, financiamiento, construcción, operación y mantenimiento de un Terminal Portuario especializado en el manejo de contenedores el cual contará con un muelle de 250m. y dos grúas pórtico de muelle.
- **Inversión estimada (sin IGV):** US\$ 80.8 millones (Fase 1 obligatoria y Fase 2 en función de la demanda)
- **Modalidad:** Concesión Autosostenible
- **Plazo de la concesión:** 30 años
- **Publicación declaratoria de interés:** Mayo de 2016.



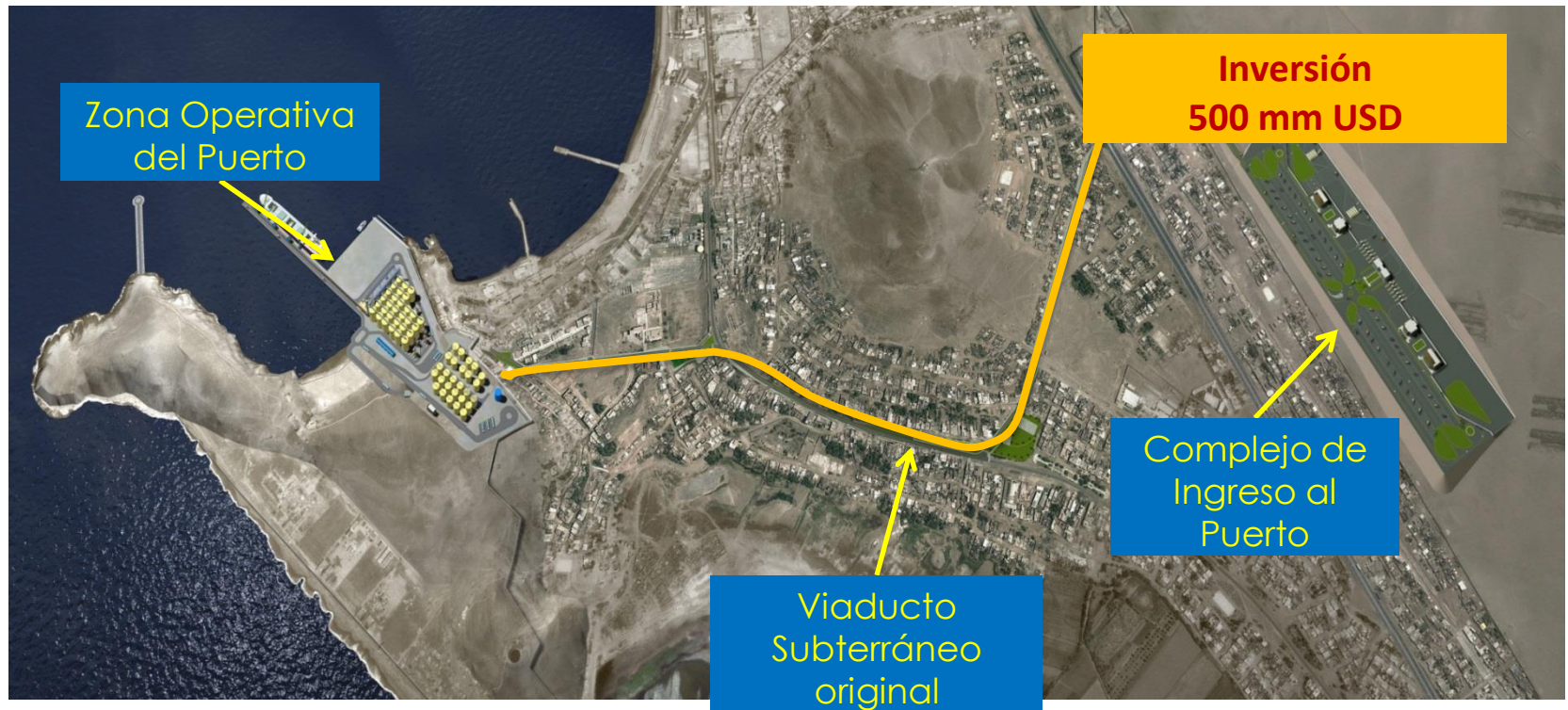
TERMINAL PORTUARIO DE SALAVERRY



- **Ubicación:** Región La Libertad
- **Descripción:** El Proyecto consiste en la ampliación, adecuación y modernización de los muelles N° 1 y 2 del terminal Portuario de Salaverry para la atención de todo tipo de carga, la construcción de nuevos almacenes para graneles, y la implementación de un sistema para la descarga para graneles limpios y concentrados de minerales.
- **Inversión estimada (sin IGV):** US\$ 380.9 millones. (Etapa 1 y 2 obligatoria y 3, 4 y 5 en función de la demanda)
- **Modalidad:** Concesión Autosostenible
- **Plazo de la concesión:** 30 años
- **Publicación declaratoria de interés:** Julio de 2016

Terminal Portuario Multipropósito de Chancay

- **Ubicación:** Distrito de Chancay, a 80km al norte de Lima
- **Proyecto:** “Terminal de Graneles Sólidos, Líquidos y Carga Rodante”.
- **Situación actual:** Con fecha 25 de abril se dio inicio a las obras.



Terminal Norte Multipropósito del TP Callao

2011



**ESTATAL
AUTOSOSTENIBLE**

2006



**Nuevo Terminal de Contenedores
Muelle Sur del Puerto del Callao**

Fuente: APN 2016

2011



**Terminal de Embarque de
Concentrados de Minerales**

Fuente: APN 2016

Terminal Portuario General San Martín - Pisco

2014



TERMINAL PORTUARIO DE PUCALLPA

El proyecto “Rehabilitación del Terminal Portuario Pucallpa” ha sido **declarado viable el 23 de abril** de 2015.

Se encuentra en elaboración por parte del MTC el Expediente Técnico para ejecución del proyecto como obra pública.



PUERTOS NORTE Y CENTRO EN CONEXIÓN EJES IIRSA



Eje Peru Brasil Bolivia

10,2 millones de habitantes en un área de influencia extendida de 1,1 millones de km², con un valor agregado de aproximadamente US\$ 20.448,3 millones, donde el aporte desde las áreas de influencia de los países es el más equilibrado entre los nueve EIDs.



Fuente: COSIPLAN 2016

Eje Interoceánico Central

Nodos en Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Perú. Este Eje representa un mercado de más de 92,6 millones de habitantes en un área de influencia extendida de 3,5 millones de km², con un valor agregado de aproximadamente US\$ 485.842,1 millones (concentrados en un 94,6% en el aporte de Brasil).



Fuente: COSIPLAN 2016

Terminal Portuario de Matarani - TISUR

1999



Fuente: APN 2016

ESTATAL - AUTOSOSTENIBLE

Proyecto del Megapuerto Corío - Islay



PROFUNDIDADES RELATIVAS

Callao, 16 m.

Mejillones, 14 m.

Corío, 28 m.

VENTAJAS COMPETITIVAS

Carga de Bolivia y Brasil.

Acceso al gas

Fuente: GRA 2014

Terminal Portuario de Ilo



Fuente: APN 2016

Proyecto del Megapuerto Gentilar - Ilo



La empresa Micheport planteó la implementación de un nuevo terminal portuario en la región Gentilar en Ilo, Perú, con características de un Megapuerto que podría satisfacer necesidades de Bolivia, Brasil y el Perú. 600 MM USD

Micheport Almacenes Generales S.A.C., del grupo Micheport y Rodrimar, con oficinas en Santos, Sao Paulo, Campinas, Curitiba, Paranagua, Itajaí, Recife, Miami, Houston, Bolivia y Perú.

Fuente: APR Ilo 2016

Proyecto del Megapuerto Grau - Tacna



Fuente: Google Maps 2014

Calado de algunos puertos del Océano Pacífico

San Francisco (8 m) ←

Los Ángeles (10.67 m) ←

✓ La bahía de Corío posee una profundidad de 28 m.

✓ Esto permitirá el atraque de buques de gran calado para reducir costos de flete.

Panamá (13.7 m) ←

Buenaventura (11 m) ←

Guayaquil (12 m) ←

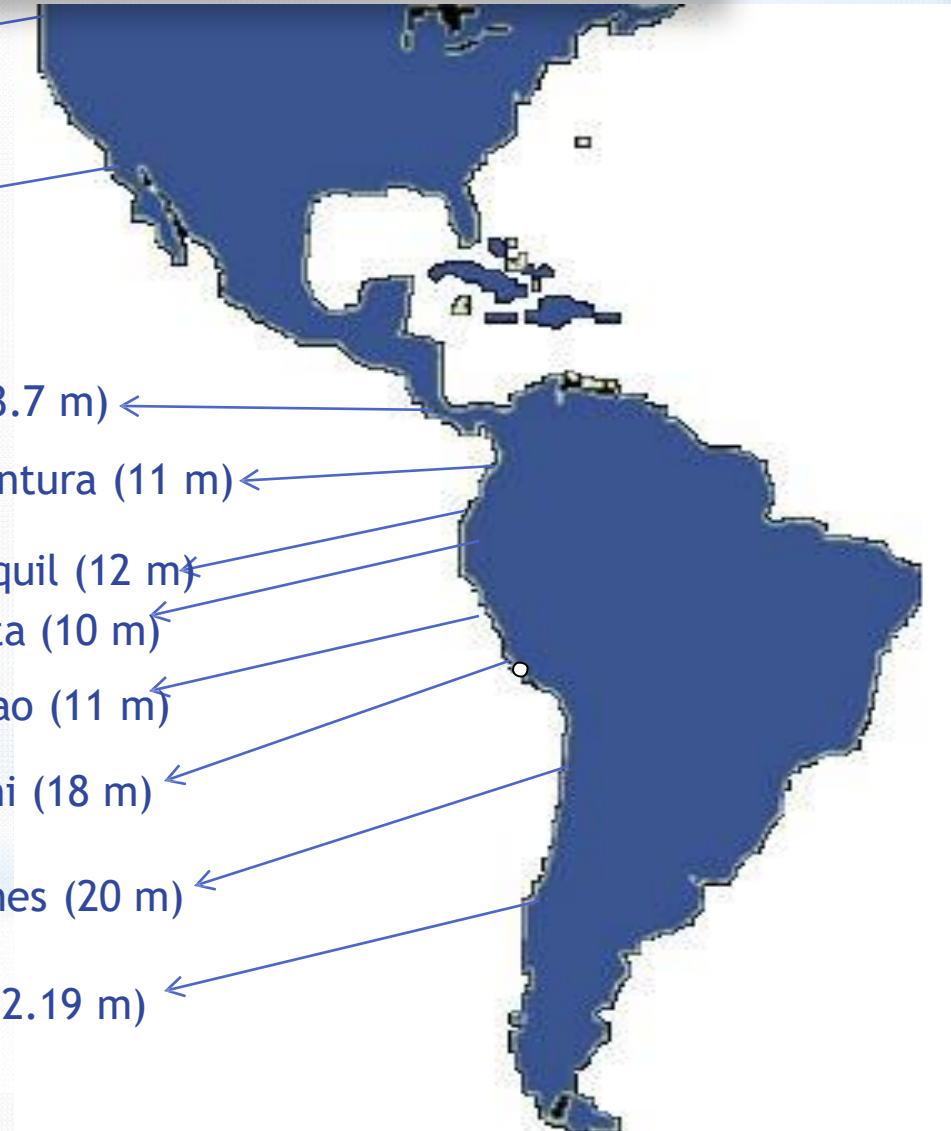
Paita (10 m) ←

Callao (11 m) ←

Matarani (18 m) ←

Mega Mejillones (20 m) ←

Talcahuano (12.19 m) ←





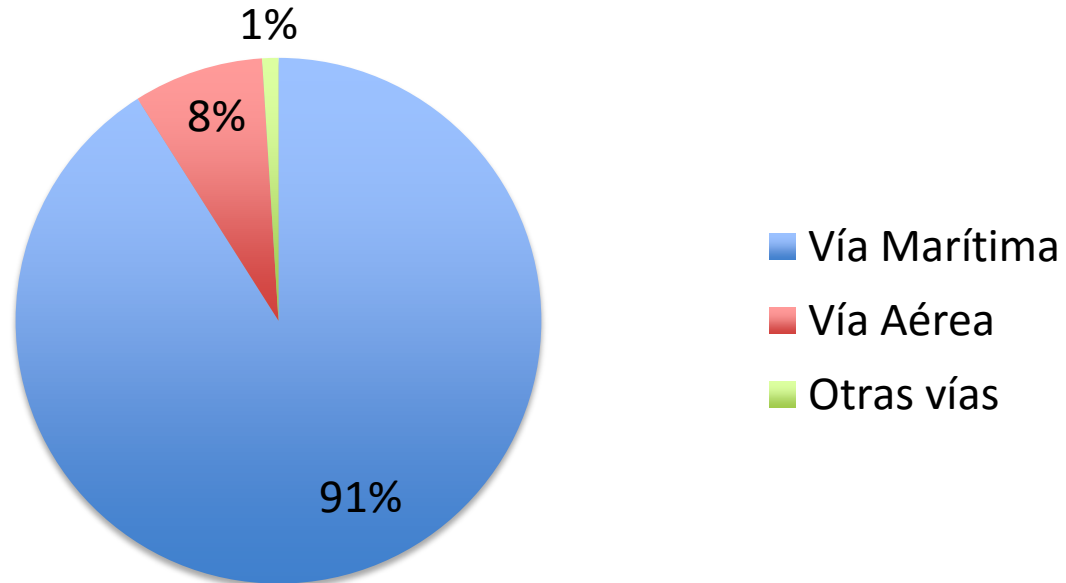
Fuente: COSIPLAN 2016

GEOPOLÍTICA PORTUARIA DEL PERÚ
**SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL**

**Gobernanza e Intereses
Marítimos Nacionales**

Mercado Nacional 2013

Servicios de Transporte
Total 43 M TM

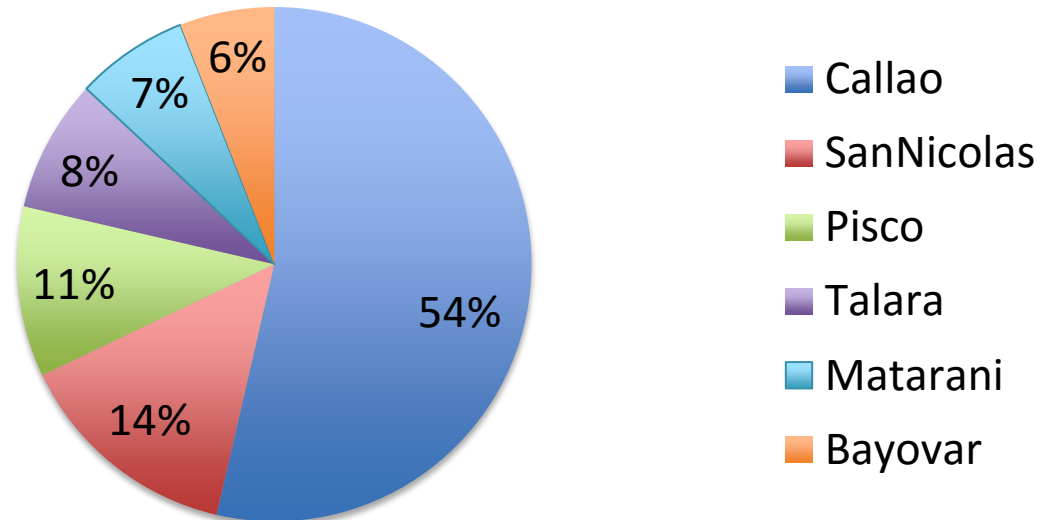


Fuente: OMC, APN 2014.

Mercado Nacional 2011

Carga Portuaria por Terminales

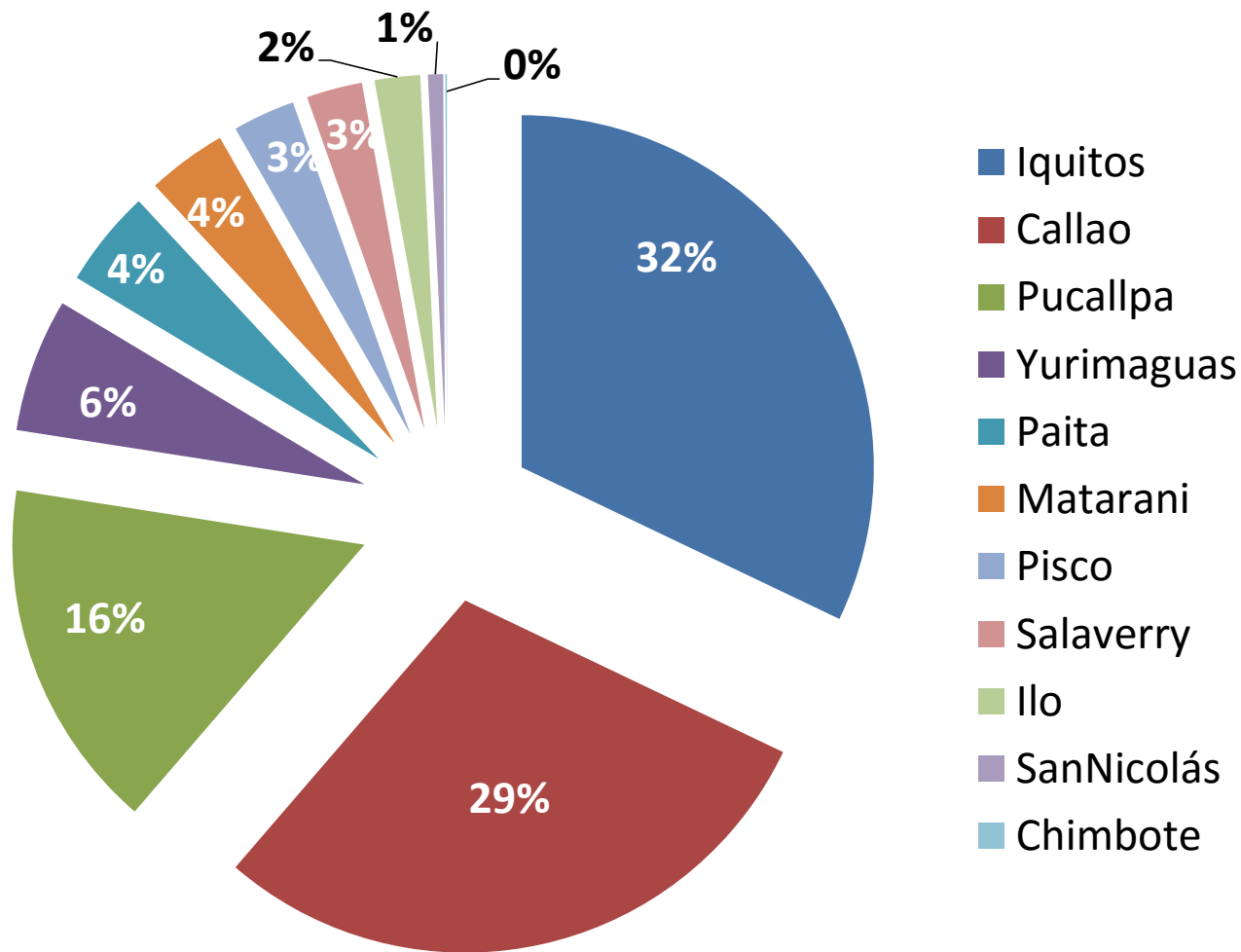
Total 35,916 M TM



Fuente: APN 2012.

TRÁFICO INTERIOR DE NAVES 2011

Total 26,570 UU



Fuente: APN 2012.

PUERTOS DE TITULARIDAD PÚBLICA

ENAPU S.A. PERIODO ENERO A MARZO 2016 TRAFICO DE CARGA (TM)

Mes	Salaverry	Ilo	MASP Arica	Iquitos	Chicama	Supé	Huacho	Yurimaguas	Puerto Maldonado	TOTAL	Variación %
Ene	184,589	27,551	361	31,045	-	308	1,129	5,168	0	250,151	0.00%
Feb	118,909	2,722	1,345	32,184	-	154	752	8,378	0	164,444	-34.26%
Mar	156,121	31,069	1,429	33,391	-	139	741	12,029	-	234,919	42.86%

Fuente : Unidades Operativas

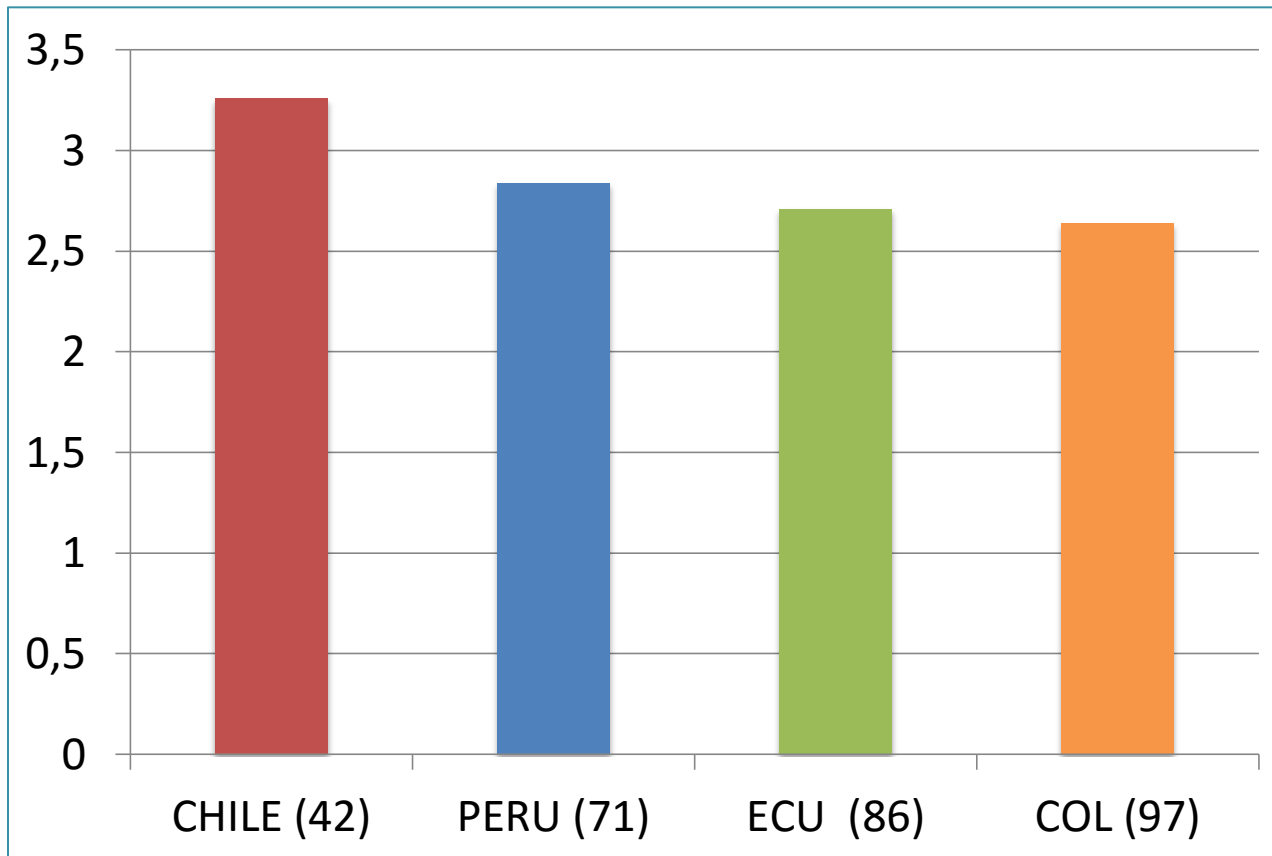
Elaboración: Oficina de Planeamiento y Proyectos

Fecha: 18.04.2016

Fuente: ENAPU 2016.

PUERTOS PARTE DE LA CADENA LOGÍSTICA

INDICE DE DESEMPEÑO LOGISTICO, (160 PAISES) AÑO 2014

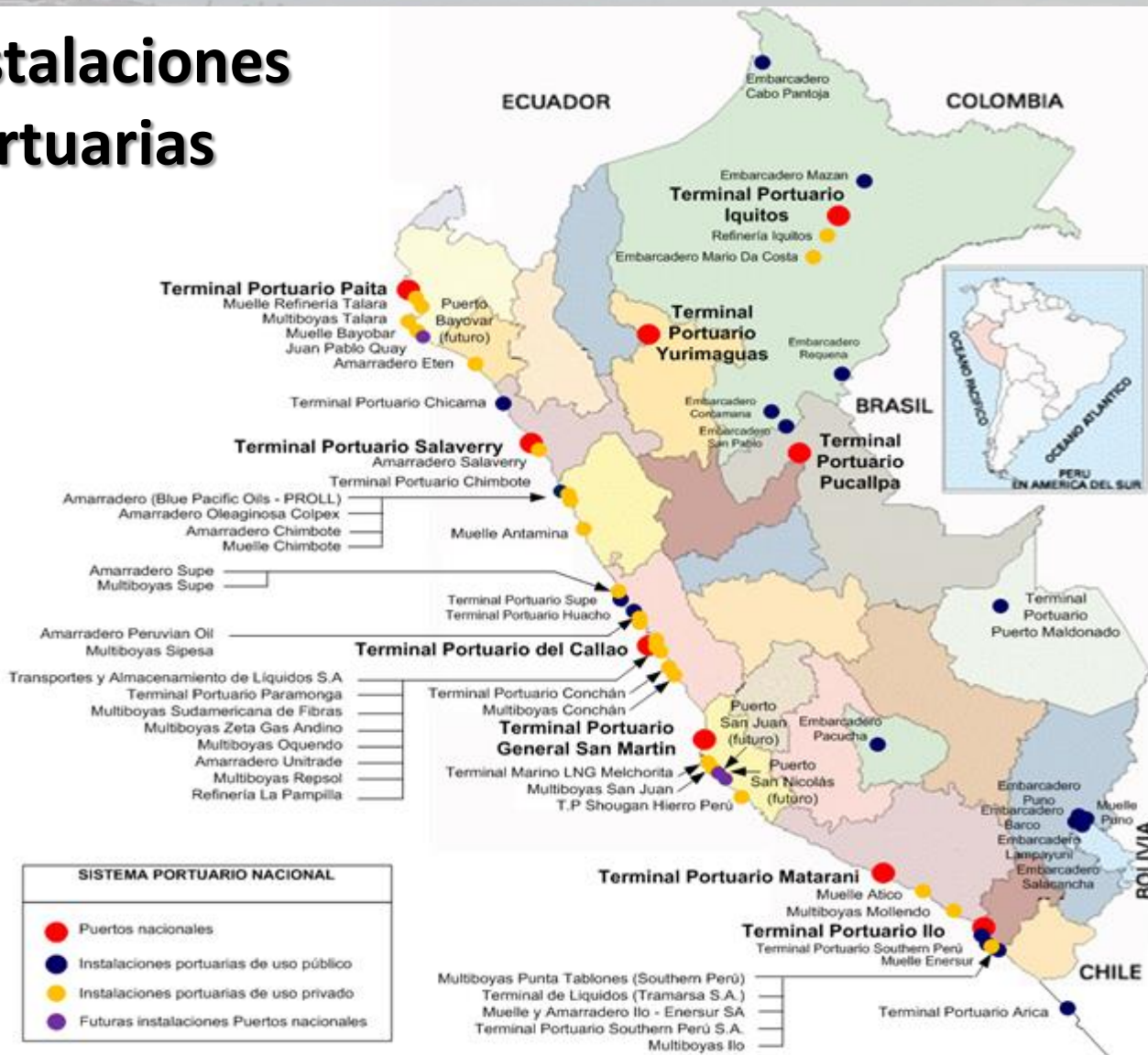


Fuente: APN 2015.

81 Instalaciones Portuarias

26 Instalaciones Portuarias de Uso Público

55 Terminales Portuarias de Uso Privado



26

INSTALACIONES PORTUARIAS DE USO PÚBLICO



Fuente: APN 2016

55

TERMINALES PORTUARIOS DE USO PRIVADO

Fuente: APN 2016

TP Multiboyas BPZ Albacora
TP Multiboyas BPZ Corvina

TP PETROPERÚ Talara
TP Muelle Tortuga
TP Muelle Mc Donald
TP Muelle Parcela 25
TP Punta Arenas
TP Multiboyas BPZ Corvina
TP JPQ
TP Misky Mayo
TP PETROPERU Bayóvar
TP Multiboyas San Pedro I

TP Multiboyas Salaverry

TP Muelle SIDER Perú
TP Multiboyas Blue Pacific Oils
Chimbote
TP Multiboyas Chimbote
TP Multiboyas COLPEX
TP Punta Lobitos – ANTIMINA

TP Multiboyas Blue Pacific Oils
Chancay
TP Multiboyas Refinería La Pampilla
TP Multiboyas Pure Biofuels
TP Multiboyas REPSOL Gas
TP Multiboyas QUIMPAC Paramonga
TP Multiboyas ZETA Gas Andino
TP Multiboyas Conchan
TP Multiboyas QUIMPAC Oquendo
TP Multiboyas Supe
TP Multiboyas Tralsa

TP Shougang Hierro
Perú

TP Muelle Atico

TP Multiboyas Mollendo

TP PETROPERÚ Morona

TP PETROPERU
Saramiriza

TP Yurimaguas

TP MAPLE Contamana

TP MAPLE Pucallpa
TP MAPLE Pucallpillo

TP Mario Da Costa Sur

TP GLP Amazónico

TP PETROPERÚ San José de

Saramuro

TP PLUSPETROL - Yanayacu

TP Multiboyas Conchán
TP Cementos Lima

Peru LNG Melchorita

TP Pluspetrol Pisco

TP Multiboyas Pisco

TP Multiboyas Mollendo
TP Multiboyas Tablones Ilo
TP Tablones
TP Muelle SOUTHERN
TP Multiboyas Ilo
TP Enersur
TP Multiboyas TLT

7 CONCESIONES PORTUARIAS

ASOCIACIÓN PÚBLICO-PRIVADA



Fuente: APN 2016

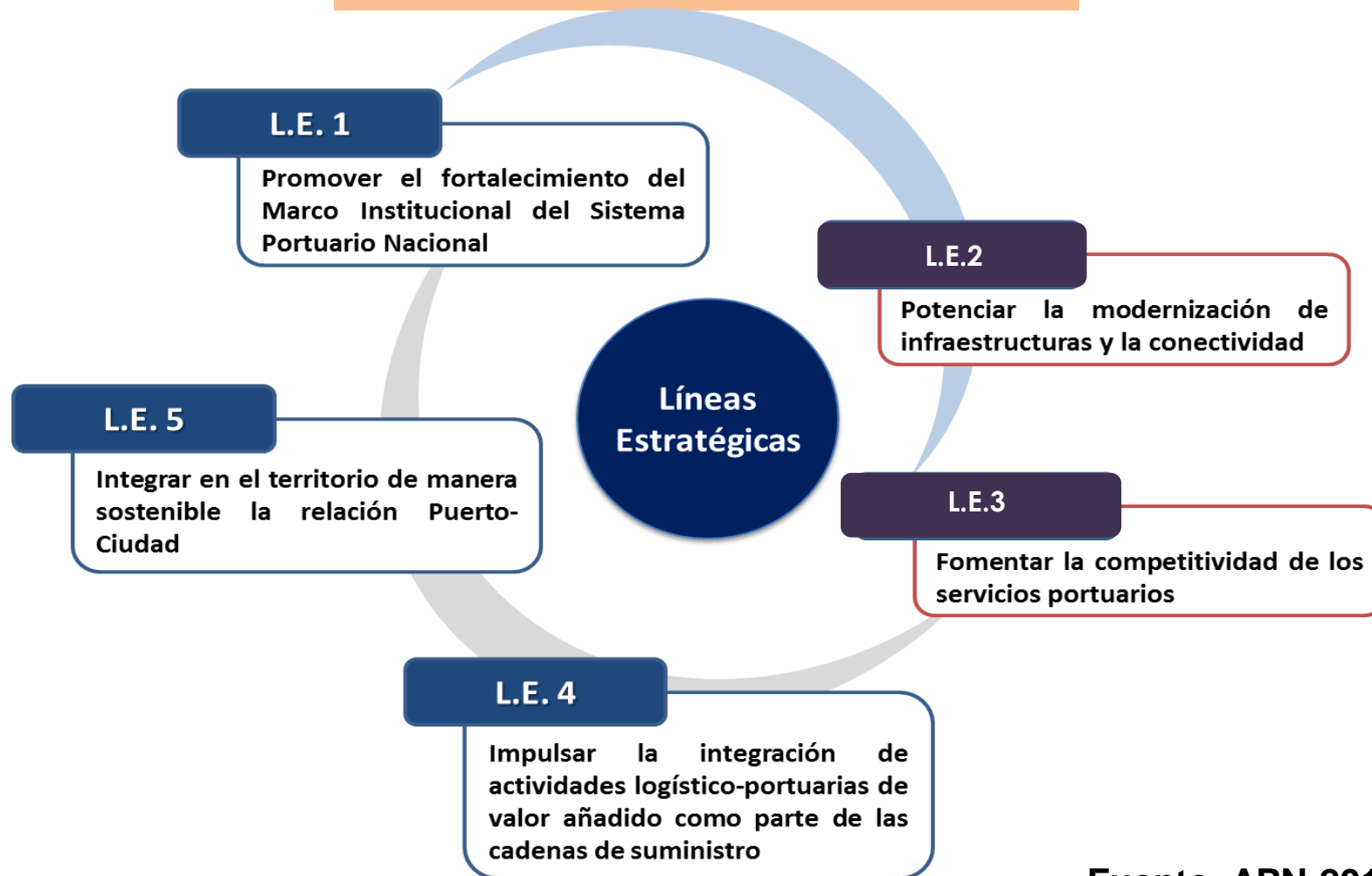
Distribución geográfica de las instalaciones portuarias chilenas

Chile a lo largo de su territorio posee 36 puertos que para nuestra economía tienen especial relevancia, pues cerca del 90 % de nuestro comercio exterior se mueve por vía marítima.

- 10 Empresas Estatales de Uso Público.
- 15 Empresas Privadas de Uso Público, y
- 11 Empresas Privadas de Uso Privado.



LINEAS ESTRATÉGICAS DEL PNDP



3. LINEAS ESTRATEGICAS - PNDP

L.E.1 Promover el fortalecimiento del Marco Institucional del Sistema Portuario Nacional

Impulsar el Modelo de Relación

10 Autoridades Portuarias Regionales instaladas



Fuente: APN 2016

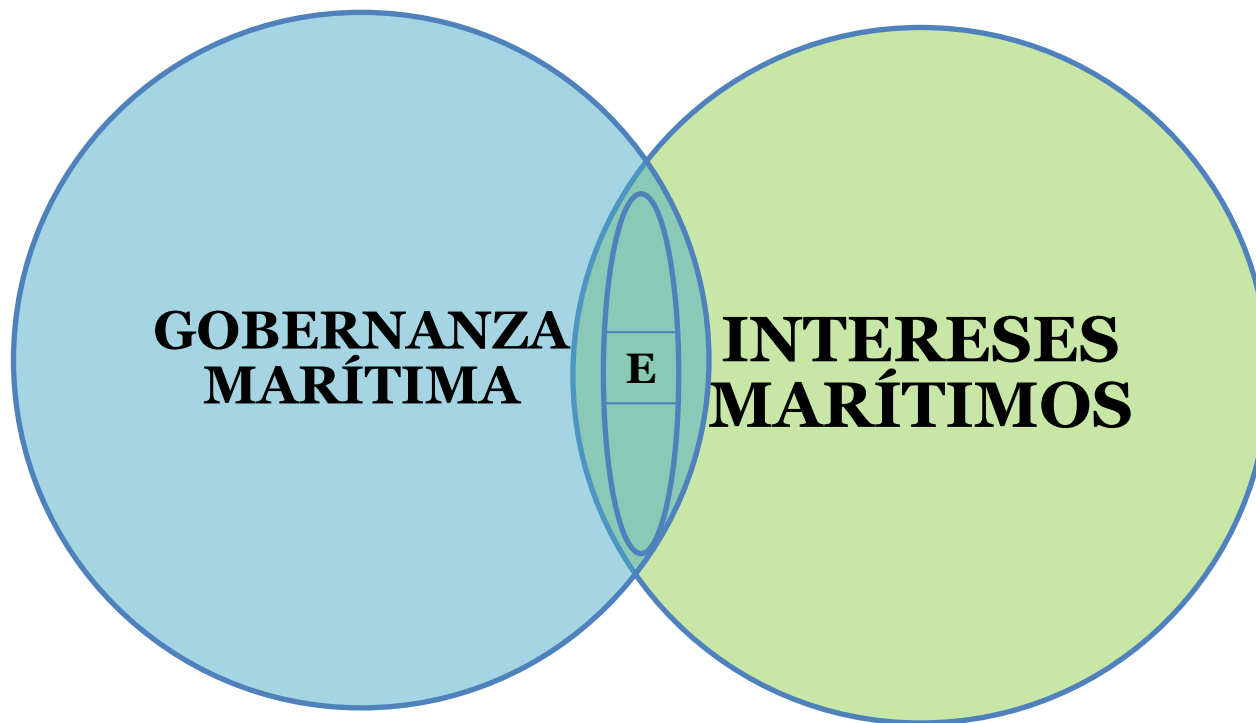
GEOPOLÍTICA MARÍTIMA COMPARADA

ENSAYO ACADÉMICO

**Gobernanza e Intereses
Marítimos Nacionales**

Planteamientos doctrinarios: relaciones conceptuales

U: Política Pública



La política y estrategia es el elemento común

Políticas públicas comparadas: política marítima



El Libro Azul de la Unión Europea es una experiencia valiosa en procesos de políticas marítimas comparadas.

Fuente: UE 2013.



PAÍS MARÍTIMO



PAÍS ANDINO



PAÍS AMAZÓNICO



PAÍS ANTÁRTICO



PAÍS AEROESPACIAL

Los intereses marítimos nacionales son parte de un todo integrado y global.

Políticas públicas comparadas: política marítima



NACIONAL



REGIONAL



LOCAL

La fragmentación en la conducción política del Estado por los diferentes niveles de gobernanza marítima.



MERCADO MARÍTIMO

- ADUANAS
- AGENTES



INDUSTRIA MARÍTIMA

- RECURSOS Y PORTUARIA
- NAVAL Y LOGISTICA



COMERCIO MARÍTIMO

- BIENES Y SERVICIOS
- CAPITAL Y TRABAJO



INNOVACIÓN MARÍTIMA

- CIENTÍFICA
- TECNOLÓGICA



IDENTIDAD MARÍTIMA

- EDUCACIÓN Y CULTURA
- DEPORTE Y ARTE

***El compartimentaje
de la gobernanza
marítima y las
políticas sectoriales
independientes.***

Estructura pública nacional: estrategia sistémica e integrada



*Una Comisión
Ordinaria de
Intereses Nacionales
del Congreso de la
República.*

Fuente: CRP 2016.

Núcleo del sistema político de integración nacional

Estructura pública nacional: estrategia sistémica e integrada



*Una Comisión
Multisectorial de
Intereses Marítimos
de la
Administración
Pública (PCM).*

Fuente: PCM 2013.

Núcleo del sistema de estratégico integración nacional

Políticas públicas comparadas: política y estrategia nacional

U: Integración Nacional: planificación sistémica



Visión de núcleo del sistema de integración estratégica del Estado

Políticas públicas comparadas: política y estrategia nacional

SISTEMA INTEGRADO NACIONAL

Estructuras y Procesos



Niveles de Gobierno



Sectores del Estado

Visión estratégica nacional integrada y sistémica: estructura matricial

REFERENCIAS. Consulta 5 Julio 2016.

1. Anuario Estadístico de América Latina y el Caribe CEPAL, 2015.
http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/39867/S1500739_mu.pdf?sequence=1
2. Comercio Transfronterizo, Doing Business. 2016.
<http://espanol.doingbusiness.org/data/exploretopics/trading-across-borders>
3. Estadísticas de APN. 2016. http://www.apn.gob.pe/pdf_global/2015-1/be0771c7e56b36a17b40cded3418c57c.pdf
4. OMC. 2016. Estadísticas del comercio internacional 2015, OMC.
https://www.wto.org/spanish/res_s/booksp_s/world_trade_report15_s.pdf
5. ENAPU S.A. 2016. Estadísticas Portuarias
<http://www.enapu.com.pe/web/contenido.php?id=1461007958>
6. ALG, 2007. Foro Iniciativa Cuenca del Pacífico. Dr. Jose Enrique Pérez Fiaño. Advanced Logistic Group. Infraestructura portuaria y logística del transporte interoceánico regional. Cali, Colombia. 29 de enero 2007.
7. COSIPLAN. 2016. Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Suramericana, IIRSA. CAF. <http://www.iirsa.org/>

REFERENCIAS. Consulta 5 Julio 2016.

8. MINCETUR. 2016. PENX 2003-2013 y Acuerdos Comerciales del Perú.
<http://www.mincetur.gob.pe/comercio/otros/penx/index.htm>
<http://www.acuerdoscomerciales.gob.pe/>
9. Perfil Marítimo CEPAL, 2016. Ranking de Puertos de América Latina y el Caribe.
<http://www.cepal.cl/perfil/>
10. BCRP. 2016. Reporte de Inflación del BCR, Enero 2015.
<http://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Reporte-Inflacion/2015/enero/reporte-de-inflacion-enero-2015.pdf>
11. UNCTAD. 2016. Review of Maritime Transport 2015. UNCTAD.
http://unctad.org/en/publicationslibrary/rmt2015_en.pdf
12. Shipping Companies, 2016. En:
http://en.wikipedia.org/wiki/Category:Shipping_companies
13. Latinports. 2016. ¿Se Apoderarán las Navieras de la Industria Portuaria?
<http://latinports.org/se-apoderaran-las-navieras-industria-portuaria/>
14. Logística y Puertos: Una plataforma estratégica de desarrollo para Chile. 2015.
<http://portalportuario.cl/wp-content/uploads/2016/01/ESTRATEGIA-2030-DE-PUERTOS-Y-SU-LOG%C3%8DSTICA-1.pdf>

REFERENCIAS. Consulta 5 Julio 2016.

15. Autoridad Portuaria Nacional. 2016.

http://www.apn.gob.pe/pdf_global/2015/262bd24e95b01d1ae87203652967bdc8.pdf

http://www.apn.gob.pe/pdf_global/2015/240b2eeab701656882cc1031c4dc8930.pdf

16. República de Colombia. 2010. Superintendencia de puertos y transporte. Proyecto la logística portuaria por Yolima Paredes Morato. Bogotá, Julio de 2010.

<http://www.supertransporte.gov.co/documentos/2014/delegada%20puertos/caracterizacion%20puertos/LOGISTICA%20PORTUARIA.pdf>

17. La Infraestructura en el Desarrollo Integral de América Latina

https://www.caf.com/custom/static/ideal_2013/assets/book_1.pdf

18. CEPAL. 2016. Perfiles de Infraestructura y Transporte en América Latina. Caso Brasil. Unidad de Servicios de Infraestructura CEPAL - 2012

http://www.cepal.org/perfil/noticias/noticias/7/29957/Caso_Brasil.pdf

19. IIEE.ES. 2016. Repensando la Geopolítica de América Latina

http://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_analisis/2016/DIEEEA15-2016_Geopolitica_Sudamerica_ESRD.pdf

20. CEPAL. 2016. Perfiles de Infraestructura y Transporte en América Latina. Caso Perú. Unidad de Servicios de Infraestructura CEPAL – 2012

http://www.cepal.org/perfil/noticias/noticias/7/29957/Caso_Per%C3%BA.pdf



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL

ESCUELA DE POSGRADO DE LA MARINA DE GUERRA DEL PERÚ

Geopolítica Portuaria del Perú



Mag. Calm. JJ. Doig

13 Julio 2016

... gracias.