

**MARINA DE GUERRA DEL PERÚ
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL**



**Tesis presentada para obtener el grado académico de Magíster en Estrategia
Marítima**

**“Propuesta de mejora a la Estructura Organizacional de la Comandancia General
de Operaciones del Pacífico, para el cumplimiento de su misión como Comando
Operacional Marítimo”**

Presentado por:

C. de C. Carlos Roberto Caro Peña

Dr. Ambrosio Tomás Rojas

Asesor metodológico

C de F (Mg.) Américo Iván Amico Fortunic

Asesor técnico especialista

La Punta 2016

RESUMEN

La Comandancia General de Operaciones del Pacífico (COMOPERPAC) tiene como misión efectuar el planeamiento estratégico operativo, preparar, conducir y evaluar las operaciones y actividades logísticas de las Fuerzas y Zonas Navales asignadas; así como formular sus doctrinas, con el fin de contribuir al cumplimiento de los objetivos Institucionales, en adición dentro de sus funciones debe asumir como Comando Operacional Marítimo (COMA) al activarse el teatro de la guerra y en tiempo de paz realizar las tareas encomendadas por el Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas.

El objetivo del presente trabajo de investigación es presentar una propuesta para mejorar la Estructura Organizacional actual de la Comandancia General de operaciones del Pacífico para el cumplimiento de su misión. Para alcanzar dicho objetivo se llevó a cabo una investigación que utilizó como herramientas de recolección de datos las entrevistas que fueron aplicadas a los oficiales de las secciones del Estado Mayor de COMOPERPAC, oficiales de las secciones del Estado Mayor de la Comandancia del Fuerza de Superficie así como a dos expertos del tema y como otra herramienta de recolección de datos fue utilizado la revisión de diferentes documentos lo que permitió evaluar la doctrina y hacer un comparativo con las organizaciones de algunas fuerzas armadas de la región, toda la información fue analizada bajo la metodología de propuesta coreográfica del análisis cualitativo, la cual permitió realizar un análisis de la información obtenida. El resultado final permitió realizar una propuesta de mejora de la Estructura Organizacional de COMOPERPAC.

El presente trabajo de investigación tiene una clasificación de seguridad secreto con acceso restringido.

Palabras claves: Comandancia General de Operaciones del Pacífico (COMOPERPAC), Comando Operacional Marítimo (COMA), Estado Mayor, capacidad operativa, Comando Operativo permanente.

Lieutenant Commander Carlos Roberto Caro Peña

Methodological Consultant: M. A. Tomás Rojas Ambrosio - Technical Consultant Advisor: Captain Américo Iván Amico Fortunic

ABSTRACT

The General Command of the Pacific Operations (COMOPERPAC) has as vision to execute the strategic operational planning, prepare, conduct and evaluate the logistics operations and activities of the Forces and Naval Zones assigned; as well as to formulate its doctrines, in order to contribute to the accomplishment of the Institutional objectives, in addition, within its functions it must assume the role of Maritime Operational Command (COMA), when the war theatre is activated and in peace time, it carries out the tasks assigned by the Chief of the Joint Command of the Armed Forces.

The objective of the present work of research is to set out a proposal to improve the current operational capacity of the General Command of the Pacific for the accomplishment of its functions. In order to attain such objective, a research was carried out using the interviews that were applied to the officers of the sections of the COMOPERPAC General Staff, to officers of the sections of the Surface Warfare Command General Staff, as well as to two experts on the subject and, as another tool of data compilation it was used the review of the different documents which enabled to revise the doctrine and make a comparison with the organization of some Armed Forces in the region, all the information was analyzed under the methodology of choreographic proposal of the qualitative analysis, which enabled to make an analysis of the information obtained. The final result enabled to make a proposal of improvement of the Organizational Structure of COMOPERPAC.

The present research work has a confidential security classification with restricted access.

Key words: General Command of the Pacific Operations (COMPERPAC), Maritime Operational Command (COMA), General Staff, operational capacity, permanent Operational Command.