

**MARINA DE GUERRA DEL PERÚ  
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL  
PROGRAMA COMANDO Y ESTADO MAYOR  
MAESTRÍA EN ESTRATEGIA MARÍTIMA**



**Tesis presentada para obtener el grado académico de  
Maestro en Estrategia Marítima**

**“ Identificación de las competencias funcionales especializadas para el personal superior y subalterno en el área de mantenimiento aeronaval de la Marina de Guerra del Perú”**

**Presentado por:**

**C. de C. Carlos Mauricio, Bejarano García**  
<https://orcid.org/0000-0002-9161-6016>

**Asesor metodológico:**  
**Doctor. Arturo Guillermo, Arriarán Schäffer**  
<https://orcid.org/0000-0001-8045-4392>

**Asesor técnico:**  
**Doctor. Fidel Víctor Manuel, Santa María Cruz**  
<https://orcid.org/0000-0001-8145-5792>

**La Punta, 2022**



**Repositorio ESUP**

## Acta de Sustentación



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL  
Secretaría Académica  
División de Grados y Títulos

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS N° 014

PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN ESTRATEGIA MARÍTIMA

La Punta, 15 DIC 2022

En cumplimiento de lo establecido en la Resolución Directoral N° 033-2022-MGP/ESUP, de fecha 12 de diciembre del 2022, se reúne el Jurado Examinador, integrado por:

1. Capitán de Corbeta Magíster Darío Jerónimo NECOCHEA Pino (Presidente)
2. Capitán de Navío (r) Magíster Eduardo ZARAUZ Chávez (Miembro)
3. Capitán de Fragata (r) Magíster Oscar PRIETO Meléndez (Miembro)

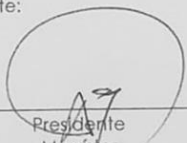
Para evaluar la sustentación de la Tesis titulada "Identificación de las competencias funcionales especializadas al Personal Superior y Subalterno en el Área de Mantenimiento Aeronaval de la Marina de Guerra del Perú", presentado por el Capitán de Corbeta Mauricio BEJARANO García.


Después de escuchar la exposición oral y defensa de la Tesis, y como resultado de la deliberación, se acuerda conceder la calificación de:


- Aprobado por unanimidad, con calificación de Sobresaliente y recomendación a publicación.
- Aprobado por unanimidad, con calificación de Muy Bueno y recomendación a publicación.
- Aprobado por unanimidad con calificación de Bueno
- Aprobado por mayoría
- Desaprobado

en mérito de lo cual el Jurado Examinador le declara **Apto**  **No Apto**   
para que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Estrategia Marítima.

En fe de lo expuesto firman la presente:

  
Presidente  
Magíster  
Capitán de Corbeta  
Darío Jerónimo NECOCHEA Pino  
DNI. 40284534

  
Miembro  
Magíster  
Capitán de Navío (r)  
Eduardo ZARAUZ Chávez  
DNI. 43127684

  
Miembro  
Magíster  
Capitán de Fragata (r)  
Óscar PRIETO Meléndez  
DNI. 18090425

## Declaración de autenticidad



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL  
DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN  
DIVISIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

### DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

La Punta, 07 de Junio del 2023

Yo, Bachiller, Capitán de Corbeta C.G. Carlos Mauricio Bejarano García, identificado con DNI 45115974, del programa de Maestría en Estrategia Marítima, declaro bajo juramento, que el presente trabajo de investigación tipo tesis titulado "Identificación de las competencias funcionales especializadas para el personal superior y subalterno en el área de mantenimiento aeronaval de la Marina de Guerra del Perú" es auténtico y original, elaborado íntegramente por el suscrito, y no vulnera los derechos intelectuales de terceros, al no existir plagio de ninguna naturaleza.

Dejo formal constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no he asumido como mías, las opiniones, ideas, textos, figuras, tablas o cualquier otra información verídica por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o de Internet.

Declaro que soy plenamente consciente de todo el contenido del trabajo de investigación presentado y asumo total responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento y soy consciente de las connotaciones éticas y legales que ello implica.

Asimismo, me hago responsable ante la Escuela Superior de Guerra Naval o terceros, de cualquier irregularidad o daño que pudiera ocasionar, por el incumplimiento de lo declarado.

De identificarse falsificación, plagio, fraude, asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, responsabilizándome por todas las cargas pecuniarias o legales que se deriven de ello, sometiéndome a las normas establecidas por la Escuela Superior de Guerra Naval, la Marina de Guerra del Perú y los dispositivos legales vigentes.

Sin otro particular, quedo a la espera de la aceptación de mi propuesta.

Atentamente,

  
Bachiller, Capitán de Corbeta C.G.  
Carlos Mauricio Bejarano García  
45115974

## Declaración jurada de originalidad



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL  
DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN  
DIVISIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

### Declaración de Originalidad del Trabajo de Investigación (Asesor Metodológico)

Yo, **Dr. Arturo Guillermo Arriarán Schaffer**, con DNI **43317937**, en mi condición de asesor metodológico del trabajo de investigación del Programa de Maestría en **Estrategia Marítima** de la Escuela Superior de Guerra Naval.


DECLARO:

Que la Tesis titulada "**Identificación de las competencias funcionales especializadas para el personal superior y subalterno en el área de mantenimiento aeronaval de la Marina de Guerra del Perú**", presentada por el **Capitán de Corbeta C.G. Bachiller Carlos Mauricio Bejarano García**, para el otorgamiento del grado académico de Maestro en **Estrategia Marítima**, ha sido revisada con el programa antiplagio y/o de coincidencias autorizado por la Escuela Superior de Guerra Naval, utilizando los filtros autorizados; cuyo informe de originalidad detallado presenta un índice de similitud de **23 %**.

Se ha revisado con detalle dicho informe y no se advierte indicios de plagio en las coincidencias detectadas, atribuyéndose la autoría a las fuentes de información utilizadas.

A mi leal saber y entender la Tesis Completa cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Escuela Superior de Guerra Naval.

14 de abril de 2023



C. de N (r), Doctor, Arturo Guillermo Arriarán Schaffer  
DNI 43317937

## RESUMEN

La Fuerza de Aviación Naval (FUAVINAV) posee todas las aeronaves que ayudan a cumplir los roles primordiales de la Marina de Guerra del Perú (MGP). Estas unidades aeronavales debido a sus programas de mantenimiento cuentan con un tiempo de para con la finalidad de poder ser inspeccionadas y ejecutar su mantenimiento preventivo.

Los responsables de llevar un registro de estos mantenimientos son el área de mantenimiento aeronaval de cada Escuadrón Aeronaval (EAN), especialmente es la División de control de mantenimiento. El personal que integra esta División debe poseer un conocimiento específico de las aeronaves a su cargo, con la finalidad de poner tener a estas unidades aeronavales en el mejor nivel de alistamiento posible y asegurar la seguridad de los vuelos a las dotaciones.

La otra branquia del área de mantenimiento aeronaval es la División de línea, donde se encuentran todos los mecánicos aeronavales responsables de realizar estos mantenimientos.

El problema que trata explicar este trabajo de investigación es que este personal no siempre posee aquellas competencias necesarias para poder trabajar en esta área de mantenimiento. Esto se ha visto demostrado en los distintos incidentes acontecidos en los EAN debido a la falta de conocimiento de los procedimientos establecidos en los manuales de los fabricantes.

La presente investigación tiene como objetivo evidenciar la importancia de identificar aquellas competencias funcionales especializadas que debe tener el personal de mantenimiento aeronaval. Esto se fundamenta en la responsabilidad que este personal tiene, debido a la seguridad de vidas humanas durante las operaciones aéreas.

**Palabras claves:** competencias funcionales especializadas, área de mantenimiento aeronaval, Fuerza de Aviación Naval, control de mantenimiento, programación de mantenimiento.

## ABSTRACT

The Naval Aviation Force (FUAVINAV) has all the aircrafts that helps to fulfill the essential roles of the Peruvian Navy (MGP). Due to their maintenance programs, these aircrafts units needs a period of rest to be able to be inspected and their preventive maintenance to carry out.

Those people responsible for keeping a record of this maintenance are the aeronautical maintenance area of each Aeronaval Squadron (EAN), especially the Maintenance Control Division. The personnel that work in this Division must have specific knowledge of the aircraft, to have these air-naval units at the best possible performance level and ensure the safety of their crews.

The other branch of the air-naval maintenance area is the Line Division, where all the air-naval mechanics responsible for carrying out this maintenance are located.

The problem that this research worked tries to explain that these personnel do not always have the necessary skills to be able to work in this maintenance area. Been demonstrated in the different incidents that have occurred in EANs due to a lack of knowledge of the procedures established in the manufacturers' manuals.

The objective of this research is to demonstrate the importance of identifying those specialized functional competencies that air-naval maintenance personnel must have. This is based on the responsibility that the personnel have, due to the safety of human lives during air operations.

**Keywords:** specialized functional competencies, aircraft maintenance area, Naval Aviation Force, maintenance control, maintenance programming.



Licencia: CC BY - NC 4.0

Este trabajo está sujeto bajo los siguientes términos:

Atribución - No comercial 4.0 Internacional

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>

Derechos: Acceso abierto

