

**MARINA DE GUERRA DEL PERU**  
**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL**



**Tesis presentada para obtener el grado académico de**

**Magíster en Estrategia Marítima**

**“ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN LA FUERZA  
DE OPERACIONES ESPECIALES: EMPLEO DE OPERADORES ESPECIALES EN TAREAS  
DE UNIDADES ESPECIALIZADAS”**

**Presentado por**

**C. de C. Kendall Murillo Castillo**

**Dr. Carlos Alberto Portocarrero Ramos**

**Mag. Ernesto Gabriel Morales Erroch**

**Asesores Metodológicos**

**C. de F. Augusto Mannucci Zapata**

**Asesor Técnico - Especialista**

**La Punta – 2015**

C. de C. Kendall Eli Murillo Castillo

Asesor Metodológico: Doctor Carlos Alberto Portocarrero Ramos , Magister Ernesto Gabriel Morales Erroch

Asesor Técnico Especialista: Capitán de Fragata Augusto Mannucci Zapata

## RESUMEN

El presente trabajo de investigación tiene por objetivo analizar el impacto que genera el empleo de operadores especiales en tareas de unidades especializadas y su influencia en la administración de los recursos humanos en la Fuerza de Operaciones Especiales; para ello, se analiza el Plan de Largo Plazo de la Marina de Guerra para determinar cómo afecta el dimensionamiento de la Fuerza al considerarse un crecimiento considerable de la Unidad de Desactivación de Explosivos y la Unidad de Lanchas, y el limitado crecimiento de las unidades de operaciones especiales.

Asimismo, se realiza la comparación de las competencias y rasgos psicológicos de las unidades de operaciones especiales y las unidades especializadas a través de sus respectivos Perfiles Académicos, lo que permite determinar que las competencias y rasgos psicológicos del Programa de Operaciones Especiales son más amplios debido a que involucran todo el espectro de la guerra naval especial, mientras que las unidades especializadas solo se enfocan en un área técnica de la guerra especial. Esto nos lleva a la necesidad de la creación de un nuevo tipo de operador especializado en Desactivación de Explosivos y Operaciones con Lanchas, que complemente las tareas asignadas a operaciones especiales.

Todo ello permite concluir que existe un sub empleo de los operadores especiales al ser utilizados en cumplir tareas de unidades especializadas, basado en los estándares de las competencias y rasgos psicológicos superiores al promedio, motivo por el cual sólo deben de abocarse a realizar las tareas para las cuales fueron formados.

**Palabras claves:** Competencias; Rasgos psicológicos; Unidades de operaciones especiales; Unidades especializadas.



Lieutenant Commander Kendall Eli Murillo Castillo

Methodological Consultant: M. D. Carlos Alberto Portocarrero Ramos , M. A. Magister Ernesto Gabriel Morales Erroch

Technical Consultant Advisor: Captain Augusto Mannucci Zapata

## ABSTRACT

The objective of this research is to analyze the impact behind the use of special operators on tasks of specialized units and their influence on the administration of human resources in the Special Operation Forces; to this end, the Long-Term Plan of the Navy is analyzed in order to determine how the size of the Force affects the considerable growth in the Explosives Ordnance Disposal Unit and the Special Boat Unit, both specialized units, and the limited growth in the special operations units or combat platoons.

Likewise, a comparison is performed of the proficiencies and psychological traits of the special operations units, Explosives Ordnance Disposal Unit and the Special Boat Unit, through their respective Academic Profiles, which allows to determine that the proficiencies and psychological traits of the Special Operations Program are broader and in many cases superior because they involve the entire spectrum of special naval warfare, while specialized units only focus on a technical area of special warfare. This leads us to the need to create a new type of operator specialized in Explosive Ordnance Disposal and Special Boat Operations that complements the tasks assigned to special operations, which need to be gathered from units other than those of special operations.

All this leads to the conclusion that there is a sub-use of the special operators when used to perform tasks of specialized units, based on standards of skills and above average psychological traits, as well as rigorous selection and preparation, which is why they should only engage in tasks for which they were formed.

**Key words:** Proficiencies; Psychological traits; Special operations units; Specialized units.