

**MARINA DE GUERRA DEL PERÚ
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL
MAESTRÍA EN ESTRATEGIA MARÍTIMA**



**Alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo
para que Perú aproveche su realidad geopolítica**

**Tesis para obtener el grado académico de
Maestro en Estrategia Marítima
que presenta:**

**Capitán de Corbeta, Adelmo Arturo Saavedra Carrasco
<https://orcid.org/0009-0007-9211-1689>**

**Asesor Metodológico
Doctor, Arturo Guillermo Arriarán Schaffer
<https://orcid.org/0000-0002-8496-7897>**

**Asesor Técnico
Doctor, Carl Johan Blydal
<https://orcid.org/0000-0001-9856-934X>**

La Punta, 2023



Repositorio ESUP

Acta de sustentación



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL
DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN
DIVISIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS N° 016

PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN ESTRATEGIA MARÍTIMA

La Punta, 18 DIC 2023

En cumplimiento de lo establecido en la Resolución Directoral N° 044-2023-MGP/DIRESUVAL de fecha 12 de diciembre del 2023, se reúne el Jurado, integrado por:

1. Magister C. de N. (r) Eduardo ZARAUZ Chávez (Presidente)
2. Magister C. de N. (r) Eduardo PÉREZ Román (Miembro)
3. Magister C. de F. (r) Oscar PRIETO Meléndez (Miembro)

Para evaluar la sustentación del trabajo de investigación tipo tesis titulado: **"Alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica"**, presentado por el Capitán de Corbeta Adelmo Arturo SAAVEDRA Carrasco.

Después de escuchar la exposición y defensa de la Tesis, y como resultado de la deliberación, se acuerda conceder la calificación cualitativa de:

- Aprobado por Unanimidad, con calificación de Sobresaliente y recomendación a publicación, con la denominación de "Summa cum laude".
- Aprobado por Unanimidad, con calificación de Muy Bueno y recomendación a publicación, con la denominación de "Magna cum laude".
- Aprobado por Unanimidad con calificación de Bueno, con la denominación de "Cum laude".
- Aprobado por mayoría
- Desaprobado

En mérito de lo cual el Jurado le declara: Apto No Apto

Para que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Estrategia Marítima.

En fe de lo expuesto firman la presente:

Presidente

Magister, Capitán de Navío (r)

Eduardo ZARAUZ Chávez

DNI. 43127684

Integrante

Magister, Capitán de Navío (r)

Eduardo PÉREZ Román

DNI. 43345040

Integrante

Magister, Capitán de Fragata (r)

Oscar PRIETO Meléndez

DNI. 18090425

Declaración jurada de originalidad



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL
DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN
DIVISIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN TIPO TESIS

Callao, 23 de setiembre del 2024

Yo, **Adelmo Arturo SAAVEDRA Carrasco**, identificado con **DNI. 70656491**, del programa de Maestría en **Estrategia Marítima**, declaro bajo juramento, que el presente trabajo de investigación tipo tesis titulado "**ALIANZAS ESTRATÉGICAS POLÍTICAS Y COMERCIALES EN EL ÁMBITO MARÍTIMO PARA QUE PERÚ APROVECHE SU REALIDAD GEOPOLÍTICA**" es original, elaborado por el suscrito, no vulnera los derechos intelectuales de terceros y no contiene plagio de ninguna naturaleza.

Dejo formal constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no he asumido como mías, las opiniones, ideas, textos, figuras, tablas o cualquier otra información vertida por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o de Internet.

Declaro que soy plenamente consciente de todo el contenido del trabajo de investigación presentado y asumo total responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento y soy consciente de las connotaciones éticas y legales que ello implica.

Asimismo, me hago responsable ante la Escuela Superior de Guerra Naval o terceros, de cualquier irregularidad o daño que pudiera ocasionar, por el incumplimiento de lo declarado.

De identificarse falsificación, plagio, fraude, asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, responsabilizándome por todas las cargas pecuniarias o legales que se deriven de ello, sometiéndome a las normas establecidas por la Escuela Superior de Guerra Naval, la Marina de Guerra del Perú y los dispositivos legales vigentes.

Sin otro particular, quedo a la espera de la aceptación de mi propuesta.

Atentamente,



Capitán de Corbeta
Adelmo Arturo SAAVEDRA Carrasco
DNI: 70656491

Informa de similitud



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL
DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN
DIVISIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

Informe de Similitud del Trabajo de Investigación

Yo, **Arturo Guillermo ARRIARÁN Schaffer**, con DNI **43317937**, en mi condición de asesor metodológico del trabajo de investigación del Programa de Maestría en **Estrategia Marítima** de la Escuela Superior de Guerra Naval.

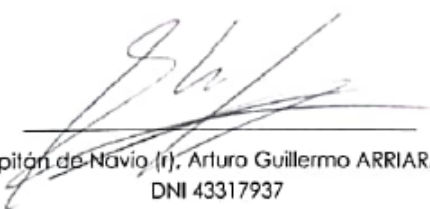
DECLARO:

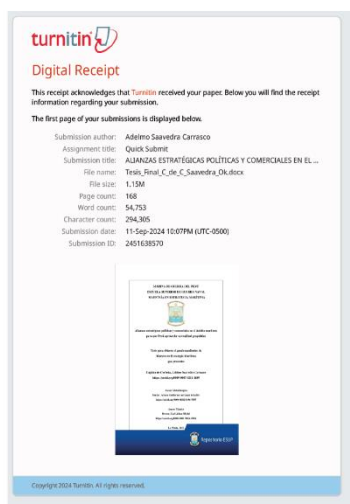
Que la Tesis titulada "**Allanzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica**", presentada por el **Capitán de Corbeta, Bachiller, Adelmo SAAVEDRA Carrasco**, para el otorgamiento del grado académico de **Maestro en Estrategia Marítima**, ha sido revisada con la aplicación autorizada por la Escuela Superior de Guerra Naval (Sistema Antiplagio Turnitin), utilizando los filtros autorizados; habiéndose obtenido un reporte con un índice de similitud de **17%**.

Se ha revisado con detalle dicho reporte y no se advierte indicios de plagio en las coincidencias detectadas, atribuyéndose la autoría a las fuentes de información utilizadas.

A mi leal saber y entender la Tesis Completa cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Escuela Superior de Guerra Naval.

La Punta, 11 de setiembre de 2024


Doctor, Capitán de Navío (r), Arturo Guillermo ARRIARÁN Schaffer
DNI 43317937



turnitin
Digital Receipt

This receipt acknowledges that Turnitin received your paper. Below you will find the receipt information regarding your submission.

The first page of your submissions is displayed below.

Submission author:	Adelmo Saavedra Carrasco
Assignment title:	Quick Submit
Submission title:	ALLANZAS ESTRATÉGICAS POLÍTICAS Y COMERCIALES EN EL...
File name:	Tesis, Rinal_C_de_C_Saavedra_0k1dccc
File size:	1.15M
Page count:	168
Word count:	54,753
Character count:	294,305
Submission date:	11-Sep-2024 10:07PM (UTC-0500)
Submission ID:	2451639370

Copyright 2024 Turnitin. All rights reserved.

turnitin Página 2 of 192 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega tmsoid:1300551998

17% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Autorización de publicación



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL
DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN
DIVISIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

Callao, 23 de setiembre del 2024

Yo, **C. de C. Adelmo Arturo SAAVEDRA Carrasco**, identificado con DNI. 70656491, del programa de Maestría en Estrategia Marítima.

Atendiendo al carácter: PÚBLICO CLASIFICADO CERRADO

Del trabajo de investigación tipo tesis titulado "ALIANZAS ESTRATEGICAS POLÍTICAS Y COMERCIALES EN EL ÁMBITO MARÍTIMO PARA QUE PERÚ APROVECHE SU REALIDAD GEOPOLÍTICA"


Dejo formal constancia de autorización, para que se publique en los repositorios de la Escuela Superior de Guerra Naval y del SUNEDU, el referido trabajo, de forma:

TOTAL

PARCIAL (indicar las secciones o páginas que no se autorizan a ser publicadas)

SÓLO EL RESUMEN

Atentamente,


Capitán de Corbeta
Adelmo Arturo SAAVEDRA Carrasco
DNI: 70656491

DEDICATORIA

*A todos los peruanos que, como yo, nos
esforzamos cada día por construir un país
mejor. Nuestro compromiso y dedicación son
la luz que guía el camino hacia un Perú más
próspero y justo.*

*Además, dedico esta investigación a mi
hermosa esposa Tahisa, quien ha sido mi
fuente inquebrantable de apoyo emocional y
motivación a lo largo de este proceso. Su
comprensión, paciencia y aliento fueron un
faro en los momentos desafiantes.*

AGRADECIMIENTOS

Quiero expresar mi sincero agradecimiento a mi asesor técnico y metodológico, cuya orientación y apoyo constante fueron fundamentales en el desarrollo de este trabajo de investigación. Sus conocimientos y consejos han enriquecido significativamente este proyecto.

Además, agradezco a mi institución, que ha sido fundamental en el desarrollo de mi vocación de servicio y en forjar mis valores de disciplina y compromiso, esenciales en mi formación profesional y personal.

ÍNDICE

	Página
Dedicatoria.....	i
Agradecimientos	ii
Listado de tablas	vi
Listado de figuras.....	vii
Resumen.....	viii
Abstract.....	ix
INTRODUCCIÓN.....	1
CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	3
1.1. Situación problemática.....	3
1.2. Formulación del problema	5
1.2.1. Problema general.....	5
1.2.2. Problemas específicos	5
1.3. Objetivos de la investigación	6
1.3.1. Objetivo general.....	6
1.3.2. Objetivos específicos	6
1.4. Justificación de la investigación.....	6
1.5. Limitaciones de la investigación.....	7
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO	8
2.1. Antecedentes de la investigación.....	8
2.1.1. Antecedentes internacionales	8
2.1.2. Antecedentes nacionales.....	8
2.2. Bases teóricas	9
2.2.1. Enfoque geopolítico	9
2.2.2. Realidad geopolítica.....	11
2.2.3. Relaciones entre actores geopolíticos: Alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo	15
2.3. Base normativa.....	16
2.4. Definiciones conceptuales.....	17
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA.....	19

3.1. Diseño metodológico	19
3.1.1. Enfoque de la investigación	19
3.1.2. Tipo de investigación	19
3.1.3. Método	19
3.1.4. Diseño	19
3.2. Población y muestra	20
3.2.1. Población de estudio	20
3.2.2. Muestra.....	20
3.3. Categorías o unidades temáticas	21
3.3.1. Realidad geopolítica.....	21
3.3.2. Relaciones entre actores geopolíticos: Alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo	22
3.4. Formulación de hipótesis	22
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	22
3.5.1. Técnica de recolección de datos.....	22
3.5.2. Instrumentos de recolección de datos	22
3.6. Técnicas para el procesamiento de la información	22
3.7. Aspectos éticos.....	23
CAPÍTULO IV: RESULTADOS	25
4.1. Escenario geopolítico de Perú considerando el ámbito marítimo	25
4.1.1. Escenario geopolítico	25
4.2. Actores geopolíticos que interactúan con Perú, considerando el ámbito marítimo	41
4.2.1. Estados de la región	41
4.2.2. Estados potencias globales.....	48
4.2.3. Estados de la Unión Europea y Reino Unido.....	51
4.2.4. Estados de Medio Oriente	54
4.2.5. Estados integrantes del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico	55
4.3. Intereses y objetivos de los actores geopolíticos que interactúan con Perú, considerando el ámbito marítimo	57

4.4. Alianzas que actualmente mantiene Perú con otros Estados, con énfasis en el ámbito marítimo	65
4.4.1. Alianzas políticas	65
4.4.2. Alianzas comerciales.....	66
4.5. Alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica	67
CAPÍTULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	76
5.1. Conclusiones	76
5.2. Recomendaciones.....	77
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	79
ANEXOS.....	87
Anexo 1: Matriz de consistencia.....	87
Anexo 2: Guía de entrevista.....	89
Anexo 3: Solicitud de consentimiento informado para entrevista	90
Anexo 5: Acta de consentimiento informado para entrevista	98
Anexo 6: Hoja de vida de entrevistados.....	102
Anexo 7: Transcripción de grabación de entrevista	105

LISTADO DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1: Especialistas entrevistados.....	20
Tabla 2: Resultado de entrevista de ámbito marítimo.....	37
Tabla 3: Actores geopolítico	41
Tabla 4: Intereses y objetivos de estados de la región	57
Tabla 5: Intereses y objetivos de estados potencias globales.....	60
Tabla 6: Intereses y objetivos de estados de la UE y Reino Unido.....	61
Tabla 7: Intereses y objetivos de estados de Medio Oriente	63
Tabla 8: Intereses y objetivos de estados miembros de APEC	64
Tabla 9: Resultado de entrevista de geopolítica en el ámbito marítimo de Perú	68
Tabla 10: Resultado de entrevista de política exterior y defensa.....	69
Tabla 11: Resultado de entrevista de alianzas existentes y potenciales	70
Tabla 12: Resultado de entrevista de comercio marítimo y economía.....	71
Tabla 13: Resultado de entrevista de desafíos y amenazas	72
Tabla 14: Resultado de entrevista de oportunidades y beneficios.....	72
Tabla 15: Resultado de entrevista de aspectos ambientales y sostenibilidad.....	73

LISTADO DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1. Sistema categorial de enfoque geopolítico propuesto por Dr. Blydal	11
Figura 2. Índice de competitividad internacional 2022	30
Figura 3. Ámbito marítimo	41

RESUMEN

La tesis titulada "Alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica" se centra en describir y analizar cómo Perú puede desarrollar y beneficiarse de alianzas estratégicas en el ámbito marítimo, dada su posición geográfica privilegiada. El objetivo general de esta investigación es identificar cuáles deben ser las alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica.

Adoptando un enfoque cualitativo, descriptivo y analítico, la metodología de esta investigación incluyó un análisis documental, revisando una amplia gama de fuentes bibliográficas, registros virtuales y medios audiovisuales relacionados con el tema y entrevistas, para recabar información de expertos en política nacional y relaciones internacionales. Esta técnica nos permitió explorar temas específicos con preguntas guiadas, a la vez que brindaba a los entrevistados la libertad de compartir sus perspectivas y experiencias vinculadas con la investigación. Los instrumentos de recolección de datos abarcaron desde fichas bibliográficas hasta análisis de contenido, resúmenes analíticos y guía de entrevista.

Los hallazgos de la investigación indican que Perú, gracias a su ubicación estratégica en el Pacífico Sur, posee un potencial significativo para desarrollar alianzas estratégicas en el ámbito marítimo. Estas alianzas pueden extenderse desde la inversión en infraestructura portuaria y comunicaciones marítimas, hasta la cooperación en defensa y seguridad con transferencia tecnológica. Se destaca la importancia de diversificar la economía peruana, actualmente dependiente de la exportación de materias primas, hacia sectores como la manufactura y la tecnología, para un desarrollo económico sostenible.

La tesis concluye que Perú está en una posición única para aprovechar su realidad geopolítica mediante alianzas estratégicas marítimas. Estas alianzas no solo prometen mejorar la infraestructura y economía local, sino también reforzar la posición de Perú en el ámbito internacional. La cooperación en áreas como defensa, tecnología y la investigación científica son fundamentales para el desarrollo a largo plazo del país.

Palabras clave: Perú - geopolítica - alianzas estratégicas - ámbito marítimo

ABSTRACT

The thesis titled "Strategic political and commercial alliances in the maritime domain for Peru to leverage its geopolitical reality" focuses on describing and analyzing how Peru can develop and benefit from strategic alliances in the maritime field, given its privileged geographical position. The main objective of this research is to identify what the strategic political and commercial alliances in the maritime field should be for Peru to leverage its geopolitical reality.

Adopting a qualitative, descriptive, and analytical approach, the methodology of this research included a documentary analysis, reviewing a wide range of bibliographic sources, virtual records, and audiovisual media related to the topic, and interviews to gather information from experts in national politics and international relations. This technique allowed us to explore specific topics with guided questions, while giving interviewees the freedom to share their perspectives and experiences linked to the research. The data collection tools ranged from bibliographic records to content analysis, analytical summaries, and interview guides.

The research findings indicate that Peru, thanks to its strategic location in the South Pacific, has significant potential to develop strategic alliances in the maritime field. These alliances can range from investment in port infrastructure and maritime communications to cooperation in defense and security with technology transfer. The importance of diversifying the Peruvian economy, currently dependent on the export of raw materials, towards sectors such as manufacturing and technology for sustainable economic development, is highlighted.

The thesis concludes that Peru is in a unique position to leverage its geopolitical reality through maritime strategic alliances. These alliances not only promise to improve local infrastructure and economy but also to strengthen Peru's position in the international arena. Cooperation in areas such as defense, technology, and scientific research are fundamental for the country's long-term development.

Keywords: Perú - Geopolitics - Strategic Alliances - Maritime Domain

INTRODUCCIÓN

La investigación presentada en el documento tiene como objetivo general: identificar cuáles deben ser las alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica. Para lograr este objetivo, se establecen cuatro objetivos específicos: identificar el escenario geopolítico de Perú en el ámbito marítimo, identificar los actores geopolíticos que interactúan con Perú en este ámbito, identificar los intereses y objetivos de estos actores, y finalmente, identificar las relaciones que Perú mantiene con otros estados en el ámbito marítimo.

La investigación se justifica por la importancia del ámbito marítimo para la geopolítica de Perú, tanto en términos económicos como políticos y militares. Se destaca la necesidad de identificar los actores estatales con los cuales se debe generar acercamiento para encontrar intereses comunes que permitan elevar los indicadores económicos, sociales, políticos, militares y por ende geopolíticos. Para llevar a cabo la investigación, se utiliza una metodología basada en la revisión bibliográfica y el análisis de documentos oficiales.

Se realiza un análisis detallado de los actores geopolíticos que interactúan con Perú en el ámbito marítimo, así como de sus intereses y objetivos. Además, se examinan las alianzas estratégicas políticas y comerciales que Perú mantiene en el ámbito marítimo y se ofrecen recomendaciones para aprovechar su realidad geopolítica.

El Capítulo I, el cual comprende una presentación general de la investigación. Aquí se establece el contexto, se describe el problema de investigación, se presenta las preguntas de investigación y el objetivo general y específicos, así como se justifica la importancia del estudio.

Para el Capítulo II, se detalla una revisión exhaustiva de la literatura existente sobre el tema de investigación, se revisan y analizan los estudios anteriores y las teorías relevantes, identificando las brechas y áreas de controversia en la literatura existente; aquí se presenta el marco teórico y conceptual del estudio, se describen y explican las teorías, modelos y conceptos fundamentales que se utilizaron para analizar los datos y responder a la pregunta de investigación.

En el Capítulo III, se describe en detalle el enfoque metodológico utilizado para llevar a cabo la investigación. Se explican los métodos de recopilación de datos, las técnicas de

análisis, el diseño de la muestra y los procedimientos éticos. Se argumenta y justifica la elección de los métodos utilizados.

Posteriormente en el Capítulo IV, se presentan y analizan los datos recopilados durante el estudio. Los resultados se organizan y se presentan de manera clara y concisa, utilizando tablas, gráficos u otros métodos visuales cuando sea necesario. Se interpretan los resultados en relación con la pregunta de investigación y se discuten las implicaciones del estudio.

Finalmente, en el Capítulo V, se presentan las conclusiones generales del estudio. Se enfatiza la importancia de los hallazgos y se ofrecen recomendaciones prácticas o teóricas basadas en los resultados obtenidos. Y por último se incluye una lista completa de todas las fuentes citadas o consultadas durante el proceso de investigación, siguiendo una norma bibliográfica específica.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Situación problemática

Perú como país marítimo, poseedor de una región andina y amazónica, presente en la cuenca del Pacífico y en la Antártida, cuenta con proyección geopolítica bioceánica (Ministerio de Defensa, 2005), se posiciona de manera privilegiada en el mundo destacando sus grandes potencialidades, el tamaño de su territorio lo posiciona en el puesto número 21 a nivel mundial en extensión territorial (Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego, 2015).

La constitución política en su Artículo 44 considera que son deberes primordiales del Estado: defender la soberanía nacional; garantizar la plena vigencia de los derechos humanos; proteger a la población de las amenazas contra su seguridad; y promover el bienestar general que se fundamenta en la justicia y en el desarrollo integral y equilibrado de la Nación. Asimismo, es deber del Estado establecer y ejecutar la política de fronteras y promover la integración, particularmente latinoamericana, así como el desarrollo y la cohesión de las zonas fronterizas, en concordancia con la política exterior (Congreso Constituyente Democrático, 1993).

"Visión Perú 2050" es un documento que describe la visión compartida de Perú para el año 2050, con metas en áreas clave como desarrollo económico, social, político y ambiental. Esta visión no solo se enfoca en el desarrollo interno del país, sino también en su papel en el escenario internacional. La integración al mundo es un objetivo central, reflejando el deseo de establecer relaciones globales y participar en la cooperación internacional, la afirmación de ser un Estado soberano y sólidamente integrado en el escenario mundial refleja la aspiración de Perú de tener una posición fuerte y respetada en la geopolítica global (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, 2022).

La geopolítica es un enfoque que analiza las relaciones internacionales desde la perspectiva de la ubicación geográfica de los Estados. Parte de la premisa de que los Estados son actores únicos con intereses específicos influenciados por su ubicación en el espacio terrestre. Se relaciona con la idea de que el control sobre el espacio es fundamental para la supervivencia de un Estado (Blydal, 2020).

La geopolítica busca comprender cómo la ubicación geográfica y otros factores influyen en las estrategias de los Estados en el escenario internacional. Dentro de este campo,

es crucial destacar la contribución de Karl Haushofer, Alfred T. Mahan y Halford Mackinder en la configuración de la geopolítica del siglo XX. Haushofer se basó en la idea de “Lebensraum” o espacio vital, que subrayaba la importancia del territorio y el espacio geográfico en la identidad nacional y la expansión de una nación. Argumentaba que el Estado era como un organismo que se desarrollaba a través del espacio. Por su parte, Alfred T. Mahan enfatizó que el control de las rutas marítimas era esencial para el éxito geopolítico, lo que tenía un fuerte impacto en la política exterior de las naciones marítimas. Halford Mackinder propuso una visión terrestre de la geopolítica al introducir el concepto de 'corazón continental' ('heartland'). Argumentó que quien dominara Eurasia tendría el control geopolítico global. Estas ideas siguen siendo relevantes para comprender la relación entre el espacio geográfico y la política internacional.

El concepto de realidad geopolítica se considera como un diagnóstico en un marco espacio temporal. En este contexto, la geopolítica se convierte en una herramienta para analizar y comprender la interacción entre los Estados en un período de tiempo determinado en un espacio geográfico específico. Este enfoque busca identificar las razones detrás de las acciones de los Estados, evaluar sus capacidades y proporcionar una visión de lo que deberían hacer en función de sus intereses nacionales y condiciones geográficas (Doig, 2013).

Perú, país marítimo, ejemplifica cómo el enfoque geopolítico se aplica de manera relevante en los Estados marítimos. En este contexto, la geopolítica marítima se convierte en una herramienta esencial para comprender cómo Estados costeros ocupan y utilizan los espacios marítimos en aras de su desarrollo y seguridad (Blydal, 2018).

Estos Estados forman vínculos de diferente índole con otros Estados, siempre con la premisa de garantizar la mejor forma de vivir para sus habitantes, Méndez (2011) sostiene que son materia de estudio de las relaciones de poder que se establecen. Estos vínculos pueden adoptar diversas formas, ya sean políticos, comerciales, de seguridad u otros, y se concretan a través de la firma de acuerdos y alianzas tanto bilaterales como multilaterales. A lo largo de los años, Perú ha forjado su comportamiento en el ámbito internacional participando en diversas alianzas, orientando sus esfuerzos hacia el desarrollo y el crecimiento nacional. Sin embargo, aún existen oportunidades que pueden ser aprovechadas para elevar su estatus político en la comunidad internacional.

Al respecto, se encuentra una cantidad considerable de bibliografía que trata de diversas posturas en torno de la geopolítica y también muchos casos prácticos en los cuales se ha puesto de manifiesto esta concepción para orientar las decisiones de los principales actores políticos persiguiendo posiciones de poder para sus respectivos Estados.

Por lo tanto, es conveniente y de interés, no solamente académico, sino que además tiene una trascendencia pragmática, si se eleva esta investigación a los entes decisores gubernamentales y del sector privado para explotar adecuadamente la realidad geopolítica, identificando las alianzas estratégicas políticas y comerciales en provecho de Perú con la finalidad de ubicarse en una mejor posición en la esfera geopolítica internacional.

En relación con el presente trabajo de investigación, las alianzas estratégicas políticas y comerciales permitirán que Perú obtenga beneficios en los diferentes campos, de tal manera que se aproveche su realidad geopolítica, elevando su estatura política en la esfera internacional.

Considerando la delimitación de esta investigación, estuvo enfocada en la realidad geopolítica de Perú y su ámbito marítimo, tomando como principal actor de estudio al Estado peruano, sin dejar de considerar a otros Estados con los que Perú mantiene relación.

Por lo expuesto en párrafos precedentes, se genera la pregunta:

¿Cuáles deben ser las alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica?

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

- ¿Cuáles deben ser las alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica?

1.2.2. Problemas específicos

- PE1: ¿Cuál es el escenario geopolítico de Perú, considerando el ámbito marítimo?
- PE2: ¿Cuáles son los actores geopolíticos que interactúan con Perú, considerando el ámbito marítimo?
- PE3: ¿Cuáles son los intereses y objetivos de los actores geopolíticos que interactúan con Perú, considerando el ámbito marítimo?

- PE4: ¿Cuáles son las relaciones que actualmente mantiene Perú con otros Estados, con énfasis en el ámbito marítimo?

1.3. Objetivos de la investigación

1.3.1. Objetivo general

- Identificar cuáles deben ser las alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica.

1.3.2. Objetivos específicos

- OE1: Identificar el escenario geopolítico de Perú, considerando el ámbito marítimo.
- OE2: Identificar los actores geopolíticos que interactúan con Perú, considerando el ámbito marítimo
- OE3: Identificar los intereses y objetivos de los actores geopolíticos que interactúan con Perú, considerando el ámbito marítimo.
- OE4: Identificar las relaciones que actualmente mantiene Perú con otros Estados, con énfasis en el ámbito marítimo.

1.4. Justificación de la investigación

Esta investigación ha permitido identificar las alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica, evaluó los aspectos geopolíticos de Perú, otorgando una visión vigente del potencial peruano.

Esto contribuye con mejorar la identidad nacional e identificar los actores estatales con los cuales se debe generar acercamiento, para encontrar intereses comunes que permitan elevar los indicadores económicos, sociales, políticos, militares y por ende geopolíticos.

Es importante destacar que este documento es de naturaleza académica, orientado a la formación y al fomento del análisis a nivel nacional, desde un enfoque geopolítico, a fin de que se disponga mejores elementos de juicio y apreciación de la realidad peruana respecto a la región y el mundo.

Finalmente, el desarrollo de esta contribuye con fortalecer la conciencia geopolítica peruana en el ámbito marítimo, sumando a diversos estudios desarrollados que coadyuvan con un mejor posicionamiento de Perú en beneficio de todos los peruanos.

1.5. Limitaciones de la investigación

La investigación no tuvo limitaciones.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1. Antecedentes Internacionales

Sileone (2021) llevó a cabo un estudio denominado “La Geopolítica en la política exterior argentina sobre los Espacios Marítimos”. En sus conclusiones, destaca que los espacios marítimos de Argentina constituyen una extensión significativa del territorio nacional. Desde una perspectiva geopolítica, identifica factores estables y variables. Los factores estables subrayan el creciente interés de actores internacionales en la región del Atlántico Sur, motivado en gran medida por la presencia de valiosos recursos naturales, como los recursos pesqueros e hidrocarburos. Además, la posición geográfica de los espacios marítimos argentinos los sitúa como una zona estratégica de tránsito entre los océanos Atlántico y Pacífico, así como entre América y Antártida.

Reggiardo (2015) presentó un estudio titulado “Un nuevo escenario geopolítico en la región latinoamericana: la creación de la Alianza del Pacífico (2011-2015)”. En él, se detalla la formación de esta alianza, compuesta por Colombia, Chile, Perú y México, con el objetivo de fortalecer relaciones que impulsen su desarrollo conjunto. El autor sostiene que la cooperación entre estos Estados surge de un interés compartido por adoptar estrategias que permitan una explotación eficiente de sus recursos en un ambiente colaborativo, propiciando la expansión de una red comercial integradora en la región.

Una conclusión destacada del estudio es la trascendencia del control del mar, en particular del Océano Pacífico. La formación de la Alianza del Pacífico subraya la influencia geopolítica de este océano en la región latinoamericana en el siglo XXI.

2.1.2. Antecedentes Nacionales

Sueldo (2020) llevó a cabo un estudio denominado "Proyección Geopolítica de Perú en la Antártida". El propósito principal de esta investigación fue examinar el avance de la geopolítica peruana en la Antártida, enfocándose en satisfacer los ejes de interés nacional de Perú. Se puso especial énfasis en aspectos político-estratégicos, científico-ambientales y socioeconómicos.

Una de las principales conclusiones del investigador es que, al establecer una nueva estación científica con la capacidad de alojar a grupos de científicos, se facilitará la comprensión de cuestiones ambientales globales que afectan al territorio nacional. Esto también promoverá la colaboración con otros países, creando lazos de carácter técnico y científico. Sin embargo, para lograr esto, será necesario un aumento en el presupuesto destinado a la logística, atendiendo a las demandas de transporte marítimo y aéreo. Además, es esencial que esta estación se construya en una nueva área de la península antártica, lo que reforzaría nuestra presencia tanto en el ámbito científico como en el de intereses territoriales.

Principio

En relación con el ámbito económico peruano, Chong (2019) llevó a cabo un estudio denominado "Contribución al análisis de la inversión extranjera directa en países con bajo nivel de industrialización: impacto de la IED en la productividad en Perú, años 2016-2017".

El principal propósito del investigador fue evaluar el efecto de la inversión extranjera directa en la productividad de las empresas peruanas durante 2016 y 2017. En su marco teórico, abordó el tema "La Geopolítica en el contexto de la IED", argumentando que analizar los flujos de IED sin considerar los intereses políticos y de poder resultaría insuficiente si no se toman en cuenta las dimensiones geopolíticas.

El autor concluye que, a partir de 1993 con la promulgación de la nueva constitución, Perú ha establecido diversas leyes que brindan seguridad jurídica a las inversiones extranjeras, respetando la propiedad privada y promoviendo la libre competencia. Desde ese momento, el capital internacional, a través de sus empresas filiales y, en muchos casos, en colaboración con empresas locales, ha establecido operaciones en el país con el objetivo de maximizar sus beneficios, los cuales, en última instancia, son enviados de regreso a sus naciones de origen (Chong, 2019).

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Enfoque geopolítico

La forma particular o perspectiva para abordar el estudio geopolítico cuenta con distintas variantes propuestas por diversos autores, Méndez (2011) lo define como el análisis de las relaciones y estrategias de poder que establecen distintos actores, enfocándose principalmente en los Estados, con repercusiones territoriales.

Castro (2020) sostiene que el enfoque geopolítico analiza las relaciones de poder surgidas de la apreciación de los territorios, las riquezas y recursos de diversa índole que tienen los Estados y los posibles usos que pueden asignarles, los cuales deben dirigirse al progreso del país. Estas evaluaciones generan relaciones de cooperación o conflicto entre las naciones.

Blydal (2020) afirma que la geopolítica es una perspectiva específica sobre la política, la geografía y los estados, el modelo de análisis geopolítico que propone considera a la geopolítica como una disciplina que se centra en el estudio de la actuación de los Estados en el espacio geográfico, considerando una variedad de factores que incluyen aspectos geográfico, político, demográfico, económicos, sociológicos, históricos y militar en un marco temporal específico. Este enfoque explica como un Estado interactúa y se comporta en el espacio terrestre y marítimo para cumplir con sus intereses de Estado, los cuales pueden ser de naturaleza diversa.

El actor principal en este enfoque geopolítico es el Estado, que se caracteriza por tener un territorio definido que puede ser terrestre, subsuelo, espacio aéreo, ribereño, lacustre o litoral. Además, el Estado cuenta con una población y un gobierno que ejerce control sobre la población y el territorio, lo que se conoce como soberanía (Blydal, 2020).

Para los fines del análisis geopolítico, se asume que todos los Estados tienen intereses nacionales que pueden ser clasificados en tres categorías principales: intereses de seguridad, intereses políticos e intereses económicos (Blydal, 2020).

Figura 1
Sistema categorial de enfoque geopolítico



Nota: Elaboración propia a partir sistema categorial propuesto por el Dr. Blydal.

2.2.2. Realidad geopolítica

La realidad geopolítica es una subcategoría de la realidad nacional, la definición de esta última considera que es la totalidad de medios, hechos, fenómenos, objetos, recursos, conocimientos, capacidades, situaciones o condiciones, relacionados entre sí, dinámicos y cambiantes, cualitativos y cuantitativos, actuales y potenciales, positivos y negativos que se aprecian en el Estado en un determinado momento, como producto de su desenvolvimiento histórico (Centro de Altos Estudios Nacionales, 2021), por lo tanto realidad geopolítica es la situación o condición presentada en un marco temporal, constituida por los factores geopolíticos, sobre el cual participan los actores geopolíticos.

2.2.2.1. Factores geopolíticos

Blydal (2020) considera a aquellos factores que modelan la estructura geopolítica, otorgando en distintos casos mayor o menor ponderación para el análisis, considerando entre los principales geográfico (espacio), políticos (poder), demográficos, económicos, sociológicos, históricos y militares en un tiempo determinado.

Es esencial comprender cómo estos elementos interconectados influyen en la estructura geopolítica. En esta investigación se expone el detalle de estos factores

geopolíticos que son cruciales para entender las dinámicas internacionales y las decisiones de política exterior de un país.

Factor Geográfico: Este factor se centra en cómo la ubicación geográfica de un Estado, su topografía, recursos naturales y otros aspectos geográficos influyen en su capacidad para llevar a cabo sus objetivos políticos y estratégicos. Por ejemplo, un país con acceso a importantes rutas marítimas puede tener ventajas comerciales y estratégicas sobre otros. Este factor comprende al ámbito marítimo, que tendrá un desarrollo más ampliado en el contexto de la presente investigación. El ámbito marítimo de un Estado desempeña un papel crucial en su política exterior y en sus relaciones internacionales, afectando aspectos como el comercio, la seguridad, la explotación de recursos y la proyección de poder en el escenario global.

Factor Político: Este factor analiza las dinámicas políticas internas de un Estado y cómo estas afectan su posición en el escenario internacional. Incluye aspectos como el sistema político, las instituciones gubernamentales, los líderes y la estabilidad política. Los cambios en el liderazgo político, por ejemplo, pueden tener un impacto significativo en las relaciones internacionales de un país.

Factor Demográfico: Se refiere a cómo la población de un Estado afecta su capacidad de influencia en el escenario internacional. Esto incluye el tamaño de la población, su estructura por edades, la distribución geográfica de la población y el crecimiento demográfico. Una población joven y en crecimiento puede representar un potencial económico y militar, mientras que una población envejecida puede tener desafíos diferentes.

Factor Económico: El factor económico desempeña un papel crucial en la configuración del poder y la influencia de un Estado en el ámbito global. Incluye el tamaño del Producto Interno Bruto (PIB), la disponibilidad de recursos naturales y el acceso a mercados internacionales. Los Estados con economías fuertes a menudo tienen más recursos para invertir en asuntos internacionales y pueden ejercer mayor influencia.

Factor Sociológico: Este factor analiza las dinámicas sociales y culturales de una sociedad y cómo influyen en la política exterior de un Estado. Considera valores, creencias, identidades y comportamientos de individuos y grupos sociales. Estos factores pueden influir en las decisiones políticas, las alianzas y las políticas exteriores de un Estado.

Factor Histórico: Se refiere al papel que desempeña la historia en la configuración de las relaciones entre Estados. Incluye experiencias pasadas, relaciones con otros Estados y eventos significativos que pueden influir en la posición geopolítica de un país. Los conflictos históricos, las alianzas anteriores y los tratados son ejemplos de aspectos históricos que pueden afectar las relaciones internacionales.

Factor Militar: Este factor está relacionado con la capacidad militar de un Estado, que incluye el tamaño y la sofisticación de sus fuerzas armadas, el arsenal nuclear, las bases militares y las alianzas de defensa. La capacidad militar de un país afecta su capacidad para proteger sus intereses, disuadir a posibles adversarios y ejercer coerción en el escenario internacional.

2.2.2.2. **Ámbito marítimo**

Una definición de ámbito marítimo es la propuesta por Doig (2013), quien describe el espacio físico como parte integral de la identidad nacional, interconectando el mar, ríos y lagos navegables, junto con sus recursos naturales. En este espacio se llevan a cabo actividades vinculadas a los intereses marítimos y al poder naval del país.

Otra definición se encuentra en la Política Marítima Nacional (Comaem, 2019), se refiere al ámbito que engloba el dominio marítimo, las aguas interiores, las zonas marino-costeras de influencia y las áreas de responsabilidad de la Autoridad Marítima Nacional en el ejercicio de funciones que corresponden al Estado según tratados internacionales. En este contexto, el Estado ejerce soberanía y jurisdicción sobre el mar adyacente a sus costas, incluyendo su lecho y subsuelo, hasta una distancia de doscientas millas marinas medidas desde las líneas de base definidas por la ley (Congreso Constituyente Democrático, 1993).

En relación con el ámbito marítimo, se percibe el estudio de la geopolítica marítima como un medio para entender cómo un Estado con características marítimas utiliza los océanos, mares y estrechos con el objetivo de mantener un grado de influencia que favorezca su desarrollo (Blydal, 2018).

En esta investigación, se adopta la definición propuesta por Doig sobre el ámbito marítimo, ya que ofrece una visión más amplia e integral que abarca la identidad nacional, recursos naturales y actividades relacionadas con intereses marítimos y poder naval. Esto nos permite proyectar de manera efectiva los objetivos e intereses de Perú en el ámbito marítimo sin estar limitados por una distancia específica, como las 200 millas náuticas.

Además, esta perspectiva integral proporciona una base sólida para analizar cómo Perú utiliza sus recursos y su posición geográfica para favorecer su desarrollo y mantener su influencia regional, como plantea Blydal.

2.2.2.3. Actores geopolíticos

Méndez (2011) considera que un actor geopolítico es cualquier entidad o actor que tiene influencia y participación en los asuntos geopolíticos a nivel global, regional o local. Estos actores pueden ser Estados, organizaciones internacionales, corporaciones multinacionales, grupos insurgentes, movimientos políticos o incluso individuos con poder e influencia significativos.

Los actores geopolíticos desempeñan un papel importante en la configuración de las dinámicas políticas, económicas y de seguridad en el escenario internacional. Su participación puede estar impulsada por intereses estratégicos, búsqueda de recursos, expansión de su influencia, preservación de la seguridad nacional o promoción de ideologías (Méndez, 2011).

En esta investigación, el actor geopolítico es el Estado, el cual se distingue por su territorio claramente delimitado, que abarca aspectos terrestres, subsuelo, espacio aéreo, costas y áreas lacustres. Además, el Estado está compuesto por una población y es gobernado por una autoridad que ejerce control tanto sobre la población como sobre el territorio, lo que se conoce como soberanía (Blydal, 2020).

2.2.2.3.1. Estados

Los Estados suelen ser los actores geopolíticos más prominentes, ya que tienen soberanía sobre un territorio y ejercen influencia política y económica, se define como una entidad política y jurídica que ejerce autoridad y control sobre un territorio geográfico y su población, responsable de mantener el orden social, garantizar la seguridad y el bienestar de sus ciudadanos, así como establecer y aplicar las leyes que rigen la convivencia en su territorio. Además, el estado tiene el monopolio legítimo del uso de la fuerza y la capacidad de tomar decisiones en nombre de la comunidad que representa (Morgenthau, 1948).

2.2.2.3.2. Intereses y objetivos

Los estados tienen diversos intereses nacionales que, de acuerdo con el sistema categorial escogido, se pueden clasificar en tres categorías principales: intereses de

seguridad, intereses políticos e intereses económicos. Los intereses de seguridad se centran en la preservación y la supervivencia del Estado, a menudo implicando la utilización de las Fuerzas Armadas para defender su territorio y sus dependencias. Los intereses políticos se relacionan con la capacidad del Estado para tomar decisiones tanto a nivel interno como en el ámbito internacional, a veces implicando la celebración de tratados y acuerdos internacionales. Por último, los intereses económicos se enfocan en el bienestar de la población y del Estado en términos económicos, lo que puede incluir la explotación de recursos naturales y el fomento del comercio (Pearson & Rochester, 2000).

Los intereses nacionales de un Estado son el punto de partida desde el cual surgen sus objetivos estratégicos. Estos intereses, que abarcan la seguridad, la política y la economía, actúan como motores que impulsan la formulación de metas y objetivos específicos. Por ejemplo, a partir del interés en la seguridad nacional, un país puede establecer el objetivo de fortalecer sus capacidades de defensa y mantener la estabilidad regional. Los intereses políticos pueden llevar a la búsqueda de alianzas y acuerdos internacionales como objetivos concretos. En el ámbito económico, los intereses pueden dar lugar a la promoción del crecimiento económico y la expansión del comercio exterior como metas estratégicas. En consecuencia, los intereses nacionales actúan como guías fundamentales para la definición de los objetivos que un Estado busca alcanzar en su política exterior y en su actuar en el escenario internacional.

2.2.3. Relaciones entre actores geopolíticos: Alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo

2.2.3.1. Alianzas estratégicas

Alianza es definida según la Real Academia Española (2023) en su primera acepción, a la acción de aliarse dos o más naciones, gobiernos o personas, en la segunda acepción se define como: pacto o convención.

En el marco de esta investigación, se contemplarán estas alianzas como un componente esencial de las relaciones internacionales, Castro (2020) las caracteriza como las dinámicas de poder entre los Estados. Aunque estas dinámicas pueden variar en naturaleza, este estudio pone particular énfasis en las relaciones de índole política y comercial.

2.2.3.2. Alianzas políticas

El Centro Mexicano de Relaciones Internacionales (2023) considera a las alianzas políticas o tratados internacionales, a aquellas establecidas entre estados para crear las condiciones que permitan firmas de alianzas en otros campos de beneficio y cooperación mutua amparado en el marco de las relaciones internacionales.

2.2.3.3. Alianzas comerciales

El Centro Mexicano de Relaciones Internacionales (2023) define las alianzas o tratados internacionales, donde el enfoque principal es económico, como acuerdos comerciales. Estas alianzas han ganado relevancia con el surgimiento de la globalización.

Es importante señalar que un tratado comercial es un convenio realizado entre dos o más países, respaldado por el derecho internacional, con el propósito de fortalecer sus vínculos económicos y comerciales.

El tratado comercial es una implementación para la gestión de la rutina de los Estados, las cuales se convierten en grandes estrategias de negocios, adquirimos capacidades competitivas para nuestro desarrollo logrando una expansión comercial a nivel Mundial.

2.3. Base normativa

Libro Blanco de la Defensa (Ministerio de Defensa, 2005), la estrategia del estado en materia de Seguridad y Defensa Nacional se fundamenta en una perspectiva geopolítica y geoestratégica. Esta visión se centra en la valoración de los diversos recursos, tanto actuales como potenciales, y en los desafíos y amenazas que el Perú debe enfrentar. Con este propósito, se propone la creación y consolidación de un ambiente de paz, promoviendo la confianza recíproca con naciones vecinas, regionales y globales, así como una integración efectiva del país en la dinámica global y en los mercados internacionales.

Política Nacional Marítima (Comaem, 2019), es una normativa clave para la gestión eficaz y el uso óptimo de sus extensos recursos marítimos. Esta política se enfoca en el uso responsable de los recursos del mar, la conservación del entorno marino, el fomento del crecimiento económico y la promoción de la inclusión social con la visión de futuro para Perú como potencia oceánica regional.

Esta política atiende a la necesidad de una integración efectiva de las acciones gubernamentales en el mar, reforzando la cohesión de las políticas sectoriales para una toma

de decisiones más eficiente y consensuada a nivel estatal, lo que contribuya al bienestar general reflejando la aspiración colectiva de gestionar y maximizar el uso de sus recursos marítimos, incluyendo los espacios, actividades y elementos relacionados, de una manera eficiente y beneficiosa.

Plan de Desarrollo Sostenible Perú al 2050 (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico , 2022) identifica tendencias que impactan el desarrollo sostenible del país, un escenario mundial multipolar. En este contexto, la gobernanza global se ve influenciada por un entramado de poder internacional, marcado por alianzas y, simultáneamente, por rivalidades geopolíticas.

2.4. Definiciones conceptuales

- **Actor geopolítico:** Estado, que interactúa y opera en espacios terrestres y marítimos para alcanzar sus intereses nacionales, los cuales pueden ser variados. Se distingue por poseer un territorio claramente delimitado, que puede abarcar tierra, subsuelo, espacio aéreo, zonas ribereñas, lacustres o litorales. Además, cuenta con una población y un gobierno que ejerce autoridad sobre dicha población y territorio, manifestando su soberanía. En el ámbito geopolítico, se reconoce que cada Estado tiene intereses nacionales, que se agrupan en tres categorías principales: seguridad, políticos y económicos. Estos intereses determinan las acciones y decisiones del Estado en el escenario internacional (Blydal, 2020).

- **Alianza estratégica:** relación mediante la cual dos o más estados se unen. Esta unión puede manifestarse como un pacto o convención. En el contexto de las relaciones internacionales, las alianzas representan dinámicas de poder entre los Estados, y aunque pueden tener diversas características, suelen enfocarse en aspectos políticos, económicos y de seguridad (Castro, 2020).

- **Alianzas comerciales:** es un acuerdo formalizado entre dos o más Estados, avalado por el derecho internacional, cuyo propósito central es fortalecer sus vínculos económicos y comerciales, fortalecidos con el surgimiento de la globalización, estos acuerdos han adquirido mayor importancia y se consideran estrategias esenciales para impulsar la competitividad y el crecimiento comercial de los países en el escenario global (Sánchez , 2023).

- **Alianzas políticas:** acuerdos o tratados internacionales establecidos entre estados para crear las condiciones que permitan firmas de alianzas en otros campos de

beneficio y cooperación mutua amparado en el marco de las relaciones internacionales (Sánchez , 2023).

- **Ámbito marítimo:** espacio físico como parte integral de la identidad nacional, interconectando el mar, ríos y lagos navegables, junto con sus recursos naturales. En este espacio se llevan a cabo actividades vinculadas a los intereses marítimos y al poder naval del país (Doig, 2013).

- **Escenario geopolítico:** representación de la interacción entre los actores políticos y las relaciones de poder en un determinado espacio geográfico (Castro, 2020).

- **Geopolítica:** disciplina cuyo enfoque analiza las relaciones internacionales desde la perspectiva de la ubicación geográfica de los Estados. Parte de la premisa de que los Estados son actores únicos con intereses específicos influenciados por su ubicación en el espacio terrestre. Se relaciona con la idea de que el control sobre el espacio es fundamental para la supervivencia de un Estado (Blydal, 2020).

- **Realidad geopolítica:** es una subcategoría de la realidad nacional definida por la situación o condición presentada en un marco temporal, constituida por los factores geopolíticos, sobre el cual participan los actores geopolíticos.

CAPÍTULO III METODOLOGÍA

3.1. Diseño Metodológico

3.1.1. Enfoque de la investigación

Este estudio se llevó a cabo con un enfoque cualitativo utilizando la recolección y análisis de datos centrado en la comprensión de la geopolítica peruana para explorar fenómenos e implicancias (Hernández R. , 2014).

3.1.2. Tipo de investigación

La investigación por su finalidad es básica, dado que incrementa los conocimientos teóricos para aprovechar la realidad geopolítica en el ámbito marítimo mediante alianzas estratégicas.

En cuanto a su carácter es descriptiva porque contribuye con la conciencia de la geopolítica mediante su conocimiento y propuesta de alternativas para el desarrollo del país.

Según su alcance temporal es transversal pues los datos recolectados han sido desde el mes de abril, considerando el mes de noviembre como último mes.

3.1.3. Método

Se seleccionó el método general de análisis por que estudia cada parte de la geopolítica peruana hasta llegar a conocer las alianzas estratégicas políticas y comerciales, para el beneficio de Perú.

3.1.4. Diseño

En el estudio se aplicó el diseño de enfoque cualitativo de análisis documental, que facilitó la revisión y el análisis de diversos documentos, incluyendo tratados, acuerdos comerciales, informes políticos, documentos diplomáticos, discursos e investigaciones. Este método fue clave para entender las dinámicas de la realidad geopolítica de Perú y como se pueden aprovechar para generar alianzas políticas y comerciales con Estados de interés.

3.2. Población y muestra

3.2.1. Población de estudio

Registros audiovisuales y bibliográficos y entrevistas a personas con experiencia vinculados a las unidades temáticas de estudio

3.2.2. Muestra

La muestra de esta investigación consiste en registros audiovisuales y bibliográficos relacionados con las unidades temáticas de estudio, comprendiendo una cantidad que oscila entre 50 y 100 registros de distintos autores. Estos datos abarcan un período que se extiende desde antes del inicio de la investigación hasta noviembre de 2023. Se ha seleccionado este intervalo temporal con el propósito de asegurar la inclusión de todas las fuentes pertinentes disponibles hasta la fecha de referencia.

Como parte de la muestra para realizar entrevistas, se seleccionaron tres políticos con experiencia, cada uno de los cuales tiene formación en áreas específicas de relevancia nacional. Uno de los entrevistados tiene formación en seguridad y defensa nacional, otro en política y relaciones internacionales, y dos tienen experiencia en la gestión económica y comercial del país. Estas entrevistas fueron diseñadas para explorar temas específicos, al mismo tiempo que se otorga a los entrevistados la libertad de compartir sus valiosas perspectivas y experiencias vinculadas con los temas de investigación.

Tabla 1: Especialistas entrevistados

Especialista	Experiencia relacionada a la investigación
Vicealmirante (r) Jorge Montoya Manrique	Almirante retirado de la Marina de Guerra del Perú, ex jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, y congresista de la República del Perú desde 2021.
Pedro Carlos Olaechea Álvarez-Calderón	Economista, ex ministro de la Producción de Perú, y ex presidente del Congreso de la República del Perú.

Embajador Nicolás Roncagliolo Higuera	Diplomático ex secretario general de la Presidencia de la República, embajador en Israel y Sudáfrica, y presidente de la Comisión Peruana Demarcadora de Límites.
Pedro Pablo Kuczynski Godard	Economista y político peruano, ex presidente de la República del Perú, ex ministro de Economía y Finanzas, y ex presidente del Consejo de ministros.

Nota. Se muestra a los especialistas entrevistados con una breve reseña.

3.3. Categorías o unidades temáticas

3.3.1. Realidad geopolítica

- Escenario geopolítico.
 - Factores geopolíticos:
 - Geográfico (espacio)
 - Políticos (poder)
 - Demográfico
 - Económicos
 - Sociológicos
 - Históricos
 - Militares
 - Ámbito marítimo
- Actores geopolíticos
 - Estados:
 - Estados de la región
 - Estados potencias globales
 - Estados de la Unión Europea (UE) y Reino Unido
 - Estados de Medio Oriente
 - Estados integrantes del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico (APEC)
 - Intereses y objetivos

3.3.2. Relaciones entre actores geopolíticos: Alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo

- Alianzas políticas
- Alianzas comerciales

3.4. Formulación de hipótesis

La hipótesis general formulada es la siguiente: Las alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica deben ser con potencias globales y Estados regionales con intereses complementarios. Estas alianzas deben capitalizar la ubicación estratégica de Perú en el Océano Pacífico Sur y la disponibilidad de sus recursos naturales extraíbles. Además, deben tener en cuenta el potencial de Perú para el desarrollo de infraestructuras portuarias, un factor que potencia su comercio internacional y su atractivo como socio estratégico.

3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.5.1. Técnica de recolección de datos

Se utilizó la técnica de análisis documental para examinar y comprender el contenido, la estructura y el contexto de diversos tipos de documentos para extraer información relevante y proporcionar una descripción respecto a las unidades temáticas, así como entrevistas, para recabar información de expertos en política nacional y relaciones internacionales. Esta técnica nos permitió explorar temas específicos con preguntas guiadas, a la vez que brindaba a los entrevistados la libertad de compartir sus perspectivas y experiencias vinculadas con la investigación.

3.5.2. Instrumentos de recolección de datos

Se emplearon los instrumentos: Fichas de resumen, ficha de análisis y ficha de registro bibliográficos y guía de entrevista.

3.6. Técnicas para el procesamiento de la información

Se empleó el Análisis de Contenido, para interpretar de textos y el sistema categorial propuesto por el Dr. Blydal, pues mediante este estudio se pudo aproximar a la identificación de las principales alianzas existentes entre Perú y otros Estados.

Este sistema considera la geopolítica como una disciplina que se centra en el estudio de la actuación de los Estados en el espacio geográfico, considerando una variedad de factores en un marco temporal (2020).

El actor principal en este enfoque geopolítico es el Estado, para los fines del análisis geopolítico, se asume que todos los Estados tienen intereses nacionales que pueden ser clasificados en tres categorías principales: intereses de seguridad, intereses políticos e intereses económicos (Blydal, 2020).

3.7. Aspectos Éticos

La Escuela Superior de Guerra Naval (2019) en relación con los aspectos éticos, enfatiza la protección de la propiedad intelectual, tanto de conocimientos como de teorías, citándolos conforme a las normas de estilo sugeridas. Asimismo, reconoce los derechos de autor, ya que estos engloban el derecho de propiedad de la obra por parte del autor, derecho que surge cuando la obra se concreta (Diaz Dumont, 2018).

La guía para la preparación y evaluación de trabajos de investigación para programas académicos de la Escuela Superior de Guerra Naval versión 2019, norma el uso de citas, referencias, bibliografías y documentos. Esto incluye la mención de autores intelectuales, siguiendo las normas y reglas de la séptima edición de las directrices de la APA. La investigación se llevó a cabo respetando los estándares éticos, manteniendo los límites permitidos y la confidencialidad de la información y el contenido. Se tuvieron en cuenta ciertas solicitudes específicas de algunos entrevistados, y en respuesta a esto, se establecieron compromisos y datos relevantes, los cuales se detallan en la Solicitud y el Acta de Consentimiento Informado, como se puede ver en los anexos adjuntos.

- a) Durante las entrevistas, se informó a los participantes sobre la naturaleza voluntaria del estudio, los beneficios y riesgos involucrados, así como la transparencia en el manejo de la información recopilada para fines académicos, asegurándoles también la libertad de rechazar cualquier pregunta.
- b) Basándose en el número de entrevistados, se elaboró una carta de consentimiento informado para asegurar la transparencia y facilitar la toma de decisiones adecuada en relación con la participación en las entrevistas.
- c) Las peticiones se realizaron de manera voluntaria, sin necesidad de incentivos financieros o cualquier tipo de costo, estableciendo el lugar y las consideraciones

necesarias para no afectar negativamente el tiempo y la disponibilidad de los participantes.

- d) Las entrevistas se llevaron a cabo en persona, a través de videoconferencias y videollamadas, organizándose con la mayor anticipación posible, y con igual atención en la gestión del tiempo y en los controles de entrega.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1. Escenario geopolítico de Perú considerando el ámbito marítimo

4.1.1. Escenario geopolítico

El escenario geopolítico de Perú en el año 2023 es una expresión de su posición geográfica única y su interacción con otros Estados en este período específico. La geopolítica, entendida como una herramienta analítica, se convierte en una brújula esencial para comprender cómo las condiciones geográficas y los intereses nacionales dan forma a las acciones y estrategias de esta nación suramericana.

La posición bioceánica de Perú, ubicada estratégicamente entre el Océano Pacífico y la cuenca del Amazonas, le otorga un estatus de relevancia en el contexto regional y global. Esta geografía dual le permite participar activamente en el comercio internacional, facilitando las conexiones con las economías de América del Norte y Asia. Como resultado, Perú continúa involucrándose en acuerdos comerciales y organizaciones internacionales, buscando promover sus intereses económicos y fortalecer su papel en la esfera internacional.

Además, la región amazónica de Perú, rica en biodiversidad y recursos naturales, sigue siendo un activo estratégico con un atractivo tanto para la cooperación como para la competencia internacional. La gestión de estos recursos tiene implicaciones profundas en la soberanía, la seguridad y la política ambiental del país. La presencia de Perú en la Antártida también mantiene su importancia al permitir su participación en la cooperación científica internacional y su voz en la gobernanza de este continente estratégicamente relevante.

De esta manera, la realidad geopolítica de Perú en el año 2023 es una manifestación dinámica de su posición geográfica y sus intereses nacionales. La geopolítica sigue siendo una herramienta esencial para analizar y comprender las razones detrás de las acciones del Estado peruano, evaluando sus capacidades y proporcionando una visión de lo que debería hacer en función de sus intereses y condiciones geográficas. En este contexto, Perú busca seguir equilibrando la protección de sus recursos y su soberanía con la promoción del comercio y la cooperación internacional, manteniendo una posición estratégica en la comunidad global.

4.1.1.1. Factores geopolíticos

▪ Geográfico

La posición geográfica única de Perú como nación bioceánica, amazónica y con presencia en la Antártida tiene implicaciones profundas para su geopolítica (Ministerio de Defensa, 2005). Su acceso a dos océanos le permite participar activamente en el comercio global y regional, lo que a su vez influye en sus relaciones con otras naciones y su papel en los acuerdos comerciales y las organizaciones internacionales. La región amazónica, con su rica biodiversidad y recursos naturales, es un activo estratégico que atrae tanto la cooperación como la competencia internacional, y su gestión tiene implicaciones para la soberanía, la seguridad y la política ambiental de Perú. Además, su presencia en la Antártida le permite participar en la cooperación científica internacional y tener una voz en la gobernanza de este continente estratégicamente importante (Sueldo, 2020). En conjunto, estos aspectos configuran el factor geográfico de Perú.

Dentro de este contexto geográfico, el ámbito marítimo merece una atención especial. La vasta costa de Perú y su rica biodiversidad marina son factores clave que influyen en sus decisiones políticas, económicas y de seguridad. Las características geográficas marítimas, como las montañas submarinas y las corrientes oceánicas, no solo tienen un impacto significativo en el ecosistema marino, sino que también afectan las actividades humanas, incluyendo la pesca, el comercio marítimo y la seguridad nacional. Por lo tanto, aunque el factor geográfico de Perú comprende tantos aspectos terrestres como marítimos, el ámbito marítimo es tan crucial y complejo que merece ser analizado de manera independiente. Este enfoque permitirá una comprensión más profunda y detallada de cómo el ámbito marítimo de Perú configura su realidad geopolítica, económica y ambiental.

En el ámbito marítimo, las características geográficas, como las montañas submarinas, las corrientes oceánicas y las zonas de biodiversidad, pueden tener un impacto significativo en las decisiones políticas, económicas y de seguridad de una nación. Perú, con su vasta costa y rica biodiversidad marina, ofrece un ejemplo perfecto de cómo el factor geográfico marítimo puede influir en la realidad geopolítica de un país.

De esta manera la Reserva Nacional Dorsal de Nasca, situada a más de 100 km de la costa en el departamento de Ica, destaca como el primer espacio marino del Perú dedicado exclusivamente a la protección natural, cubriendo un vasto territorio de 62,392.0575 km².

Esta área engloba una serie de montañas subacuáticas que pertenecen a la amplia cordillera Dorsal de Nasca, Salas y Gómez, que recorre una gran parte del Pacífico Sur. Estas formaciones, con un origen volcánico que data de hace 30 millones de años, son notables por su profunda ubicación y paisaje submarino diverso, creando hábitats ecológicos distintivos. Al proteger esta región, Perú refuerza su compromiso con iniciativas globales, como los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Convenio sobre la Diversidad Biológica de la ONU. Además, la Reserva Nacional Dorsal de Nasca no solo es esencial para la preservación del medio ambiente, sino que también brinda una plataforma excepcional para la investigación y el descubrimiento de la rica vida marina y las condiciones en las profundidades oceánicas peruanas (Sernanp, 2023).

Los recursos que se encuentran en el lecho marino adquieren una relevancia destacada debido a su función como una fuente significativa tanto de biodiversidad como de recursos naturales que poseen diversas aplicaciones. Entre estos recursos se incluyen los nódulos polimetálicos, los cuales albergan minerales valiosos como el cobalto, el níquel, el cobre y el manganeso. Asimismo, los sulfuros polimetálicos hidrotérmicos, que se forman en las chimeneas hidrotermales del fondo del mar y contienen metales valiosos como el cobre, el zinc, el plomo y el oro, juegan un papel crucial. También, encontramos las costras de ferromanganeso ricas en cobalto, compuestas por minerales como el cobalto, el níquel, el manganeso y el hierro, que son de gran importancia. Por otra parte, el fondo marino alberga una variada biodiversidad y recursos biotecnológicos que poseen un potencial considerable para la investigación científica y la biotecnología. Dado lo intrincado de este ecosistema y la existencia de numerosas especies y hábitats aún por descubrir, se vuelve imperativo proteger y conservar estos recursos a fin de preservar la diversidad biológica y el equilibrio del entorno marino (Artigas, 2001).

El perfil del litoral peruano presenta características morfológicas que favorecen la recepción de naves de un calado considerable. El Puerto de Chancay, situado en la costa central de Perú, es un claro ejemplo de cómo estas particularidades geográficas pueden aprovecharse en el ámbito portuario. Con un calado natural cercano a los 20 metros, su ubicación en la costa central del país y su proximidad al Puerto del Callao, al aeropuerto internacional Jorge Chávez (Tejada, 2022).

Además, el puerto de Corío se encuentra estratégicamente ubicado en la zona sur del litoral de Perú, específicamente en Islay. Lo más destacado en términos geográficos es su

profundidad de calado excepcional, que oscila entre 30 a 50 metros (Colqui, 2023), esta característica geográfica es fundamental ya que permite la recepción de barcos de gran calado, lo que facilita la distribución de la carga a nivel nacional y la exportación de productos almacenados.

El Gobierno Regional de Arequipa (2023) ratificó los esfuerzos para la ejecución del megaproyecto del Puerto Corío, concebido como un proyecto integral, donde no solo se cuenta con el componente marítimo, sino también con el ferroviario, aéreo, urbano, industrial, la industria petroquímica y la plataforma logística. Esta visión amplia y multifacética de Corío, como un nodo logístico internacional con múltiples componentes, refuerza su importancia en la región y más allá.

▪ **Políticos**

La política en Perú se caracteriza por su dinamismo y diversidad, con la presencia de partidos políticos de diversas ideologías, cuenta con un sistema político republicano y presidencial, donde el presidente es elegido cada cinco años y el Congreso unicameral tiene un papel legislativo importante (Congreso Constituyente Democrático, 1993). Esta diversidad ideológica ha generado una marcada polarización en la sociedad peruana en torno a temas claves. Además, la corrupción ha sido un desafío persistente en la política peruana, generando desconfianza y demandas de mayor transparencia. Por otro lado, los movimientos sociales, como los grupos indígenas y sindicatos, han generado un clima de inestabilidad social y política.

Un hito importante como parte del factor político fue la entrega del memorando inicial a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) por parte del Perú en junio de 2023. La adhesión de Perú a los valores y prioridades de la OCDE ha sido una meta fundamental en este proceso, abarcando áreas esenciales como el crecimiento económico, la gobernanza pública, la lucha contra la corrupción y la transparencia, el desarrollo de capital humano y la protección del medio ambiente. El compromiso de Perú se ha traducido en una participación en revisiones de políticas, proyectos de implementación y desarrollo de capacidades, así como en su involucramiento en los Comités de la OCDE y la adhesión a instrumentos legales de la organización y refleja su compromiso con la comunidad internacional y la mejora continua de sus políticas y prácticas (OCDE, 2023).

De esta manera Perú y su relación con Estados del globo, ha impulsado su participación en acuerdos políticos y comerciales. Sin embargo, la diversidad étnica y

cultural de Perú, junto con las disparidades socioeconómicas y la corrupción política, han contribuido a la inestabilidad política y social, lo que a su vez ha afectado su escenario geopolítico.

- **Demográfico**

El ámbito demográfico en la región costera de Perú es crucial para entender su contexto geopolítico. Esta área, con una concentración poblacional significativa, ha vivido notables cambios demográficos en periodos recientes. Metrópolis como Lima, Trujillo y Chiclayo, además de ser hogar de un vasto número de habitantes, son pilares económicos para el territorio peruano. Estas urbes evidencian la evolución demográfica de la costa, que ha pasado de tener elevadas cifras de natalidad y mortalidad a números más equilibrados en años recientes, aunque su ritmo de crecimiento sigue siendo destacado (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2020).

La dinámica demográfica de la costa peruana tiene un impacto significativo en el desarrollo nacional y en el PBI del país. Por un lado, la alta densidad poblacional de la región significa que hay una gran cantidad de trabajadores y consumidores potenciales, lo que puede impulsar el crecimiento económico. Sin embargo, también hay desafíos asociados con la dinámica demográfica de la costa peruana. Por ejemplo, la alta tasa de crecimiento poblacional puede ejercer presión sobre los recursos naturales y la infraestructura de la región, lo que puede limitar el potencial de crecimiento económico a largo plazo.

- **Económicos**

Perú es un país que norma la iniciativa privada libre mediante una economía social de mercado orientada al desarrollo del país (Congreso Constituyente Democrático, 1993). Los minerales, productos agropecuarios y textiles son los principales productos exportados. La apertura comercial y los acuerdos de libre comercio han impulsado el comercio exterior posicionando productos peruanos en mercados internacionales.

La economía de Perú ha experimentado un sólido crecimiento en las últimas décadas. Este crecimiento se ha respaldado en sectores clave como la minería, la agricultura, la manufactura y los servicios. La diversificación productiva ha sido una estrategia importante para reducir la dependencia de la minería y fortalecer otros sectores, como el turismo, la pesca, la agroindustria y la tecnología.

A pesar del crecimiento económico, Perú aún enfrenta desafíos en términos de desigualdad y pobreza. Aunque se han implementado programas sociales para abordar estos

problemas, persiste la brecha entre los sectores urbanos y rurales, así como una distribución desigual de los ingresos.

Según el índice de competitividad global, Perú ocupa la posición 34 entre las 43 economías más relevantes del mundo en términos de generación, atracción y retención de talento e inversión (Centro de Investigación en Política Pública, 2023). Esta clasificación describe a un país competitivo no solo por sus recursos y habilidades intrínsecas, sino también por su capacidad para atraer talento e inversión. De esta manera, puede lograr una productividad superior y garantizar el bienestar de su población.

Figura 2
Índice de competitividad 2022



Nota: Extraído de Índice de competitividad 2022 (Centro de Investigación en Política Pública, 2023)

El proyecto del puerto de Chancay ha atraído una importante inversión extranjera directa de la empresa china Cosco Shipping, lo que refleja la confianza de los inversionistas en el potencial económico de Perú (Tejada, 2022). Esta inversión no solo impulsa el desarrollo del puerto en Chancay, sino que también puede tener un efecto positivo en proyectos similares, como el puerto de Corío. La inversión extranjera directa en la infraestructura portuaria peruana no solo fortalece la competitividad del país en el comercio internacional, sino que también puede catalizar el crecimiento económico a nivel nacional, generando empleo y mejorando la conectividad.

En el contexto del desarrollo portuario nacional y los proyectos de puertos en Perú, el proyecto de Ley N.º 5175/2022, orientado a promover el transporte marítimo de cabotaje en Perú, representa un importante paso en el ámbito económico del país. Al eliminar las restricciones de origen de capital para empresas nacionales y extranjeras que participen en el cabotaje, y enfocarse en requisitos de seguridad y protección ambiental, se busca aumentar la competitividad y reducir los costos logísticos. Se espera que esta iniciativa genere ahorros significativos para las empresas dedicadas al comercio exterior, al tiempo que contribuirá a reducir las emisiones de CO2 y mitigar la congestión vehicular. El cabotaje marítimo, facilitado por esta legislación, se presenta como un motor económico que impulsará la eficiencia y la sostenibilidad en el sector del transporte y la logística en Perú (ComexPerú, 2023).

Como parte del factor económico destaca la industria naval, ejerce un impacto significativo tanto directo como indirecto en el crecimiento, el desarrollo sostenible y la competitividad económica de un país. Ejemplos globales, como los casos de Corea y España, demuestran cómo una clara orientación hacia la industria naval puede generar valor añadido y mejorar la competitividad económica.

En el contexto peruano, donde el comercio marítimo y actividades relacionadas desempeñan un papel esencial en la economía, el Servicio Industrial de la Marina (SIMA Perú) desempeña un papel crítico. A lo largo de su historia, SIMA Perú ha estado involucrado en proyectos tecnológicamente avanzados, aunque es evidente la necesidad de modernizar su infraestructura y capacidades para mantener su relevancia económica.

La reciente creación de la Mesa Ejecutiva, que reúne a actores del sector público y privado, representa un paso significativo hacia la promoción de la industria naval y el estímulo de la productividad y competitividad económica. Estas acciones tienen el potencial de impulsar una industria naval líder en la región, generando empleo especializado y un importante impulso económico para el país (Comisión de Alto Nivel de la Marina de Guerra del Perú, 2023).

▪ **Sociológico**

Perú se destaca como un país diverso y multicultural, con una amplia variedad de grupos étnicos y culturas. La fusión de las herencias indígena, española y afrodescendiente ha generado una riqueza cultural y una dinámica social compleja. Esta interacción entre

diferentes tradiciones ha influido en la configuración de las estructuras sociales, las normas culturales y las relaciones interpersonales (Cotler, 2019).

En términos de estratificación social, Perú enfrenta desafíos significativos en relación con la desigualdad y la exclusión social. Aunque se han logrado avances en la reducción de la pobreza, aún persisten brechas importantes en el acceso a servicios básicos como educación, salud, empleo y recursos. Estas desigualdades están estrechamente ligadas a factores como la distribución desigual de la riqueza, la discriminación étnica y la marginación de comunidades rurales y urbanas vulnerables.

La relación entre la sociedad y el Estado también es un aspecto relevante en el contexto peruano. La confianza y la legitimidad del Estado se han visto desafiadas debido a problemas como la corrupción, la ineficiencia en la prestación de servicios básicos y la falta de acceso a la justicia. Estas problemáticas han generado descontento y movilización social, donde diversos actores como movimientos sociales, organizaciones de la sociedad civil y grupos indígenas han luchado por sus derechos y han demandado cambios políticos y sociales (Sandoval, Muñoz, Agüero, Oré, & Torrejón, 2023).

▪ **Históricos**

La historia de la costa peruana no solo es rica en descubrimientos arqueológicos, sino también en su relación con el mar. Las culturas asentadas en los valles de Chicama, Sipán y Túcume demostraron su destreza en la navegación por el Pacífico, mucho antes de que los vikingos noruegos se aventuraran en aguas abiertas, según Heyerdahl (1996). Esta habilidad marítima no solo les permitió prosperar, sino también establecer rutas de comunicación y comercio con otras civilizaciones, evidenciando incipientes alianzas comerciales que fueron fundamentales en la evolución de la región.

En una línea temporal más reciente, la diplomacia y las alianzas políticas también jugaron un papel crucial en la geopolítica peruana. Ramón Castilla, reconociendo la importancia de mantener la autonomía regional, defendió firmemente la integridad hemisférica durante la invasión francesa a México. Gracias a las gestiones diplomáticas encabezadas por Manuel Nicolás Corpancho, se evitó una mayor intervención extracontinental. Como reconocimiento a estos esfuerzos, el presidente mexicano, Benito Juárez, otorgó a Castilla el título de "presidente honorario de México", según Garibaldi (2014). Estos eventos subrayan la importancia de las alianzas y la diplomacia en la realidad geopolítica de Perú.

El conflicto sobre las Islas Lobos en el siglo XIX representa un claro ejemplo de intereses contrapuestos entre dos Estados: Perú y Estados Unidos. Por un lado, Estados Unidos, motivado por su creciente necesidad agrícola y la doctrina del Destino Manifiesto, enfocó su atención en el guano peruano, un recurso crucial para su sector agrícola. Este interés estadounidense llevó al cuestionamiento de la jurisdicción de Perú sobre las Islas Lobos, que eran ricas en este recurso. Por otro lado, el Estado peruano, apoyándose en el principio del “uti possidetis” de 1810, defendía su soberanía sobre estas islas como parte legítima de su territorio, heredado del Virreinato del Perú (Garibaldi, 2014).

Este conflicto de intereses entre los Estados puso a prueba las herramientas de las relaciones internacionales. La diplomacia peruana desempeñó un papel crucial en la resolución de este conflicto. Mediante negociaciones hábiles y una firme defensa de sus derechos legales e históricos, Perú logró mantener su soberanía sobre las Islas Lobos. Este caso no solo resalta la importancia de la diplomacia como herramienta clave en las relaciones internacionales, sino que también demuestra cómo los Estados, incluso frente a otros más poderosos, pueden hacer prevalecer sus intereses a través del uso efectivo de la diplomacia y el derecho internacional.

- **Militares**

Las Fuerzas Armadas de Perú, compuestas por el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, Ejército del Perú, Marina de Guerra del Perú y la Fuerza Aérea del Perú, tiene como finalidad principal garantizar la independencia, soberanía e integridad territorial, así como asumir el control del interno de acuerdo de regímenes de excepción establecidos (Congreso Constituyente Democrático, 1993).

El Ejército del Perú se encuentra principalmente equipado con tanques T-55 de origen ruso, vehículos blindados A200 de fabricación alemana y misiles antitanque Spike, producidos por la industria militar israelí.

Por su parte, la Marina de Guerra del Perú cuenta con el BAP Tacna, un buque holandés, y el BAP Carrasco, de origen español, ambos esenciales en labores de apoyo logístico y de investigación, respectivamente. A esto se suman las fragatas misileras italianas, así como las corbetas de procedencia francesa y surcoreana.

Destaca también la construcción de los buques BAP Pisco y BAP Paita en los astilleros de SIMA Perú, con la colaboración de Corea del Sur. Este proyecto no solo evidencia el potencial de la industria naval peruana, sino también el valor de la cooperación internacional para el desarrollo de infraestructura militar nacional.

En la aviación naval, los aviones Fokker holandeses y los helicópteros SH-3D estadounidenses amplían las capacidades, proporcionando soporte aéreo esencial en operaciones navales y misiones de búsqueda y rescate, sumándose seis helicópteros SH-3D ‘Sea King’, producto de la venta de España a Perú por un precio simbólico de 600 euros. Esta transacción es significativa para Perú, ya que representa una oportunidad para fortalecer y modernizar su flota aérea a un costo mínimo. A pesar de la antigüedad y el retiro previo de estos helicópteros de la flota española, para Perú, esta adquisición mejora las capacidades de búsqueda y rescate, operaciones militares y tareas de vigilancia, aprovechando la versatilidad y la robustez probada de los ‘Sea King’. Además, esta compra simbólica refleja la cooperación y las relaciones estratégicas entre España y Perú, fortaleciendo los lazos diplomáticos y de defensa entre ambos países

La Fuerza Aérea del Perú (FAP) se distingue por un arsenal de equipamiento militar proveniente de una variedad de países, incluyendo Estados Unidos, Rusia, Bielorrusia, Canadá, Italia, Francia y Corea del Sur.

Cada país aporta distintas fortalezas en tecnología y soporte logístico, brindando a la FAP un amplio abanico de capacidades y opciones tácticas. Por ejemplo, los cazas MiG-29 de Rusia y los Mirage 2000 de Francia ofrecen diferentes capacidades en combate aéreo y flexibilidad operativa, mientras que aviones de transporte como el C-130 Hércules de EE. UU. y el Antonov An-32 de Bielorusia potencian la movilidad.

La diversidad en el origen del equipamiento de las Fuerzas Armadas del Perú, que incluye al Ejército, la Marina y la Fuerza Aérea, implica una necesidad imperativa de contar con infraestructuras de mantenimiento adecuadas y programas de entrenamiento técnico especializado. Esta variedad, fruto de la colaboración con múltiples países proveedores, no solo garantiza la funcionalidad y eficiencia del equipo, sino que también fortalece los lazos militares y técnicos. Esta interacción es crucial, ya que resalta la importancia de mantener relaciones diplomáticas estables y beneficiosas con una variedad de naciones. Estas relaciones, que se extienden más allá de la simple adquisición de equipamiento, incluyen el soporte continuo, la cooperación técnica y el desarrollo conjunto. Además, esta diversificación y colaboración internacional se convierten en pilares clave en la política exterior y la soberanía nacional de Perú, reforzando su posición y autonomía en el contexto internacional.

El presupuesto de defensa ha experimentado un aumento gradual, a partir de la creación del fondo para la Fuerzas Armadas y la Policía Nacional buscando maximizar las

capacidades de sistemas de armas y plataformas (Congreso de la República, 2023), además, se ha prestado especial atención al fortalecimiento de la industria nacional, mediante la construcción naval con el propósito de la creación de nuevos puestos e impulsar el desarrollo de las pequeñas y medianas empresas (Ministerio de Economía y Finanzas, 2023), potenciando la capacidad de los astilleros del SIMA Perú.

4.1.1.2. Ámbito marítimo

El ámbito marítimo, aunque forma parte integral del factor geográfico de Perú, se distingue por su relevancia y complejidad, lo que justifica su análisis y desarrollo por separado. Esta forma especializada permite una indagación más profunda y detallada de cómo la geografía marítima específica de Perú ejerce influencia y da forma a aspectos cruciales de su geopolítica, economía y medio ambiente. Al tratar el estudio del ámbito marítimo de manera independiente del análisis general del factor geográfico, se puede dar una atención particular a las dinámicas únicas que este presenta, tales como la gestión de los recursos marinos, la seguridad en sus aguas y las actividades de comercio y navegación. Esta diferenciación no resta importancia al ámbito marítimo dentro del contexto geográfico de Perú, sino que reconoce y enfatiza su papel crítico y distintivo en la conformación de la identidad y estrategia geopolítica del país. El ámbito marítimo definido como espacio físico, parte integral de la identidad nacional, interconectando el mar, ríos y lagos navegables, junto con sus recursos naturales. En este espacio se llevan a cabo actividades vinculadas a los intereses marítimos y al poder naval del país (Doig, 2013), comprendidos como parte de los intereses de Perú, que pueden ser clasificados en tres categorías principales, como se ha señalado previamente. Los intereses de seguridad, que se relacionan con la defensa del territorio y sus dependencias, incluyen la capacidad naval y marítima como un componente esencial para garantizar la soberanía y la seguridad del Estado. Al mismo tiempo, los intereses políticos, que abarcan la libertad de acción tanto a nivel interno como en el ámbito internacional, pueden requerir acuerdos y tratados que afecten la gestión de asuntos marítimos. Por último, los intereses económicos, que se relacionan con el bienestar de la población y del Estado, pueden verse influenciados por la explotación de recursos y el comercio marítimos, lo que subraya aún más la importancia de las actividades desarrolladas en este espacio en el contexto de la política nacional de Perú (Blydal, 2020).

La geopolítica marítima de Perú es un elemento crucial de su estrategia de seguridad y desarrollo económico. Con una costa que se extiende a lo largo del Océano Pacífico, Perú

tiene acceso a importantes rutas de comercio marítimo, lo que le permite participar activamente en el comercio global, se centra en equilibrar la protección de sus recursos y soberanía con la promoción del comercio y la cooperación internacional en el ámbito marítimo.

En el contexto de los intereses políticos y la gobernanza marítima global, es importante destacar que Perú no forma parte de la Convención de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar (CONVEMAR) por falta de consenso nacional (Comaem, 2019), ello plantea desafíos en términos de participación en la gobernanza marítima global, pues esta convención sirve como instrumento internacional que promueve la utilización equitativa de sus recursos, su estudio y conservación del medio marino.

De esta manera la Reserva Nacional Dorsal de Nasca, situada a más de 100 km de la costa en el departamento de Ica, destaca como el primer espacio marino del Perú dedicado exclusivamente a la protección natural, cubriendo un vasto territorio de 62,392.0575 km². Esta área engloba una serie de montañas subacuáticas que pertenecen a la amplia cordillera Dorsal de Nasca, Salas y Gómez, que recorre una gran parte del Pacífico Sur. Estas formaciones, con un origen volcánico que data de hace 30 millones de años, son notables por su profunda ubicación y paisaje submarino diverso, creando hábitats ecológicos distintivos. Al proteger esta región, Perú refuerza su compromiso con iniciativas globales, como los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Convenio sobre la Diversidad Biológica de la ONU. Además, la Reserva Nacional Dorsal de Nasca no solo es esencial para la preservación del medio ambiente, sino que también brinda una plataforma excepcional para la investigación y el descubrimiento de la rica vida marina y las condiciones en las profundidades oceánicas peruanas (Sernanp, 2023).

Los recursos que se encuentran en el lecho marino adquieren una relevancia destacada debido a su función como una fuente significativa tanto de biodiversidad como de recursos naturales que poseen diversas aplicaciones. Entre estos recursos se incluyen los nódulos polimetálicos, los cuales albergan minerales valiosos como el cobalto, el níquel, el cobre y el manganeso. Asimismo, los sulfuros polimetálicos hidrotérmicos, que se forman en las chimeneas hidrotermales del fondo del mar y contienen metales valiosos como el cobre, el zinc, el plomo y el oro, juegan un papel crucial. También, encontramos las costras de ferromanganeso ricas en cobalto, compuestas por minerales como el cobalto, el níquel, el manganeso y el hierro, que son de gran importancia. Por otra parte, el fondo marino alberga

una variada biodiversidad y recursos biotecnológicos que poseen un potencial considerable para la investigación científica y la biotecnología. Dado lo intrincado de este ecosistema y la existencia de numerosas especies y hábitats aún por descubrir, se vuelve imperativo proteger y conservar estos recursos a fin de preservar la diversidad biológica y el equilibrio del entorno marino (Artigas, 2001).

El perfil del litoral peruano presenta características morfológicas que favorecen la recepción de naves de un calado considerable. El Puerto de Chancay, situado en la costa central de Perú, es un claro ejemplo de cómo estas particularidades geográficas pueden aprovecharse en el ámbito portuario. Con un calado natural cercano a los 20 metros, su ubicación en la costa central del país y su proximidad al Puerto del Callao, al aeropuerto internacional Jorge Chávez (Tejada, 2022).

Además, el puerto de Corío se encuentra estratégicamente ubicado en la zona sur del litoral de Perú, específicamente en Islay. Lo más destacado en términos geográficos es su profundidad de calado excepcional, que oscila entre 30 a 50 metros (Colqui, 2023), esta característica geográfica es fundamental ya que permite la recepción de barcos de gran calado, lo que facilita la distribución de la carga a nivel nacional y la exportación de productos almacenados.

El Gobierno Regional de Arequipa (2023) ratificó los esfuerzos para la ejecución del megaproyecto del Puerto Corío, concebido como un proyecto integral, donde no solo se cuenta con el componente marítimo, sino también con el ferroviario, aéreo, urbano, industrial, la industria petroquímica y la plataforma logística. Esta visión amplia y multifacética de Corío, como un nodo logístico internacional con múltiples componentes, refuerza su importancia en la región y más allá.

Producto de las entrevistas realizadas, los entrevistados emitieron juicios respecto al ámbito marítimo de Perú de acuerdo con el detalle de la siguiente tabla.

Tabla 2: Resultado de entrevista: ámbito marítimo

ENTREVISTADO	ÁMBITO MARÍTIMO
--------------	-----------------

<p>MONTOYA</p>	<p>Visión Integrada de la Geopolítica: Se enfatiza la importancia de una visión integral que conecta el dominio terrestre con el marítimo. La política marítima peruana no debe ser aislada, sino que debe estar integrada con otros aspectos geopolíticos y estratégicos del país.</p> <p>Dominio del Espacio Marítimo: Se menciona la necesidad de tener un dominio absoluto del espacio marítimo que rodea a Perú, extendiendo la influencia más allá de los límites tradicionales. Esto implica una política activa de presencia y control en el Pacífico.</p> <p>Ampliación de la Perspectiva Geopolítica: Se critica la limitación de la política a las 200 millas marítimas, proponiendo una visión más expansiva y global. Esto incluye la exploración de derechos y responsabilidades más allá de esta zona, como la Navarea 16.</p> <p>Alianzas Estratégicas Regionales: Se sugiere la necesidad de alianzas con países vecinos, como Ecuador y Chile, para fortalecer la posición geopolítica en el Pacífico. Estas alianzas podrían incluir el uso compartido de recursos y espacios estratégicos, como las Islas Galápagos y la Antártida.</p> <p>Relación con Grandes Potencias: Se aborda la influencia de China en la región, destacando la importancia de manejar esta relación con cautela y firmeza. También se discute la relación con Estados Unidos y la necesidad de diversificar las alianzas militares y comerciales.</p> <p>Desarrollo de la Industria Militar y Tecnológica: Se plantea la importancia de desarrollar una industria militar nacional con alianzas estratégicas con países como Alemania y Francia, buscando independencia y seguridad en el suministro de armamento.</p> <p>Enfoque en el Desarrollo Industrial y Económico: Se propone la promoción del desarrollo industrial interno, aprovechando las alianzas internacionales y la inversión extranjera para fortalecer la economía y la capacidad tecnológica del Perú.</p>
<p>OLAECHEA</p>	<p>Importancia del Mar Peruano: Se reconoce la relevancia del mar peruano como parte integral de la soberanía nacional. El mar es no solo una frontera, sino también una fuente de riqueza que necesita ser protegida y explotada de manera beneficiosa para la nación.</p> <p>Industria Pesquera: Se enfatiza el papel de la industria pesquera en la geopolítica peruana. La gestión de los recursos marítimos, como la pesca del atún y el jurel, y la necesidad de una flota pesquera nacional, se señalan como aspectos críticos para el aprovechamiento económico y la soberanía.</p> <p>Relaciones Internacionales y Tratados: Se resalta la participación de Perú en tratados internacionales relacionados con la pesca y la explotación marítima. Esto incluye la gestión de recursos fuera de las 200 millas náuticas y la cooperación con otros países ribereños del Pacífico.</p> <p>Desafíos y Estrategias Marítimas: Se identifican desafíos como el coste del petróleo para la operación pesquera y la competencia internacional. La necesidad de estrategias efectivas para desarrollar una industria pesquera competitiva se considera esencial.</p> <p>Relación con China y Otros Actores Globales: Se aborda la compleja relación con China, particularmente en términos de pesca y</p>

	<p>comercio. También se menciona la importancia de diversificar las alianzas y no depender exclusivamente de un solo socio comercial.</p> <p>Protección de la Soberanía y Recursos: Se destaca la importancia de proteger la soberanía nacional, especialmente en relación con las 200 millas marítimas y la preservación de los recursos pesqueros frente a la actividad pesquera extranjera.</p> <p>Tecnología y Vigilancia Marítima: Se subraya la relevancia de la tecnología, como los satélites, para la vigilancia y gestión de la actividad marítima, destacando la importancia de la información y el control en la geopolítica marítima.</p> <p>Intereses Económicos y Seguridad Nacional: Se establece una conexión entre los intereses económicos derivados de la explotación marítima y la seguridad nacional, sugiriendo que un manejo estratégico y efectivo del espacio marítimo es crucial para el desarrollo y la defensa del país.</p>
<p>RONCAGLIOLO</p>	<p>Gestión de Límites Marítimos y Tratados: La mención del Tratado 29 y la controversia con Chile sobre los límites marítimos subraya la importancia de la delimitación y gestión de las fronteras marítimas de Perú. La resolución de estas disputas ha sido fundamental para la política exterior y la seguridad marítima de Perú.</p> <p>Zona Económica Exclusiva (ZEE): La adopción de la tesis de las 200 millas, iniciada en 1947 y reconocida globalmente a través de la Convención del Mar, resalta el enfoque de Perú en proteger sus recursos marinos y ejercer soberanía sobre un área económica marítima extendida.</p> <p>Desarrollo Portuario y Conexiones Comerciales: La referencia al mega puerto de Chancay, financiado en parte por China, muestra la importancia de los desarrollos portuarios en la estrategia marítima peruana. Este puerto no solo fortalece las conexiones comerciales con Asia, sino que también potencia el papel de Perú como un hub logístico en el Pacífico.</p> <p>Interconexión Ferroviaria Atlántico-Pacífico: El proyecto de conexión ferroviaria entre el Atlántico y el Pacífico, mencionado en el texto, ilustra la visión de Perú de integrar su infraestructura marítima y terrestre, mejorando así su capacidad logística y comercial.</p> <p>Relaciones Internacionales y Cooperación Regional: La participación de Perú en instancias internacionales y regionales, como la Comisión Permanente del Pacífico Sur (CPPS), demuestra su compromiso con la cooperación marítima regional y el fortalecimiento de su presencia en la agenda marítima mundial.</p> <p>Implicaciones Ambientales y Sostenibilidad: Las consideraciones ambientales en proyectos como la conexión ferroviaria Atlántico-Pacífico indican la importancia de equilibrar el desarrollo económico con la sostenibilidad y protección del medio ambiente marino.</p>

KUCZYNSKI	<p>Presencia Marítima de China: El crecimiento de la presencia marítima china en aguas peruanas, especialmente en la pesca de la pota, refleja preocupaciones sobre la soberanía marítima y los recursos marinos de Perú. Este aspecto es crucial, ya que la pota se encuentra principalmente en esta región del Pacífico.</p> <p>Interés Geopolítico en Puertos: La mención del puerto de Chancay, financiado en parte por el Banco Asiático de Infraestructura promovido por China, muestra cómo las inversiones en infraestructura marítima son vistas desde una perspectiva geopolítica. Aunque se aclara que no es un puerto militar, existe preocupación por el potencial uso estratégico de dichas inversiones por parte de actores como China.</p> <p>Relaciones Comerciales Marítimas: El énfasis en los Tratados de Libre Comercio (TLC's) con países como Estados Unidos, Europa, China, Japón y otros indica la importancia del comercio marítimo para la economía peruana. Estos tratados facilitan el acceso a mercados internacionales, cruciales para un país con una costa extensa y recursos marinos significativos.</p> <p>Diversificación de Alianzas Marítimas y Comerciales: La diversificación de relaciones comerciales y políticas con múltiples actores globales sugiere un enfoque de Perú en fortalecer su posición marítima y comercial a nivel global. Este enfoque puede influir en su capacidad para gestionar recursos marítimos y aprovechar su posición geográfica.</p> <p>Desafíos en Relaciones de Seguridad Marítima: La mención de la relación tradicional con Rusia en términos de armamento, incluyendo helicópteros rusos, indica un aspecto de la seguridad marítima de Perú. Las complejidades actuales de estas relaciones pueden afectar la capacidad de Perú para mantener y mejorar su seguridad marítima</p>
------------------	--

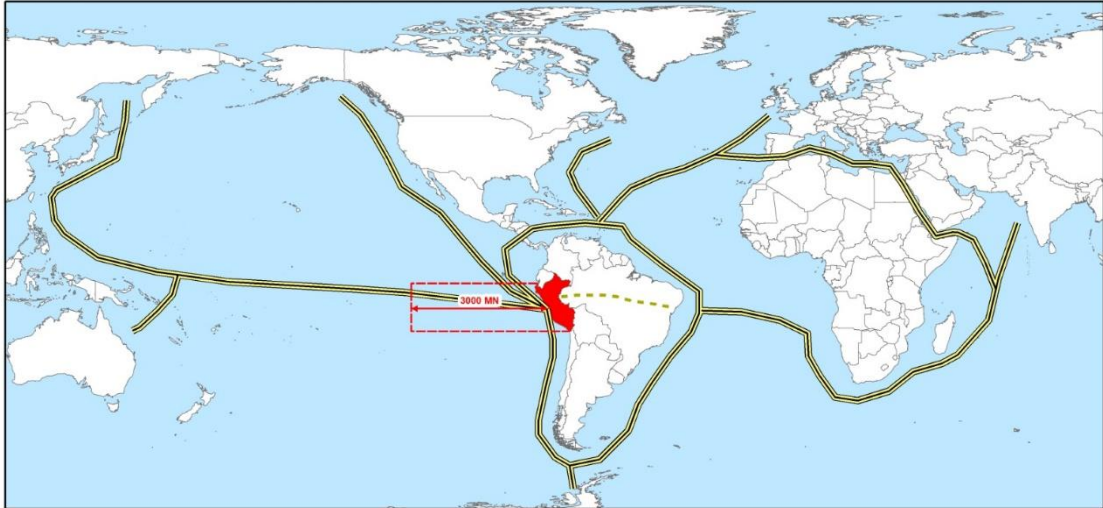
Nota: Elaboración propia a partir de las entrevistas realizadas

En el marco de esta investigación, el ámbito marítimo se entiende como las extensas masas de agua de los océanos, incluyendo el Pacífico, el Índico, el Atlántico y hasta las regiones del mar Mediterráneo y la Antártica, que actúan como canales vitales para la geopolítica peruana. Estos océanos funcionan como vías de comunicación y conexiones esenciales, permitiendo a Perú interactuar con estados de diversas regiones del mundo. Podemos concebir estos espacios marítimos como una red de “carreteras imaginarias” que se extienden a través de los océanos, siendo cruciales para el comercio, la cooperación internacional y el intercambio de recursos. Estos mares no solo juegan un papel central en la estrategia de seguridad y desarrollo económico de Perú, sino que también son fundamentales para su identidad nacional y su participación en la comunidad global. El mar, en este sentido,

se convierte en una vía primordial para el comercio y la proyección de la influencia de Perú en el ámbito internacional, destacando su importancia en la geopolítica del país.

Figura 3

Imagen de Ámbito marítimo



Nota: Elaboración propia

4.2. Actores geopolíticos que interactúan con Perú, considerando el ámbito marítimo

Tabla 3: Actores Geopolíticos

Actores Geopolíticos	
Estados de la región	Argentina, Brasil, Bolivia, Colombia, Chile, Ecuador, México y Venezuela
Estados potencias globales	China, EE. UU. y Rusia
Estados de la UE y Reino Unido	UE, Alemania, España, Francia y Reino Unido
Estados de Medio Oriente	Desarrollo de actores como bloque
Estados integrantes de APEC	Estados APEC y Corea del Sur

Nota: Elaboración propia

4.2.1. Estados de la región

Argentina

Argentina se sitúa en un contexto geopolítico tanto regional como global. Su estratégica ubicación y sus abundantes recursos naturales han captado la atención de potencias económicas mundiales, en particular Estados Unidos y el Reino Unido. A pesar de seguir las directrices de instituciones internacionales como el Fondo Monetario Internacional, el Banco Mundial y el G20, el país ha atravesado diversas crisis económicas, resultando en una economía actualmente inestable. Su permanencia en la Antártida, una situación que podría variar si este continente pierde su estatus internacional (Voitenko, Muradyan, & Lucero, 2020). En este escenario, el desafío para Argentina radica en mantener su independencia y explorar la posibilidad de integrarse en estructuras alternativas a las americanas.

En una decisión significativa tomada en la última cumbre de BRICS, se invitó a Argentina, junto con otros países, a unirse al grupo como miembro pleno a partir del 1 de enero de 2024 (BRICS, 2023).

Esta inclusión de Argentina en BRICS marca un avance importante en su rol en la geopolítica y la economía mundial. Representa un reconocimiento de su creciente importancia y ofrece a Argentina una plataforma para fortalecer sus relaciones internacionales y expandir su influencia económica y política.

La adhesión a BRICS brinda a Argentina oportunidades para impulsar su economía a través del acceso a nuevos mercados y la atracción de inversiones extranjeras, especialmente en sectores clave como la agricultura, la minería y la energía.

Brasil

Brasil, como miembro destacado del grupo BRICS (Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica) se encuentra en una posición privilegiada para fortalecer su economía y consolidar su influencia a nivel mundial. Los países del BRICS representan más del 40% de la población mundial y su peso económico combinado en 2015 equivalía a casi un tercio del PIB global en términos de Paridad de Poder Adquisitivo (PPP), aproximadamente igual al de los países del G-7 (Mezgebe Tsegaye, December, 2021).

La Amazonía tiene un papel estratégico en la política de Brasil, tanto a nivel nacional como global. En el ámbito interno, es un recurso crucial para la economía, proporcionando una diversidad de productos forestales y minerales. Además, es hogar de numerosas comunidades indígenas cuyos derechos y estilos de vida están protegidos por la constitución brasileña. A nivel global, su importancia radica en su función como sumidero de carbono, crucial para la mitigación del cambio climático. Sin embargo, la explotación de sus recursos

ha llevado a la deforestación y pérdida de biodiversidad, generando críticas y presiones internacionales para que Brasil mejore su gestión de la región (Antunes, 2023).

Por ende, tanto Perú como Brasil enfrentan el desafío de equilibrar el desarrollo económico, los derechos indígenas y la conservación ambiental en sus políticas hacia la Amazonía. Este desafío compartido ofrece oportunidades para la cooperación bilateral y regional en la protección de la Amazonía, y subraya la importancia de la Amazonía en la geopolítica de América del Sur.

La posición de Brasil en el grupo BRICS sugiere una oportunidad única para influir en las políticas económicas y ambientales a nivel global. Su participación en este grupo de economías emergentes indica la posibilidad de adoptar un enfoque más unificado hacia desafíos globales como el cambio climático, especialmente considerando la importancia de la Amazonía en este aspecto. Además, la prominencia económica de Brasil en el BRICS podría facilitar el intercambio de tecnologías y estrategias de desarrollo sostenible con otros miembros, potencialmente llevando a una colaboración más efectiva en la protección del medio ambiente y en la promoción del crecimiento económico sostenible.

Por otro lado, la gestión de la Amazonía por Brasil plantea preguntas sobre cómo el país podría equilibrar sus necesidades económicas con sus responsabilidades ambientales. Esto podría llevar a Brasil a explorar nuevas políticas que integren el desarrollo económico con la conservación, tal vez a través de iniciativas de economía verde o turismo sostenible. Además, el interés internacional en la Amazonía podría resultar en alianzas globales enfocadas en la conservación, que podrían beneficiar tanto a la economía local como al medio ambiente.

Finalmente, la relación de Brasil con países como Perú, en el contexto de la Amazonía, sugiere un potencial para liderar esfuerzos regionales en la gestión de recursos naturales y en la protección de los derechos indígenas. Esto podría resultar en el fortalecimiento de la cooperación regional en Sudamérica, donde Brasil podría desempeñar un papel clave como mediador y líder en temas ambientales y de desarrollo sostenible

Bolivia

La visión geopolítica de Bolivia se ve influenciada por su posición como uno de los principales productores de gas natural en Sudamérica. Bolivia ha buscado utilizar sus vastos recursos de gas natural para impulsar su economía y aumentar su influencia en la región. Sin embargo, su dependencia de los mercados de exportación en Brasil y Argentina ha llevado a Bolivia a buscar diversificar sus relaciones económicas y políticas, tanto dentro como fuera

de la región. En los últimos años, Bolivia ha buscado fortalecer sus relaciones con países como China y Rusia, así como con otros países de la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América (ALBA). Esta búsqueda de diversificación también se refleja en su participación en organizaciones regionales como la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC) y la Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR) (Comunidad Andina de Naciones, 2023).

Bolivia, al igual que Perú juegan un papel crucial en la posesión global de elementos de tierras raras (REE), que son esenciales para una variedad de tecnologías modernas, desde dispositivos electrónicos personales hasta sistemas de armas militares. Estos elementos, aunque se encuentran en pequeñas concentraciones, son vitales para el funcionamiento de sistemas de guía láser, satélites, y municiones guiadas de precisión, entre otros (Chapman, 2017). Dada la dependencia de Estados Unidos y otros países de estos recursos, cualquier restricción o eliminación del acceso a los REE de Bolivia produce implicancias económicas, militares y políticas significativas. Por lo tanto, Bolivia y Perú se convierten en actores estratégicos en el escenario geopolítico global, subrayando la importancia de la gestión de exploración y futura explotación de estos recursos y las relaciones con las naciones que dependen de ellos.

La visión geopolítica de Bolivia se interpreta como una estrategia de equilibrio y diversificación, dada su posición como uno de los principales productores de gas natural en Sudamérica. El intento de Bolivia de capitalizar sus recursos naturales para impulsar su economía y aumentar su estatura regional refleja una comprensión aguda de la geopolítica de los recursos naturales y su valor como herramienta de influencia y negociación.

En cuanto a la diversificación económica y política, la dependencia de Bolivia de los mercados de exportación, principalmente de Brasil y Argentina, se evidencia como un riesgo geopolítico, que la obliga a diversificar sus relaciones económicas y políticas. Su acercamiento a potencias como China y Rusia, y su participación en organizaciones como ALBA, CELAC y UNASUR, revela un intento de crear una red más amplia de aliados y socios comerciales. Esta estrategia ofrece ventajas a Bolivia a mitigar los riesgos asociados con la dependencia de un número limitado de mercados de exportación y también amplía su influencia política en la región y más allá.

La importancia de los Elementos de Tierras Raras (REE), con respecto a la demanda global de REE, Bolivia, junto con Perú, representa un recurso crítico que es esencial para tecnologías avanzadas y aplicaciones militares. El papel de ambos países como potenciales

proveedores de estos elementos pone de manifiesto su importancia estratégica en el tablero geopolítico global. La capacidad de influir en el mercado de los REE otorga a Bolivia y Perú un poder significativo, especialmente en las relaciones con naciones altamente dependientes de estos recursos, como Estados Unidos, China, entre otros.

En cuanto a implicaciones geopolíticas, cualquier cambio en la política de exportación de REE de Bolivia podría tener consecuencias de gran alcance, afectando no solo la economía sino también la seguridad nacional de los países consumidores. La estrategia de Bolivia de diversificar sus relaciones económicas y políticas refleja una visión geopolítica que reconoce el poder de los recursos naturales como palanca en la arena internacional. Además, la importancia de los REE en una variedad de tecnologías críticas coloca a Bolivia y Perú en un rol central en la geopolítica global, subrayando la necesidad de una gestión cuidadosa y estratégica de estos recursos. Esto no solo se aplica a las políticas internas sino también a la manera en que estos países interactúan y negocian con el resto del mundo.

Colombia

Colombia, el único país en América del Sur con costas en el Océano Pacífico y el Mar Caribe, disfruta de una posición geográfica estratégica que le otorga ventajas geopolíticas y económicas significativas. Su presencia en estas dos regiones geopolíticas importantes permite una amplia interacción y establecimiento de relaciones con países en ambas regiones, además de facilitar su comercio internacional.

El acceso a dos océanos también tiene implicaciones para la seguridad y defensa de Colombia, proporciona rutas para la proyección de poder y cooperación en seguridad con otros Estados (Gobierno de Colombia, 2023).

Tanto Colombia como Perú han enfrentado desafíos significativos debido al tráfico de drogas, un problema que ha generado violencia y desestabilización en ambos países. A pesar de estos desafíos, ambos países han implementado diversas estrategias, incluyendo la cooperación internacional, para combatir este problema y sus efectos perjudiciales en la sociedad y la economía (Navas, 2023).

La posición geográfica de Colombia, única en América del Sur con costas en el Océano Pacífico y el Mar Caribe, ofrece una perspectiva interesante en cuanto a su estrategia geopolítica y económica. Este acceso doble no solo presenta ventajas comerciales, sino también implica desafíos y oportunidades en el ámbito de la seguridad y la defensa. Esto es un motor para el crecimiento económico, permitiendo a Colombia beneficiarse del comercio

marítimo, un aspecto vital en la economía global. Además, esta posición facilita su papel como un puente entre diferentes bloques económicos y culturales, reforzando su importancia en la diplomacia regional y global.

Chile

Chile, como nación con intereses marítimos y antárticos significativos, tiene una visión geopolítica única que se ve influenciada por estos factores. Los intereses marítimos del país se ven influenciados por su extensa costa y su ubicación estratégica en el Océano Pacífico. Esto ha llevado a un enfoque en la conservación marítima y el uso sostenible de los recursos marinos.

En términos de la Antártida, Chile participa activamente en el Sistema del Tratado Antártico y ha implementado iniciativas de conservación en el sur de la Patagonia. Las Áreas Antárticas Especialmente Protegidas (AAEP) son zonas con acceso restringido para proteger valores ambientales, científicos, históricos, estéticos o de naturaleza excepcionales, y Chile es un participante clave en estos esfuerzos (Fuentes, 2017).

Chile y Perú comparten intereses geopolíticos significativos en términos de conservación marítima, desarrollo sostenible y actividades en la Antártida. Ambos países, con extensas costas en el Océano Pacífico, priorizan la conservación marina y el uso sostenible de los recursos marinos, lo que refleja su interés en la conservación y la investigación en la región antártica. En el ámbito económico, tanto Chile como Perú compiten por atraer capital extranjero para invertir en infraestructura portuaria, un elemento crucial para fortalecer sus economías y mejorar su competitividad en el comercio global (Tejada, 2022).

Chile, aprovechando su extensa costa y acceso a la Antártida, se establece como líder en conservación marina y sostenibilidad. Su papel activo en la formulación de políticas internacionales sobre biodiversidad y cambio climático, junto con la colaboración con Perú, demuestra un enfoque hacia la integración regional y la gestión de recursos naturales. Este compromiso ambiental va de la mano con su estrategia económica, centrada en el fortalecimiento del comercio marítimo y la mejora de la competitividad global, especialmente a través del desarrollo de infraestructura portuaria.

La implicación de Chile en la Antártida no solo destaca su interés en la política antártica, sino que también lo posiciona como un centro de investigación avanzada en estudios ambientales, atrayendo colaboraciones internacionales. Este enfoque integral

refuerza la posición de Chile en la geopolítica global, equilibrando la conservación ambiental con el desarrollo económico.

Ecuador

Ecuador, gracias a su ubicación estratégica cerca del Canal de Panamá y frente al continente asiático, tiene una proyección natural de su frontera marítima hacia el Asia Pacífico y el Atlántico. Esto se potencia con infraestructuras como el puerto de aguas profundas de Posorja, uno de los mejores en la Cuenca del Pacífico Sur. Además, las Islas Galápagos proporcionan una ventaja estratégica para el control de las líneas de comunicaciones marítimas en el Pacífico Oriental y la disuasión de amenazas, como el narcotráfico y la pesca ilegal (Hernández C. R., 2022).

La ubicación geográfica de Ecuador, estratégicamente cerca de rutas comerciales internacionales y la presencia de infraestructuras como el puerto de Posorja, mejora su capacidad para manejar y expandir el comercio marítimo. Este puerto, que se posiciona como uno de los más competentes en el Pacífico Sur, aumenta directamente la eficiencia logística del país y su atractivo para la inversión extranjera, estableciendo a Ecuador como un eje comercial en la región.

Las Islas Galápagos añaden una dimensión estratégica a la seguridad marítima de Ecuador, permitiendo un control más riguroso sobre actividades ilegales en el Pacífico Oriental y reforzando la cooperación internacional en seguridad. Esto coloca a Ecuador en una posición donde puede ejercer una influencia significativa en la seguridad y la estabilidad marítima a nivel regional y global.

México

Como miembro de la Alianza del Pacífico, México juega un papel crucial en la integración económica y política de América Latina. México, con su economía diversificada y su ubicación estratégica como puente entre América del Norte y América Latina, contribuye significativamente a la fortaleza de la Alianza. Su participación en la Alianza del Pacífico no solo refuerza sus propias relaciones comerciales y diplomáticas con los países de la región, sino que también le permite tener una voz influyente en las decisiones y políticas que afectan al bloque. Además, la Alianza del Pacífico proporciona a México una plataforma para expandir su influencia en la región del Pacífico y más allá, promoviendo la cooperación en áreas como el comercio, la inversión, la educación, la innovación y el desarrollo sostenible (Huerta, Medina, & Esparza, 2023).

Como miembros clave de la Alianza del Pacífico, México y Perú colaboran estrechamente en la integración económica y política de América Latina, a través de la Alianza, ambos países trabajan conjuntamente en áreas cruciales como comercio, inversión, educación, innovación y desarrollo sostenible.

La participación de México en la Alianza del Pacífico amplifica su influencia en América Latina, utilizando su economía diversificada y ubicación estratégica para potenciar la integración regional. Esto le permite ejercer una influencia significativa en las decisiones del bloque, reforzando sus relaciones comerciales y diplomáticas. La colaboración con Perú dentro de la Alianza, enfocada en comercio e innovación, no solo fortalece los lazos bilaterales, sino que también proyecta un escenario de mayor cohesión económica y desarrollo sostenible en la región. Este enfoque podría posicionar a México como un líder clave en la promoción de la unidad y el progreso en América Latina.

Venezuela

Venezuela, como estado oscilante, busca desarrollar un proyecto político contrahegemónico frente a Estados Unidos de América (EE. UU.), y ve en China, una de las grandes potencias mundiales, un aliado valioso para adquirir más independencia.

Esta interdependencia con China puede conducir a un nuevo tipo de dependencia para Venezuela, lo que es un aspecto crucial en su geopolítica. A pesar de esta posible dependencia, el gobierno venezolano utiliza sus acuerdos con China para legitimar sus políticas y reafirmar su posicionamiento internacional (Jaya Wiranata, 2021).

Por lo tanto, la geopolítica de Venezuela se ve influenciada por su relación con China, que es una parte integral de su estrategia para contrarrestar la influencia de EE. UU. y promover su propio modelo político y económico.

Este enfoque coloca al país en una posición más destacada globalmente, desafiando la influencia tradicional de Estados Unidos en la región. La estrategia venezolana conlleva un reajuste de las alianzas políticas y económicas en América Latina, afectando no solo a Venezuela sino también a la dinámica regional y las relaciones internacionales en general.

4.2.2. Estados potencias globales

China

China es el primer socio comercial del Perú siendo el número 1 del mercado de destino (33% del total) está basado en la compra de minerales y la compra de una diversidad

de bienes e insumos (Dirección General de Investigación y Estudio sobre Comercio Exterior, 2023).

El gobierno de China ha estado promoviendo activamente una serie de iniciativas, instituciones y propuestas en el ámbito internacional con el objetivo de reforzar su posición de liderazgo, entre las que se encuentra el Banco de Desarrollo del BRICS, establecida para financiar proyectos de infraestructura y desarrollo sostenible en los países miembros y otras economías emergentes (Schulz, 2023).

Las inversiones de empresas chinas en el Perú han ido en aumento, entre las que destaca la realizada por Cosco Shipping en el puerto de Chancay se va a convertir en el primer centro logístico de China en Sudamérica (Tejada, 2022).

Esta relación comercial genera intereses significativos en ambos países. China se beneficia del acceso a los minerales de Perú y a una diversidad de bienes, mientras que Perú se beneficia de las inversiones chinas en infraestructura, como la inversión de empresas chinas, en el puerto de Chancay. Esta inversión posiciona a Perú como un centro logístico clave para China en Sudamérica, lo que puede fortalecer aún más las relaciones bilaterales y beneficiar a ambos países en términos de comercio, inversión y desarrollo.

La relación comercial entre China y Perú, con China como principal socio comercial, refleja una interacción económica beneficiosa para ambos. Mientras China obtiene acceso a recursos minerales y una variedad de bienes peruanos, Perú se beneficia de inversiones chinas significativas en infraestructura, como la realizada en el puerto de Chancay por Cosco Shipping. Esta inversión transforma a Perú en un punto logístico clave para China en Sudamérica.

La participación de China en el Banco de Desarrollo del BRICS, destinado a financiar proyectos en países emergentes, es parte de una estrategia más amplia para expandir su influencia en América Latina. La inversión en el puerto de Chancay no solo mejora la infraestructura peruana, sino que también fortalece las relaciones bilaterales y potencia a Perú como un actor importante en la logística regional. Este desarrollo sugiere un impacto significativo en el comercio y el crecimiento económico de la región, beneficiando a ambos países en el contexto internacional.

Estados Unidos de América (EE. UU.)

EE. UU. es el segundo socio comercial de Perú, siendo el primer destino de bienes agrícolas y confecciones textiles, así mismo Perú es el sexto socio más importante de EE. UU. entre los países de la región. El intercambio bilateral se centra en combustible, y bienes

agropecuarios (Dirección General de Investigación y Estudio sobre Comercio Exterior, 2023).

El Comando Sur de Estados Unidos (USSOUTHCOM) tiene una función clave en la consolidación de la influencia de Estados Unidos en América Latina y el Caribe, tal como se refleja en su estrategia "Enduring Promise for the Americas". Esta estrategia se centra en proteger el territorio estadounidense a través del fortalecimiento de alianzas duraderas y la neutralización de amenazas en la región, lo cual está alineado con la Estrategia de Defensa Nacional y el reconocimiento del complejo entorno global de seguridad y la emergencia de la competencia entre grandes potencias (United States Southern Command, 2019).

La estrategia del Comando Sur de Estados Unidos (USSOUTHCOM) en Sudamérica, particularmente en países como Perú, se complementa y potencia con la sólida relación comercial existente entre ambos países. La importancia de Perú como segundo socio comercial de Estados Unidos y principal destino de productos agrícolas y textiles peruanos, combinada con el interés de Perú en importar combustible y bienes agropecuarios de Estados Unidos, crea un entorno de interdependencia económica beneficiosa.

Esta relación comercial, reforzada por el Tratado de Libre Comercio, no solo impulsa el intercambio económico, sino que también fortalece las relaciones políticas y de seguridad. La alianza de USSOUTHCOM en Sudamérica, que busca aumentar la seguridad y la estabilidad en la región, se ve respaldada por estas fuertes conexiones comerciales. La cooperación en seguridad y defensa entre Estados Unidos y Perú, por lo tanto, no solo se basa en intereses estratégicos y militares, sino que también se nutre de esta robusta relación económica bilateral.

Rusia

En 2021, las relaciones comerciales entre Perú y Rusia alcanzaron un hito histórico, este notable incremento se debió en gran medida a un aumento del 129% en las importaciones, el balance comercial continuó siendo favorable para Rusia. Estos bienes incluían principalmente productos químicos utilizados en la agricultura y en la producción de explosivos (Dirección General de Investigación y Estudio sobre Comercio Exterior, 2023).

El crecimiento significativo en las importaciones durante 2021 se atribuyó en gran parte a la adquisición de repuestos de helicópteros y trigo. Además, se observó un aumento considerable del 307% en las compras de productos siderúrgicos, que incluían tanto bienes intermedios, como la palanquilla, como productos finales, como los aceros largos y planos.

La relación comercial entre Perú y Rusia fomenta intereses compartidos en diversos sectores. Rusia, como exportador de productos químicos y siderúrgicos, encuentra en Perú un mercado en crecimiento. Simultáneamente, Perú se beneficia de la adquisición de tecnología y productos básicos. Además, la importación de helicópteros por parte de Perú sugiere un potencial para la cooperación en defensa y seguridad. Por otro lado, la presencia de productos químicos agrícolas en las exportaciones rusas indica oportunidades para colaborar en el sector agrícola.

4.2.3. Estados de la Unión Europea y Reino Unido

El Acuerdo Comercial entre Perú y la Unión Europea (UE), vigente desde 2013, es un desarrollo significativo en las relaciones internacionales de Perú. El acuerdo abarca diversas áreas, desde el acceso a mercados hasta la propiedad intelectual y el desarrollo sostenible. Gracias a este acuerdo, Perú ha logrado un acceso preferente para la mayoría de sus productos en el mercado europeo. La UE es un destino principal para las exportaciones peruanas y la mayor fuente de inversión extranjera directa en el país. Este acuerdo es un componente clave de la estrategia de Perú para convertirse en un exportador importante, fomentando el comercio y la inversión, y proporcionando un marco jurídico estable y seguro (Dirección General de Investigación y Estudio sobre Comercio Exterior, 2023).

El Acuerdo Comercial entre Perú y la Unión Europea es un pilar fundamental en la estrategia de Perú para expandir su comercio internacional, atraer inversiones y reforzar su presencia en el escenario global. Este acuerdo no solo beneficia la economía peruana, sino que también fortalece las relaciones bilaterales y fomenta una colaboración más profunda entre Perú y los países de la Unión Europea.

Alemania

En el escenario actual de las relaciones internacionales, Alemania se ha consolidado como un inversor crucial en Perú, situándose como el quinto mayor inversor en el país. Su enfoque se dirige hacia sectores esenciales como la industria, la minería y las energías no renovables. Alemania ha ampliado su interés, incursionando en la refinación de estos recursos en Perú. Este sector representa una oportunidad significativa para la cooperación bilateral, alineando los esfuerzos de ambos países hacia la promoción de energías limpias y sostenibles (El peruano, 2023).

En el ámbito de la defensa, Perú cuenta con submarinos de fabricación alemana como parte de su fuerza naval. Este hecho simboliza una dependencia tecnológica militar y de cooperación en defensa determinante para mantener las capacidades militares de la Marina de Guerra del Perú.

La relación entre Alemania y Perú se caracteriza por una profunda interdependencia y colaboración en sectores críticos como la industria, la energía y la defensa. La inversión y cooperación alemana juegan un papel importante en el desarrollo económico y militar de Perú, destacando la relevancia de Alemania como un socio estratégico clave en el contexto de las relaciones internacionales y los intereses de Perú.

España

La vinculación económica y comercial entre Perú y España se caracteriza por su solidez y desarrollo continuo, resaltando por un notable intercambio de comercio e inversiones. España se destaca como uno de los inversores más importantes en Perú, mostrando un crecimiento progresivo en las relaciones bilaterales.

En el ámbito del comercio, España se posiciona como un socio comercial clave para Perú. Las exportaciones españolas a Perú se centran en maquinaria, productos químicos y vehículos, mientras que Perú exporta principalmente minerales y productos del mar a España. La inversión española en Perú es considerable, con una amplia presencia de empresas españolas en el país, reflejando la confianza y el compromiso de España con el mercado peruano (CEOE , 2023).

Un ejemplo destacado de esta relación es la reciente venta de helicópteros SH-3D ‘Sea King’ de España a Perú. Esta transacción, realizada por un precio simbólico, no solo simboliza la cooperación en defensa y apoyo técnico entre ambos países, sino que también refleja la profundidad y la confianza en la relación bilateral.

La relación entre España y Perú es beneficiosa para ambos, caracterizada por un fuerte intercambio comercial y significativas inversiones. La colaboración en defensa, como lo demuestra la venta de helicópteros, subraya la continua colaboración y el fortalecimiento de los lazos económicos y comerciales. Esta relación dinámica, que cubre desde el comercio y la inversión hasta la cooperación en defensa, sugiere un potencial significativo para el crecimiento y la profundización de las relaciones bilaterales en el futuro.

Francia

Las relaciones entre Francia y Perú se destacan en los ámbitos político y comercial. Ambos países han colaborado estrechamente en temas de educación, ciencia y cultura, y han trabajado juntos en asuntos medioambientales y de cambio climático, especialmente durante las conferencias COP20 y COP21. Además, comparten posturas en foros internacionales como el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, enfocándose en cuestiones globales como el medio ambiente y los derechos humanos (Ministerio para Europa y Asuntos Exteriores, 2023).

En el terreno comercial, el intercambio entre Francia y Perú ha alcanzado cifras récord recientemente. Francia importa principalmente productos agrícolas e hidrocarburos de Perú, mientras que exporta productos manufacturados, incluyendo químicos, perfumes, cosméticos y farmacéuticos. Aunque Francia no es uno de los principales inversores en Perú, su presencia empresarial es significativa, con más de 90 filiales francesas en el país, empleando a más de 18,000 personas. Este dinamismo comercial se ve impulsado por el acuerdo de libre comercio entre la Unión Europea, Perú y Colombia, que facilita el comercio y establece normas comunes en áreas como propiedad intelectual, transparencia y competencia.

Las conexiones entre Perú y Francia se manifiestan significativamente en áreas como la generación de energía y el desarrollo de infraestructura vial. Engie, una corporación francesa, desempeña un rol crucial en el ámbito energético de Perú, particularmente a través de su participación en la central eólica de Punta Lomitas en el distrito de Ocucaje, en la Región Ica. Esta instalación es una de las más destacadas en el país, y Engie es responsable de cerca del 20% de la producción total de energía eléctrica en Perú (El Peruano , 2023).

En cuanto a infraestructura vial, la empresa francesa Vinci tiene un papel importante en el proyecto Lima Expresa, encargado de importantes desarrollos de autopistas en la capital peruana. Adicionalmente, Vinci está involucrada en proyectos significativos como la construcción de la nueva Carretera Central y la Vía Expresa Santa Rosa en la Costa Verde de Lima y Callao (El Peruano , 2023).

Estas dinámicas indican una relación bilateral sólida y multifacética entre Perú y Francia, caracterizada por un fuerte intercambio comercial, inversiones significativas y colaboraciones estratégicas en sectores clave como la energía y la infraestructura. Esta

colaboración evidencia un compromiso con el progreso y la mejora de infraestructuras fundamentales en Perú, beneficiando a ambos países en términos económicos, políticos y ambientales.

Reino Unido

El Reino Unido se posiciona como el segundo principal inversor en Perú, con inversiones que alcanzaron los US \$ 4.336 millones en 2016, diversificadas en sectores clave como minería, finanzas y turismo. En el ámbito comercial, Perú ha registrado un saldo positivo en recientes años, con exportaciones al Reino Unido que sumaron US \$ 577 millones en 2016, destacando la exportación de bienes agroindustriales no tradicionales. En materia educativa, la cooperación bilateral se centra en garantizar acceso a educación de calidad y en el intercambio académico, con esfuerzos conjuntos para el Reconocimiento Mutuo de Grados Académicos. Además, en el ámbito científico y tecnológico, Perú ha sido integrado al Fondo Newton del Reino Unido, fortaleciendo el desarrollo en ciencia e innovación. Estos aspectos subrayan una relación bilateral robusta y beneficiosa para Perú (Embajada del Perú en Reino Unido, 2023).

La relación entre Perú y el Reino Unido, abarcando inversiones, comercio, educación y ciencia, evidencia una alianza fuerte y diversificada, beneficiosa para el crecimiento y desarrollo de Perú. Esta asociación subraya la importancia del Reino Unido como un socio estratégico clave para Perú, apoyando su desarrollo económico y potenciando su capacidad en ciencia, tecnología e innovación.

4.2.4. Estados de Medio Oriente

Las relaciones entre Perú y los países del Medio Oriente han crecido significativamente en los últimos años, mediante, con Perú buscando activamente establecer vínculos comerciales en sectores como la minería, la agricultura y la energía. A través de acuerdos de cooperación con países como Arabia Saudita, los Emiratos Árabes Unidos y Qatar, Perú ha diversificado sus relaciones comerciales, proporcionando nuevas oportunidades de inversión y comercio para las empresas peruanas, y fortaleciendo su posición en el escenario internacional (Dirección General de Investigación y Estudio sobre Comercio Exterior, 2023).

Perú busca una mejora significativa en las regulaciones comerciales a través de la ronda de negociaciones de Doha, que complementen sus acuerdos bilaterales y regionales y mejoren el acceso al mercado para sus sectores prioritarios. Los objetivos de Perú incluyen el desarrollo de normas claras y predecibles, un mayor acceso a los mercados a nivel multilateral y la simplificación del comercio a nivel de aduanas. Perú está participando activamente en estas negociaciones en varios niveles de la Organización Mundial del Comercio (Organización Mundial del Comercio, 2023).

Las crecientes relaciones de Perú con los países del Medio Oriente, junto con su participación en foros multilaterales como la OMC, reflejan una estrategia enfocada en la diversificación comercial, la búsqueda de nuevas oportunidades de inversión y el fortalecimiento de su rol en la economía global. Estas acciones sugieren un esfuerzo de Perú por consolidar su posición como un actor económico relevante y dinámico en el escenario mundial.

4.2.5. Estados integrantes del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico

Desde una perspectiva geopolítica para Perú, el Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico (APEC) ofrece varias oportunidades y desafíos. Como miembro de APEC, Perú tiene la oportunidad de participar activamente en la promoción de la integración económica en la región Asia-Pacífico, una de las regiones más dinámicas y de rápido crecimiento del mundo.

La participación de Perú en APEC le permite influir en las políticas de liberalización del comercio y las inversiones, facilitación de los negocios y cooperación económica y técnica. Estas políticas pueden tener un impacto directo en la economía peruana, ya que pueden facilitar el acceso de Perú a los mercados de otros miembros de APEC, atraer inversiones y promover la cooperación técnica, fortaleciendo sus relaciones con otras economías de la región Asia-Pacífico, lo que puede ayudar a Perú a aumentar su influencia y estatus en la región y en el mundo. (Asia Pacific Economic Cooperation, 2023)

Corea del Sur

La cumbre bilateral de 2015 entre Corea del Sur y Perú fue un evento clave para fortalecer las relaciones entre ambos países. Se enfocó en sectores como la defensa, servicios gubernamentales en línea, seguridad y salud, y se destacó por la cooperación en la industria

aeroespacial, incluyendo proyectos conjuntos y la posible exportación de aviones FA-50 de Corea a Perú. Además, se promovió la colaboración en el desarrollo de servicios gubernamentales en línea (Tack-whan & Jae-un, 2023).

La colaboración en defensa y transferencia tecnológica entre Corea del Sur y Perú ha emergido como un elemento crucial en el fortalecimiento de sus relaciones bilaterales. Esta alianza se ha centrado en la mejora de las capacidades militares y navales de Perú, con un enfoque particular en la modernización de la Marina de Guerra del Perú y el desarrollo de infraestructuras defensivas.

Un aspecto sobresaliente de esta cooperación es la construcción de buques multipropósito para la Marina de Guerra del Perú. Estos buques, que incluyen el AMP-156 BAP Pisco y el futuro BAP Paita, están basados en el diseño de la clase Makassar de la empresa surcoreana Dae Sun Shipbuilding & Engineering. Representan un ejemplo palpable de la colaboración entre ambos países. Diseñados para cumplir con funciones de asalto anfibio, proyección estratégica y soporte humanitario, estos buques encarnan la avanzada tecnología naval transferida de Corea del Sur a Perú (Watson, 2023).

La visita de un alto funcionario peruano a Seúl en 2023, coincidiendo con el 60 aniversario de las relaciones diplomáticas entre Perú y Corea del Sur, refuerza los lazos bilaterales en comercio, desarrollo, ciencia y tecnología. Las reuniones clave durante la visita abordaron temas como la inversión extranjera directa, la cooperación en defensa y la mitigación del cambio climático, así como un seminario de promoción de inversiones buscó atraer empresas coreanas a Perú, apuntando al desarrollo económico y la reducción de brechas en infraestructura y la firma de un Acuerdo de Servicios Aéreos promete mejorar la conectividad aérea, impulsando el comercio y el turismo (El Peruano , 2023).

Esta visita demuestra una relación fundamentada en valores compartidos como la defensa de la democracia y los derechos humanos. Corea del Sur se erige como un socio de gran importancia para Perú, representando un destino fundamental para sus exportaciones y contribuyendo como inversor en proyectos de infraestructura y desarrollo digital. Estas acciones resaltan el compromiso mutuo y la continuación de una cooperación beneficiosa y constante.

La relación de cooperación en defensa entre Perú y Corea del Sur ha demostrado ser una asociación estratégica sólida y en crecimiento. A lo largo de los años, ambos países han trabajado juntos en proyectos de transferencia tecnológica y desarrollo de capacidades

militares, destacando la construcción de buques multipropósito y la posible adquisición de equipo militar avanzado. Esta colaboración no solo fortalece la seguridad y la capacidad defensiva de Perú, sino que también fomenta el intercambio tecnológico y la inversión extranjera directa, generando beneficios mutuos en términos de desarrollo económico y estabilidad regional. En definitiva, la cooperación en defensa entre Perú y Corea del Sur representa un ejemplo destacado de cómo las relaciones bilaterales pueden contribuir al fortalecimiento de la seguridad y al desarrollo en ambas naciones.

4.3. Intereses y objetivos de los actores geopolíticos que interactúan con Perú, considerando el ámbito marítimo

En el complejo escenario geopolítico actual, Perú interactúa con una variedad de actores geopolíticos cuyos intereses y objetivos varían significativamente. Esta interacción se vuelve aún más crucial cuando consideramos el ámbito marítimo, un espacio de vital importancia para el comercio, la seguridad y la política internacional. En este análisis, hemos revisado los Estados más relevantes de acuerdo con las categorías previamente establecidas: Estados de la región, Estados potencias globales, Estados de la UE y Reino Unido, Estados de Medio Oriente, y Estados integrantes APEC. Los hallazgos se presentarán en una serie de tablas que detallan los intereses y objetivos específicos de estos actores en relación con Perú en el ámbito marítimo.

Tabla 4: Intereses y Objetivos de Estados de la región

ESTADOS DE LA REGIÓN	PERÚ		
	Intereses y Objetivos Económicos	Intereses y Objetivos Políticos	Intereses y Objetivos de Seguridad
ARGENTINA	<p>Intereses: Diversificar la economía y reducir la dependencia de instituciones financieras internacionales.</p> <p>Objetivos: Fomentar la inversión extranjera directa y desarrollar relaciones comerciales con países fuera del bloque occidental,</p>	<p>Intereses: Expandir la influencia política a nivel global y reducir la dependencia de estructuras occidentales.</p> <p>Objetivos: Afianzar su adhesión a BRICS para aumentar la autonomía y diversificar alianzas internacionales.</p>	<p>Intereses: Mantener la soberanía en la Antártida y fortalecer la defensa nacional frente a las crisis económicas y la influencia de potencias externas.</p> <p>Objetivos: Consolidar la presencia en la Antártida y fortalecer las alianzas estratégicas,</p>

	especialmente con los miembros del BRICS.		especialmente con nuevos socios como los miembros del BRICS.
BRASIL	<p>Intereses: Aprovechar su pertenencia al BRICS para fortalecer su economía y consolidar su influencia global.</p> <p>Objetivos: Promover el comercio y la inversión con otros países del BRICS y diversificar las exportaciones.</p>	<p>Intereses: Equilibrar el desarrollo económico, los derechos indígenas y la conservación ambiental.</p> <p>Objetivos: Desarrollar políticas que integren el desarrollo sostenible con la protección de los derechos de las comunidades indígenas.</p>	<p>Intereses: Enfrentar los desafíos de la deforestación y la pérdida de biodiversidad en la Amazonía.</p> <p>Objetivos: Implementar políticas de seguridad y defensa en la región amazónica y cooperar con países vecinos en la protección ambiental.</p>
BOLIVIA	<p>Intereses: Utilizar sus recursos naturales para impulsar la economía y aumentar su influencia regional.</p> <p>Objetivos: Diversificar las relaciones económicas y políticas, especialmente con China y Rusia.</p>	<p>Intereses: Diversificar alianzas políticas a nivel internacional.</p> <p>Objetivos: Fortalecer relaciones con China, Rusia y organizaciones internacionales como ALBA, CELAC y UNASUR.</p>	<p>Intereses: Asegurar sus reservas de gas natural y elementos de tierras raras.</p> <p>Objetivos: Fortalecer las relaciones con potencias no occidentales para diversificar las opciones de exportación y seguridad.</p>
COLOMBIA	<p>Intereses: Aprovechar su posición geográfica para fortalecer el comercio internacional.</p> <p>Objetivos: Desarrollar infraestructura portuaria y promover acuerdos comerciales con países en ambas costas.</p>	<p>Intereses: Mantener la estabilidad interna y fortalecer las relaciones bilaterales y multilaterales.</p> <p>Objetivos: Fomentar la cooperación regional en asuntos de seguridad y desarrollo económico.</p>	<p>Intereses: Combatir el narcotráfico y asegurar sus costas en el Pacífico y el Caribe.</p> <p>Objetivos: Cooperar con países vecinos y aliados internacionales en la lucha contra el narcotráfico y la seguridad marítima.</p>

CHILE	<p>Intereses: Desarrollar su economía marítima y competir por la inversión extranjera en infraestructura portuaria.</p> <p>Objetivos: Fomentar el desarrollo portuario sostenible y la conservación marina.</p>	<p>Intereses: Cooperar con países como Perú en conservación marítima y actividades antárticas.</p> <p>Objetivos: Fortalecer la cooperación bilateral y regional en temas de conservación y desarrollo sostenible.</p>	<p>Intereses: Proteger sus intereses marítimos y antárticos.</p> <p>Objetivos: Participar activamente en el Sistema del Tratado Antártico y promover iniciativas de conservación.</p>
ECUADOR	<p>Intereses: Aprovechar su ubicación estratégica para fortalecer el comercio con Asia Pacífico y el Atlántico.</p> <p>Objetivos: Desarrollar el puerto de aguas profundas de Posorja y promover el comercio internacional.</p>	<p>Intereses: Mantener la soberanía sobre las Islas Galápagos y fortalecer su posición en la región.</p> <p>Objetivos: Promover políticas de conservación y desarrollo sostenible en la región del Pacífico.</p>	<p>Intereses: Controlar las líneas de comunicación marítimas y combatir amenazas como el narcotráfico y la pesca ilegal.</p> <p>Objetivos: Fortalecer la presencia y vigilancia en las Islas Galápagos y desarrollar infraestructura portuaria.</p>
MÉXICO	<p>Intereses: Integrar económica y políticamente a América Latina a través de la Alianza del Pacífico.</p> <p>Objetivos: Expandir el comercio y la inversión en la región y más allá.</p>	<p>Intereses: Tener una voz influyente en las decisiones que afectan a América Latina.</p> <p>Objetivos: Promover la cooperación en áreas como educación, innovación y desarrollo sostenible.</p>	<p>Intereses: Fortalecer su posición como puente entre América del Norte y América Latina.</p> <p>Objetivos: Promover la cooperación en seguridad y defensa dentro de la Alianza del Pacífico.</p>
VENEZUELA	<p>Intereses: Utilizar sus acuerdos con China para legitimar sus políticas y reafirmar su posicionamiento internacional.</p> <p>Objetivos: Diversificar sus relaciones económicas y reducir la dependencia de los</p>	<p>Intereses: Promover su propio modelo político y económico a nivel global.</p> <p>Objetivos: Aumentar la influencia de Venezuela en la toma de decisiones globales y regionales.</p>	<p>Intereses: Desarrollar un proyecto político contrahegemónico frente a Estados Unidos.</p> <p>Objetivos: Fortalecer las relaciones con aliados como China para adquirir más independencia.</p>

	mercados occidentales.		
--	------------------------	--	--

Nota: Elaboración propia

Tabla 5: Intereses y Objetivos de Estados Potencias Globales

ESTADOS POTENCIAS GLOBALES	PERÚ		
	Intereses y Objetivos Económicos	Intereses y Objetivos Políticos	Intereses y Objetivos de Seguridad
CHINA	<p>Intereses: Mantener y aumentar el acceso a una diversidad de bienes e insumos, incluyendo minerales, desde Perú.</p> <p>Objetivos: Incrementar las inversiones en sectores clave de la economía peruana, como infraestructura y minería, y expandir el comercio bilateral.</p>	<p>Intereses: Reforzar su posición de liderazgo en el ámbito internacional, promoviendo iniciativas como el Banco de Desarrollo del BRICS.</p> <p>Objetivos: Expandir su influencia en América Latina y otros mercados emergentes mediante el financiamiento de proyectos de infraestructura y desarrollo sostenible.</p>	<p>Intereses: Expandir su influencia en América Latina y otros mercados emergentes mediante el financiamiento de proyectos de infraestructura y desarrollo sostenible.</p> <p>Objetivos: Fortalecer la cooperación en infraestructura y logística, como la inversión en el puerto de Chancay, para establecer un nodo logístico en Sudamérica.</p>
EE. UU.	<p>Intereses: Fomentar el comercio bilateral centrado en combustibles, bienes agrícolas y textiles.</p> <p>Objetivos: Ampliar y diversificar el comercio bilateral bajo el marco del Tratado de Libre Comercio. Impulsar la relación comercial con Perú, beneficiándose de la exportación de combustibles y la importación de</p>	<p>Intereses: Fomentar la cooperación política y económica y consolidar la alianza estratégica con Perú.</p> <p>Objetivos: A través de USSOUTHCOM y estrategias como "Enduring promise for the Américas", fortalecer alianzas duraderas y neutralizar amenazas en la región.</p>	<p>Intereses: Asegurar la estabilidad y seguridad en la región, alineado con la Estrategia de Defensa Nacional.</p> <p>Objetivos: Utilizar la cooperación económica y comercial con Perú para reforzar la cooperación en seguridad y defensa, aumentando así la seguridad y estabilidad regional.</p>

	productos agrícolas y textiles peruanos.		
RUSIA	<p>Intereses: Aumentar las exportaciones de productos químicos, siderúrgicos y agrícolas a Perú.</p> <p>Objetivos: Fortalecer el comercio bilateral, especialmente en sectores como la agricultura, la siderurgia y la tecnología.</p>	<p>Intereses: Establecer una presencia más fuerte en América Latina, mediante el bloque BRICS, una región tradicionalmente influenciada por Estados Unidos.</p> <p>Objetivos: Desarrollar relaciones políticas más estrechas con Perú y otros países latinoamericanos, desafiando la influencia tradicional de Estados Unidos en la región.</p>	<p>Intereses: Expandir su influencia en América Latina y establecer relaciones de cooperación en defensa y seguridad con países como Perú.</p> <p>Objetivos: Explorar oportunidades de cooperación militar, como la venta de repuestos de helicópteros y tecnología de defensa.</p>

Nota: Elaboración propia

Tabla 6: Intereses y Objetivos de Estados de la UE y Reino Unido

ESTADOS DE LA UE Y REINO UNIDO	PERÚ		
	Intereses y Objetivos Económicos	Intereses y Objetivos Políticos	Intereses y Objetivos de Seguridad
UE	<p>Intereses: Acceder a los mercados de productos peruanos, especialmente en sectores como la agricultura y la minería.</p> <p>Objetivos: Aumentar el comercio y la inversión en Perú, aprovechando el Acuerdo Comercial para facilitar el acceso al mercado europeo.</p>	<p>Intereses: Fortalecer las relaciones con América Latina y promover los valores democráticos y el desarrollo sostenible.</p> <p>Objetivos: A través del Acuerdo Comercial, fomentar un marco jurídico estable y seguro que beneficie a ambas partes, especialmente en términos de acceso a mercados y</p>	<p>Intereses: Fomentar la estabilidad y seguridad en América Latina, una región estratégicamente importante.</p> <p>Objetivos: Cooperar con Perú en asuntos de seguridad regional y en la lucha contra el narcotráfico y el crimen organizado.</p>

		cooperación en asuntos globales.	
ALEMANIA	<p>Intereses: Invertir en sectores esenciales como la industria, la minería y las energías no renovables.</p> <p>Objetivos: Refinar recursos en Perú y colaborar en proyectos de energía sostenible, fortaleciendo así las relaciones económicas bilaterales.</p>	<p>Intereses: Establecerse como un inversor y socio estratégico clave en Perú.</p> <p>Objetivos: Ampliar la cooperación bilateral, especialmente en la promoción de energías limpias y sostenibles, y en la defensa.</p>	<p>Intereses: Mantener una relación de cooperación en defensa, simbolizada por la dependencia tecnológica militar de Perú en submarinos alemanes.</p> <p>Objetivos: Consolidar la cooperación en defensa y mantener las capacidades militares de la Marina de Guerra del Perú.</p>
ESPAÑA	<p>Intereses: Mantener un intercambio comercial sólido, exportando maquinaria, productos químicos y vehículos, e importando minerales y productos del mar.</p> <p>Objetivos: Incrementar la presencia de empresas españolas en Perú, reflejando la confianza y el compromiso con el mercado peruano.</p>	<p>Intereses: Fortalecer la relación bilateral con un enfoque en el comercio y la inversión.</p> <p>Objetivos: Aumentar el comercio bilateral y las inversiones, destacando como uno de los inversores más importantes en Perú.</p>	<p>Intereses: Cooperar en defensa y apoyo técnico, como se evidencia en la venta de helicópteros a Perú.</p> <p>Objetivos: Reforzar la colaboración en defensa, profundizando la relación bilateral y la confianza mutua.</p>
FRANCIA	<p>Intereses: Impulsar el intercambio comercial y las inversiones en sectores estratégicos como la energía y la infraestructura.</p> <p>Objetivos:</p>	<p>Intereses: Promover la cooperación en asuntos globales y medioambientales, manteniendo su influencia en el escenario</p>	<p>Intereses: Mantener la estabilidad global y regional, participando activamente en foros internacionales de seguridad.</p> <p>Objetivos:</p>

	Consolidar la presencia empresarial francesa en Perú, diversificando el comercio e inversiones en áreas clave.	internacional. Objetivos: Fortalecer la relación bilateral con Perú, enfocándose en la colaboración en temas de derechos humanos y protección del medio ambiente.	Contribuir a la seguridad internacional y promover la cooperación en defensa a través de alianzas estratégicas.
REINO UNIDO	Intereses: Posicionarse como un inversor principal en Perú en sectores como minería, finanzas y turismo. Objetivos: Diversificar las inversiones en Perú y fomentar un intercambio comercial equilibrado, incluyendo en bienes agroindustriales no tradicionales.	Intereses: Mantener una alianza fuerte y diversificada con Perú, incluyendo en educación y ciencia. Objetivos: Fomentar la cooperación en educación y ciencia, incluyendo el reconocimiento mutuo de grados académicos y la integración de Perú en el Fondo Newton.	Intereses: Mantener una presencia influyente en América Latina post-Brexit, con un enfoque en la cooperación en seguridad y defensa. Objetivos: A través del Fondo Newton y otras iniciativas, colaborar en el fortalecimiento de la capacidad científica y tecnológica de Perú, lo que indirectamente contribuye a la seguridad y estabilidad del país.

Nota: Elaboración propia

Tabla 7: Intereses y Objetivos de Estados de Medio Oriente

ESTADOS DE MEDIO ORIENTE	PERÚ		
	Intereses y Objetivos Económicos	Intereses y Objetivos Políticos	Intereses y Objetivos de Seguridad
BLOQUE	Intereses: Diversificar las inversiones y fuentes de ingresos más allá del petróleo, enfocándose en sectores como minería, agricultura y energía. Objetivos: Aumentar las inversiones y el	Intereses: Expandir la influencia en América Latina y establecer alianzas estratégicas con países clave como Perú. Objetivos: Desarrollar relaciones diplomáticas más fuertes y participar en foros multilaterales como la Organización	Intereses: Establecer relaciones estables con países de América Latina como Perú para diversificar sus alianzas geopolíticas y económicas. Objetivos: Fortalecer la cooperación en seguridad y defensa,

	comercio con naciones latinoamericanas, capitalizando su potencial como mercados emergentes y puertas de entrada a la región.	Mundial del Comercio para promover intereses comunes.	especialmente en áreas como la lucha contra el terrorismo y el crimen organizado.
--	---	---	---

Nota: Elaboración propia

Tabla 8: Intereses y Objetivos de Estados miembros de APEC

ESTADOS MIEMBROS DE APEC	PERÚ		
	Intereses y Objetivos Económicos	Intereses y Objetivos Políticos	Intereses y Objetivos de Seguridad
APEC	<p>Intereses: Fortalecer la integración económica y el comercio libre en la región Asia-Pacífico, incluyendo el acceso a mercados emergentes como Perú.</p> <p>Objetivos: Aumentar el comercio y la inversión con Perú, facilitando la cooperación económica y técnica y mejorando las políticas de liberalización comercial.</p>	<p>Intereses: Establecer y mantener una red de relaciones económicas y políticas en la región Asia-Pacífico, con Perú como un socio estratégico.</p> <p>Objetivos: Influir en las políticas y decisiones a nivel regional que puedan beneficiar a las economías miembros, incluyendo Perú, y promover la cooperación en áreas como desarrollo sostenible y tecnología.</p>	<p>Intereses: Promover la estabilidad y seguridad en la región Asia-Pacífico, incluyendo la cooperación con países latinoamericanos como Perú.</p> <p>Objetivos: Fomentar un entorno seguro y estable que favorezca el comercio y la inversión en la región.</p>
COREA DEL SUR	<p>Intereses: Expandir su presencia en América Latina mediante el fortalecimiento de las relaciones comerciales y de inversión con Perú.</p> <p>Objetivos: Aumentar la inversión extranjera directa y el comercio con Perú, especialmente en</p>	<p>Intereses: Fortalecer la cooperación bilateral con Perú, centrándose en defensa, servicios gubernamentales en línea, seguridad, salud y tecnología.</p> <p>Objetivos: Consolidar una alianza estratégica con Perú, enfocada en el desarrollo conjunto en áreas como la</p>	<p>Intereses: Establecer una cooperación en defensa sólida con Perú, promoviendo la transferencia tecnológica y el desarrollo de capacidades militares y navales.</p> <p>Objetivos: Reforzar la relación bilateral en términos de seguridad y</p>

	desarrollo digital e infraestructura.	industria aeroespacial y la modernización de infraestructuras defensivas.	defensa, a través de proyectos como la construcción de buques multipropósito y la posible exportación de equipo militar.
--	---------------------------------------	---	--

Nota: Elaboración propia

4.4. Alianzas que actualmente mantiene Perú con otros Estados, con énfasis en el ámbito marítimo

4.4.1. Alianzas Políticas

Perú, como país miembro de la comunidad internacional, tiene una serie de alianzas políticas con otros Estados, entre los que destacan:

Comunidad Andina (CAN): Perú es miembro de la Comunidad Andina junto con Bolivia, Colombia y Ecuador. La CAN es una organización regional que promueve el desarrollo económico y social a través de la integración y cooperación entre sus países miembros (Comunidad Andina de Naciones, 2023).

Alianza del Pacífico: Perú es uno de los miembros fundadores de la Alianza del Pacífico, junto con Chile, Colombia y México. Esta alianza busca promover la libre circulación de bienes, servicios, capitales y personas entre los países miembros, así como fomentar el crecimiento, desarrollo y competitividad de sus economías (Alianza del Pacífico, 2023).

Organización de Estados Americanos (OEA): Perú es miembro de la OEA, una organización internacional que busca promover la paz, la justicia, la solidaridad y la colaboración entre los países de las Américas (Organización de Estados Americanos, 2023).

Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC): Perú es miembro de APEC, un foro que busca promover el crecimiento económico y la prosperidad en la región del Pacífico (Asia Pacific Economic Cooperation, 2023).

Organización Mundial del Comercio (OMC): Perú es miembro de la OMC, una organización internacional que se ocupa de las normas que rigen el comercio entre los países (Organización Mundial del Comercio, 2023).

Naciones Unidas (ONU): Perú es miembro de la ONU y participa activamente en sus diversas agencias y programas (Organización de la Naciones Unidas, 2023).

Estas alianzas permiten a Perú participar activamente en la comunidad internacional, promover sus intereses nacionales, y colaborar con otros países en una variedad de temas, desde el comercio y la economía hasta la paz y la seguridad.

4.4.2. Alianzas Comerciales

Dentro de las asociaciones comerciales de Perú, es esencial destacar los convenios que tiene con entidades económicas regionales, como la Comunidad Andina (CAN). Estos tratados abordan temas como la reducción de aranceles en el comercio de productos, la apertura de mercados de servicios a nivel subregional, regulaciones comunitarias en propiedad intelectual, medios de transporte terrestre, aéreo y marítimo, telecomunicaciones y una variedad de otros asuntos comerciales (Comunidad Andina de Naciones, 2023).

Mercosur-Perú, mediante el cual se busca formar un área de libre comercio entre el Perú y los cuatro países integrantes del Mercosur (Brasil, Argentina, Paraguay y Uruguay), mediante la expansión y diversificación del intercambio comercial y la eliminación de restricciones arancelarias y no arancelarias que afectan el intercambio recíproco de bienes y servicios.

Asimismo, en el ámbito multilateral, se encuentra la Organización Mundial de Comercio (OMC), donde se establecen y debaten las directrices que orientan el comercio entre naciones a nivel global (Organización Mundial del Comercio, 2023). También está el Foro de Cooperación Económica del Asia-Pacífico (APEC), cuyo propósito es consolidar las relaciones económicas actuales y fomentar nuevas alianzas con una región que ha mostrado un crecimiento económico destacado en tiempos recientes (Asia Pacific Economic Cooperation, 2023).

También resalta el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (CPTPP), acuerdo comercial entre 11 países de la región Asia-Pacífico cuyo objetivo es promover el comercio libre y justo, eliminar barreras comerciales, proteger la propiedad intelectual y establecer estándares laborales y ambientales. Además, fomenta la cooperación en áreas como la economía digital y la innovación. El CPTPP fortalece las relaciones económicas y comerciales en la región, impulsando el crecimiento económico y la integración en Asia-Pacífico (Ministerio de Economía y Finanzas, 2023).

Por último y no menos importante, los Acuerdos Comerciales Bilaterales que Perú mantiene con 16 Estados y otros que están en proceso de negociaciones para la firma del correspondiente acuerdo.

4.5. Alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica

Perú, situado en un punto estratégico del Pacífico Sur, tiene la oportunidad única de aprovechar su realidad geopolítica a través de alianzas estratégicas políticas y comerciales, especialmente en el ámbito marítimo. Estas alianzas deben estar orientadas hacia fomentar la Inversión Extranjera Directa (IED) en el Perú, enfocada en el desarrollo de la industria privada, no solo extractiva sino también de manufactura que contribuya al incremento de los índices de competitividad de la industria peruana. Este desarrollo de la industria peruana debe ser soportado por mejoras en las vías de comunicación terrestres, ferroviarias y marítimas, generadas por la inversión estatal.

La investigación científica, especialmente en estudios antárticos y en la Dorsal de Nasca, es otro pilar fundamental. Estas investigaciones no solo amplían el conocimiento y la presencia de Perú en áreas de interés científico global, sino que también abren puertas para el desarrollo de una industria tecnológica local. La constitución de esta industria es vital para que Perú transite de ser un país primordialmente exportador de materias primas a uno con una base industrial y tecnológica sólida.

En el ámbito militar, es esencial fomentar el desarrollo local con transferencia tecnológica de estados que posean independencia tecnológica y patentes propias. Esta cooperación permitiría a Perú fortalecer su industria militar, no solo para garantizar su seguridad y defensa, sino también para contribuir a su autonomía tecnológica.

Las alianzas estratégicas comerciales deben enfocarse en promover la manufactura y la industria naval. Esto implica un cambio en la matriz productiva del país, buscando diversificar su economía y reducir la dependencia de las exportaciones de materias primas. El desarrollo de infraestructura vial multimodal, incluyendo carreteras, ferrovías y cabotaje marítimo, es fundamental para integrar mejor al país y conectarlo eficientemente con los mercados internacionales.

De esta manera, para que Perú aproveche al máximo su posición geopolítica, es crucial establecer alianzas estratégicas que impulsen el desarrollo de su infraestructura,

industria, investigación científica y capacidad militar. Estas alianzas deben ser cuidadosamente diseñadas para asegurar que Perú no solo se integre mejor en el comercio global, sino que también fortalezca su autonomía y desarrollo sostenible.

En la búsqueda por identificar las alianzas estratégicas, políticas y comerciales en el ámbito marítimo que permitan a Perú aprovechar su realidad geopolítica, tras realizar una serie de entrevistas, se identificó varios factores clave, estos temas identificados se presentan organizados en tablas, cada una dedicada a un tema específico.

Geopolítica en el Ámbito Marítimo de Perú: La geopolítica en el ámbito marítimo de Perú es significativamente influenciada por su estratégica ubicación en la costa del Pacífico Sur. Esta posición permite un acceso privilegiado a importantes rutas marítimas y juega un rol crucial en la geopolítica regional y global. Perú puede utilizar esta ubicación estratégica para fortalecer relaciones internacionales, especialmente con países que comparten intereses marítimos similares, abarcando aspectos como la seguridad marítima, la protección de rutas comerciales y la gestión sostenible de recursos marinos.

Tabla 9: Resultado de entrevista de Geopolítica en el Ámbito Marítimo de Perú:

ENTREVISTADO	GEOPOLÍTICA EN EL ÁMBITO MARÍTIMO DE PERÚ
MONTOYA	<p>Enfatiza la importancia del dominio absoluto del espacio marítimo peruano y la extensión de su influencia más allá de las fronteras tradicionales, como las 200 millas náuticas.</p> <p>Destaca la necesidad de un enfoque global y la importancia de tener bases fuera de costa, como las menciones a la Antártida y las Islas Galápagos.</p>
OLAECHEA	<p>Enfatiza la importancia de la pesca y la defensa del mar territorial, así como la explotación de recursos marinos en beneficio de la población.</p> <p>Menciona la relevancia de tratados internacionales para la explotación racional de recursos más allá de las 200 millas.</p>
RONCAGLIOLO	<p>Reconoce la posición estratégica de Perú en el Pacífico Sur y cómo esta influye en su papel en la geopolítica marítima, destacando la tesis de las 200 millas y su aceptación global como un logro significativo.</p> <p>Menciona cómo la tesis de las 200 millas, originada por Perú y otros países, ha sido un factor clave en la configuración de políticas</p>

	marítimas regionales y ha fortalecido la cooperación entre países con intereses marítimos similares.
KUCZYNSKI	<p>No aborda directamente la posición geográfica de Perú, pero implica su importancia al hablar de las relaciones comerciales internacionales, especialmente con China y su inversión en el puerto de Chancay.</p> <p>Menciona la importancia de tener relaciones saludables con la Unión Europea y Estados Unidos, lo cual puede ser una estrategia para usar la ubicación estratégica de Perú en beneficio de sus relaciones internacionales.</p>

Nota: Elaboración propia

Política Exterior y Defensa: La interacción entre política exterior y defensa es clave en la geopolítica moderna. La política exterior puede ser utilizada como un medio para prevenir conflictos y promover la paz, mientras que la defensa proporciona el respaldo necesario para asegurar que las políticas exteriores puedan ser implementadas bajo un marco de seguridad y estabilidad.

Tabla 10: Resultado de entrevista de Política Exterior y Defensa

ENTREVISTADO	POLÍTICA EXTERIOR Y DEFENSA
MONTOYA	<p>Refleja una perspectiva crítica sobre la actual orientación de la Marina de Perú, sugiriendo un enfoque más fuerte en la preparación para la defensa y el conflicto.</p> <p>Se discute el cambio en la mentalidad militar y la necesidad de fortalecer las capacidades de combate y presencia marítima.</p>
OLAECHEA	<p>Destaca la necesidad de mantener una flota peruana competitiva y la importancia del control y vigilancia del espacio marítimo frente a flotas extranjeras, especialmente la china.</p>
RONCAGLIOLO	<p>Considera la defensa de la tesis de las 200 millas y su rol en la Convención del Mar, demuestra cómo la política de defensa marítima de Perú está profundamente integrada en su política exterior.</p>

	No aborda directamente el fortalecimiento de la marina o alianzas específicas, la implicación es que la participación de Perú en foros internacionales es crucial para proteger sus aguas y fronteras marítimas.
KUCZYNSKI	Hace referencia a la complejidad de las relaciones políticas en la región y la tradición de Perú de adquirir armamento ruso, lo que refleja un aspecto de su política de defensa marítima. No se menciona específicamente el fortalecimiento de la marina peruana ni alianzas estratégicas en este contexto.

Nota: Elaboración propia

Alianzas Existentes y Potenciales: Perú cuenta con varias alianzas importantes, incluyendo acuerdos de cooperación con países vecinos para la seguridad y el comercio marítimo. Además, tiene el potencial de formar nuevas alianzas, especialmente para expandir su comercio y mejorar la seguridad en sus aguas. Estas alianzas son clave para su desarrollo y posición geopolítica.

Tabla 11: Resultado de entrevista de Alianzas Existentes y Potenciales

ENTREVISTADO	ALIANZAS EXISTENTES Y POTENCIALES
MONTOYA	Menciona la importancia de establecer alianzas sólidas, por ejemplo, con Ecuador, para el uso estratégico de las Islas Galápagos. Sugiere la posibilidad de una alianza con Chile, a pesar de las dificultades históricas, para un frente unificado en el Pacífico.
OLAECHEA	Discute la relación de Perú con otros países en el contexto de la pesca y los recursos marítimos, incluyendo a países como Chile y China.
RONCAGLIOLO	Menciona la cooperación en la defensa de la tesis de las 200 millas, sugiere alianzas marítimas existentes con países como Chile y Ecuador. No especifica alianzas futuras, pero implica que hay espacio para expandirlas, especialmente a través de la Convención del Mar.

KUCZYNSKI	Se destaca la importancia de las alianzas con países clave como Estados Unidos, la Unión Europea y China, lo que puede influir en las alianzas marítimas existentes y potenciales de Perú.
------------------	--

Nota: Elaboración propia

Comercio Marítimo y Economía: En cuanto al Comercio Marítimo y la Economía, se resalta la importancia del comercio marítimo en la economía de Perú. Se examinarán las formas en que las alianzas estratégicas pueden mejorar las rutas comerciales y la infraestructura portuaria, contribuyendo así al crecimiento económico del país.

Tabla 12: Resultado de entrevista de Comercio Marítimo y Economía

ENTREVISTADO	COMERCIO MARÍTIMO Y ECONOMÍA
MONTOYA	Se aborda la importancia de la minería y otros recursos naturales, pero se critica la falta de valor agregado en su exportación. Se enfatiza la necesidad de desarrollo industrial, incluyendo la industria naval, para fortalecer el comercio y la economía.
OLAECHEA	Se abordan temas como la exportación de productos marinos y la influencia de la economía marítima en el desarrollo regional. Se menciona la necesidad de mejorar la competitividad de Perú en la pesca de atún y otras especies.
RONCAGLIOLO	No se aborda específicamente, pero se puede inferir que la defensa de las 200 millas y la participación en la Convención del Mar tienen implicaciones significativas para el comercio marítimo y, por ende, para la economía peruana.
KUCZYNSKI	La discusión sobre los TLC's y la inversión extranjera directa, como en el caso del puerto de Chancay, subraya la influencia significativa del comercio marítimo en la economía peruana.

Nota: Elaboración propia

Desafíos y Amenazas: En relación con los Desafíos y Amenazas, se recogerán opiniones sobre los retos que enfrenta la seguridad marítima de Perú, como la pesca ilegal y

los conflictos territoriales. Se analizará cómo las alianzas estratégicas pueden ser efectivas para reducir estos riesgos y mejorar la seguridad en las aguas peruanas.

Tabla 13: Resultado de entrevista de Desafíos y Amenazas

ENTREVISTADO	DESAFÍOS Y AMENAZAS
MONTOYA	Se identifica a Brasil como un potencial desafío geopolítico para Perú. Se menciona la influencia de China en la región y la necesidad de establecer límites y controles estratégicos.
OLAECHEA	Se identifican desafíos en la gestión de recursos marítimos, incluyendo la competencia con flotas extranjeras y la necesidad de proteger los recursos de la sobreexplotación.
RONCAGLIOLO	Roncagliolo no menciona desafíos específicos como la pesca ilegal o conflictos territoriales, pero el contexto de la entrevista sugiere que la participación en la Convención del Mar es una estrategia para enfrentar desafíos globales en la seguridad marítima.
KUCZYNSKI	Se menciona la preocupación por la pesca de pota por parte de China, lo que destaca un desafío a la seguridad marítima de Perú.

Nota: Elaboración propia

Oportunidades y Beneficios: Se resaltan las opiniones sobre cómo las alianzas estratégicas pueden brindar oportunidades económicas y de seguridad para Perú. Además, se examina el potencial del país para incrementar su influencia tanto a nivel regional como internacional a través de estas alianzas.

Tabla 14: Resultado de entrevista de oportunidades y beneficios

ENTREVISTADO	OPORTUNIDADES Y BENEFICIOS
--------------	----------------------------

MONTOYA	<p>Se destaca la importancia de utilizar la posición geográfica de Perú para proyectar poder y establecer alianzas que beneficien a la nación en diversos aspectos.</p> <p>Se sugiere un enfoque en el desarrollo tecnológico y la diversificación económica como medios para fortalecer la influencia geopolítica de Perú.</p>
OLAECHEA	<p>La entrevista resalta la posibilidad de desarrollar nuevas tecnologías y métodos para mejorar la industria pesquera y marítima.</p> <p>Se menciona el potencial de desarrollo de recursos en la Amazonía y la Antártida como parte de la estrategia geopolítica de Perú.</p>
RONCAGLIOLO	<p>La participación en la Convención del Mar y la cooperación regional sobre la tesis de las 200 millas ilustran cómo las alianzas estratégicas pueden ofrecer oportunidades económicas y de seguridad, aumentando la influencia de Perú en la región.</p>
KUCZYNSKI	<p>Las alianzas con países como China y Estados Unidos, y la participación en tratados de libre comercio son vistas como oportunidades para el desarrollo económico y la seguridad de Perú.</p>

Nota: Elaboración propia

Aspectos ambientales y sostenibilidad: Este aspecto implica un enfoque en la protección del medio ambiente marino, abordando temas como la conservación de la biodiversidad, la prevención de la contaminación y la gestión sostenible de los recursos marinos. La idea es equilibrar el crecimiento y desarrollo económico con la responsabilidad ambiental en el contexto marítimo de Perú.

Tabla 15: Resultado de entrevista de aspectos ambientales y sostenibilidad

ENTREVISTADO	ASPECTOS AMBIENTALES Y SOSTENIBILIDAD
MONTOYA	<p>Aunque no se aborda directamente en la entrevista, la gestión de recursos marítimos y la protección ambiental son elementos implícitos en la discusión sobre el uso sostenible de los espacios marítimos y recursos naturales.</p>

OLAECHEA	Aunque no se aborda directamente en la entrevista, la gestión sostenible de los recursos marinos es un tema implícito en la discusión sobre la explotación y protección de estos recursos.
RONCAGLIOLO	La Convención del Mar, que Roncagliolo destaca, tiene un fuerte enfoque en la sostenibilidad y la protección del medio ambiente marino, lo que sugiere que las alianzas estratégicas de Perú deben también promover estos aspectos.
KUCZYNSKI	No se abordan directamente aspectos de sostenibilidad ambiental en el contexto de alianzas marítimas.

Nota: Elaboración propia

Este enfoque integral permite entender mejor cómo Perú puede aprovechar su realidad geopolítica en el ámbito marítimo, buscando maximizar las oportunidades a través de alianzas estratégicas, políticas y comerciales.

En el contexto de la creciente globalización y la importancia estratégica de los mares en la geopolítica mundial, la posición del Perú en el escenario marítimo global se destaca como un factor clave para su desarrollo económico y político. Situado en un punto neurálgico del Pacífico Sur, Perú tiene ante sí la oportunidad única de capitalizar su realidad geopolítica para fortalecer su presencia y su influencia en la arena internacional. La premisa central es que, mediante la formación y el fortalecimiento de alianzas estratégicas políticas y comerciales, Perú no solo mejoraría su integración en el comercio global y su seguridad marítima, sino también avanzaría hacia una mayor autonomía y sostenibilidad en su desarrollo por lo tanto el resultado del análisis de la investigación determina lo siguiente:

Para que el Perú aproveche su realidad geopolítica en el ámbito marítimo, las alianzas estratégicas políticas y comerciales deben enfocarse en los siguientes aspectos:

Alianzas con países con intereses marítimos compartidos: Esto incluye países del Pacífico Sur y otras naciones con intereses significativos en rutas marítimas y seguridad oceánica. Países como Chile, Ecuador, Estados Unidos, China y naciones de la Unión Europea son potenciales aliados estratégicos. Estas alianzas pueden fortalecer la cooperación en seguridad marítima, gestión de rutas comerciales y protección de recursos marinos.

Cooperación en investigación y tecnología marítima: Fomentar alianzas con países y organizaciones internacionales que lideran en investigación marina y tecnología. Esto puede incluir colaboraciones en estudios antárticos y exploraciones oceánicas, como la investigación en la Dorsal de Nasca.

Acuerdos de Inversión Extranjera Directa (IED): Buscar IED para el desarrollo de la infraestructura portuaria y marítima, así como la industria manufacturera y naval. Alianzas con países que tienen avanzadas industrias navales y tecnológicas pueden ser clave para el desarrollo industrial de Perú.

Participación en foros y organizaciones marítimas internacionales: Activa participación en foros como la Convención de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar y otras plataformas internacionales relacionadas con el derecho marítimo y la gestión de recursos oceánicos.

Acuerdos de cooperación militar y defensa marítima: Establecer alianzas para la transferencia tecnológica militar con países que tienen independencia tecnológica avanzada. Esto permitiría al Perú fortalecer su industria militar marítima y su capacidad de defensa y seguridad en su zona marítima.

Alianzas comerciales para la diversificación económica: Promover alianzas que impulsan el comercio marítimo, especialmente enfocadas en la exportación de productos con valor agregado y no solo materias primas. Alianzas que fomentan la industria pesquera sostenible y la exportación de productos marinos también son importantes.

Desarrollo de infraestructura de transporte multimodal: Fomentar alianzas para mejorar la infraestructura vial, ferroviaria y marítima, esencial para integrar mejor al país y facilitar el comercio con mercados internacionales.

CAPÍTULO V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. Conclusiones

Se ha logrado satisfacer plenamente dar solución a los problemas específicos y al problema general, que era identificar las alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo que permitirían a Perú aprovechar su realidad geopolítica. Esta solución al problema de investigación formulado fue a través de un análisis profundo y de un enfoque geopolítico adaptado a la dinámica de las relaciones internacionales que comprenden cooperación internacional, el desarrollo económico, la seguridad marítima y la infraestructura portuaria. Este marco teórico abre un camino para que Perú no solo fortalezca su estatus en el escenario marítimo global, sino que también promueva un desarrollo autónomo y sostenible, alineado con sus metas nacionales y su posición singular en el Pacífico Sur.

La hipótesis que orientó este estudio postuló que para que Perú aproveche su realidad geopolítica, es imperativo forjar alianzas estratégicas políticas y comerciales tanto con potencias globales como con estados regionales que compartan intereses complementarios. Estas alianzas deben ser estratégicamente diseñadas para sacar provecho de la ubicación privilegiada de Perú en el Océano Pacífico Sur y para valorizar sus abundantes recursos naturales. Asimismo, deben considerar y promover el considerable potencial del país en el desarrollo de infraestructuras portuarias avanzadas, elemento crucial que amplificaría su comercio internacional y consolidaría su posición como un socio estratégico deseable. Los resultados obtenidos de la investigación, basados en una amplia gama de fuentes y en las perspectivas de expertos relevantes, han corroborado esta hipótesis, evidenciando que tales alianzas son fundamentales para el avance estratégico y el desarrollo económico sostenible del Perú.

La investigación ha alcanzado con éxito su propósito central, corroborando el objetivo general y satisfaciendo cada uno de los objetivos específicos planteados. El cumplimiento de los objetivos se ha fundamentado en un análisis exhaustivo, la consulta de diversas fuentes y las valiosas contribuciones de expertos entrevistados, lo cual ha proporcionado una base sólida para afirmar la pertinencia y viabilidad de las alianzas propuestas.

5.2. Recomendaciones

Para optimizar la toma de decisiones en las entidades gubernamentales del Perú, es fundamental que las agencias involucradas se integren de manera activa y conscientes de los resultados de esta investigación en sus procesos de formulación de políticas. Esta recomendación cobra especial relevancia para aquellas instituciones que se ocupan de la diplomacia marítima y del comercio internacional. Al hacer uso de los descubrimientos y análisis proporcionados por este estudio, las agencias podrán desarrollar estrategias más informadas y efectivas. Esto no solo garantizará que las políticas estén mejor alineadas con las dinámicas geopolíticas y económicas contemporáneas, sino que también fortalecerá la capacidad del país para responder de manera adaptativa y estratégica a los desafíos y oportunidades en el ámbito marítimo global.

Para reforzar la visión del Perú hacia el 2050 con un enfoque geopolítico coherente y actualizado, es crucial aplicar los conocimientos adquiridos en esta investigación en la revisión y mejora de los planos de seguridad y defensa nacional. Esta aplicación debe tomar en cuenta específicamente la influencia de las dinámicas geopolíticas marítimas, que son fundamentales para entender y prevenir los desafíos y oportunidades que el Perú enfrentará en las próximas décadas.

Para impulsar el conocimiento y abrir nuevas vías de investigación, es esencial promover estudios que se enfoquen en el impacto de las alianzas de Perú, en la estabilidad regional y global, y cómo el Perú puede jugar un papel importante en este contexto. Además, se recomienda establecer proyectos de investigación que evalúen de manera continua el efecto de estas alianzas en el desarrollo económico y político de Perú, proporcionando conclusiones para la toma de decisiones estratégicas y el ajuste de políticas a largo plazo. Estos esfuerzos ayudarán a Perú a adaptarse y responder eficazmente a los cambios en el panorama geopolítico, facilitando un desarrollo sostenible y mejorando su influencia internacional.

Para enriquecer las asignaturas de relaciones internacionales en la Escuela Superior de Guerra Naval y otras instituciones militares, se recomienda incorporar los descubrimientos de esta investigación en los programas de estudio. Esto permitirá a los estudiantes analizar y comprender el impacto y la importancia de las alianzas marítimas en el contexto global, con un enfoque especial en el papel de Perú. La inclusión de estudios de caso y escenarios reales basados en los resultados de la investigación proporcionará una

perspectiva práctica y actualizada, crucial para una profunda comprensión de la geopolítica contemporánea. Esta actualización curricular asegurará que los futuros líderes militares y diplomáticos estén bien preparados para enfrentar los retos y aprovechar las oportunidades en el ámbito internacional.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Antunes, P. (2023). The Rights of the Indigenous People and the Amazon: A Road Ahead. *Environmental Policy and Law*, 53(2-39), 153-163.
<https://content.iospress.com/articles/environmental-policy-and-law/epl239004>
- Alianza del Pacífico. (10 de julio de 2023). *Alianza del pacífico el poder de la integración*.
<https://alianzapacifico.net/>
- Artigas, C. (2001). *Minería en la zona internacional de los fondos marinos: situación actual de una compleja negociación*. Repositorio Cepal.
<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/384111d9-ca8a-4d82-8ec3-6a12114c35f1/content>
- Asia Pacific Economic Cooperation. (10 de julio de 2023). *APEC*. <https://www.apec.org/>
- Blydal, C. (2018). La geopolítica marítima en medio oriente en 2018: ¿no se ha cambiado nada desde 1918? *Revista de la Escuela Superior de Guerra Naval*, 95-120.
- Blydal, C. (2020). Geopolítica por todas partes – ¿Para qué nos sirve el enfoque geopolítico? *Revista de la Escuela Superior de Guerra Naval*, 16(1), 36-50.
<https://doi.org/10.35628/resup.v16i1.66>
- BRICS. (2023). *XV Cumbre de los BRICS: Declaración de Johannesburgo II*. *Revista Política y Estrategia*, (142), 159-180. <https://doi.org/10.26797/rpye.vi142.1065>
- Castro, J. (2020). *Geopolítica aplicada al Perú y a los negocios internacionales*. Universidad de San Martín de Porres - Fondo Editorial.
- Centro de Altos Estudios Nacionales (2021). *Doctrina de Seguridad y Defensa Nacional*. Centro de Altos Estudios Nacionales.
- Centro de Investigación en Política Pública. (2022). Índice de competitividad internacional 2022. *Imco*. <https://imco.org.mx/indices/indice-de-competitividad-internacional-2022/>
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2022). *Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050*. Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.

- CEOE. (2023,7 de setiembre). Perú economía y oportunidades de negocio. *CEOE: Empresas Españolas*. <https://acortar.link/c2Juif>
- Colqui, J. (2023, 10 de noviembre). Corío: un Megapuerto que podría mover el 50 % de la economía nacional. *Encuentro*. <https://acortar.link/F2JnVf>
- COMAEM. (2019). *Política Nacional Marítima 2019-2030*. Marina de Guerra del Perú.
- ComexPerú (2023, 2 de junio). Cabotaje marítimo: nuevo proyecto de ley permitiría reducir costos e impulsar el desarrollo del transporte de carga peruano [Semanario N° 1167]. *ComexPerú*. <https://acortar.link/ssB6B1>
- Comisión de Alto Nivel de la Marina de Guerra del Perú. (26 de octubre de 2023). Reactivación y desarrollo de la industria nacional a través del fortalecimiento de la industria naval en el Perú. *Revista de Marina*. <https://revistademarina.pe/reactivacion-y-desarrollo-de-la-industria-nacional-a-traves-del-fortalecimiento-de-la-industria-naval-en-el-peru/>
- Comunidad Andina (10 de julio de 2023). *Comunidad Andina*. <https://www.comunidadandina.org/>
- Congreso Constituyente Democrático. (1993). *Constitución Política del Perú*.
- Congreso de la República. (12 de julio de 2023). *Ley que crea el fondo para las fuerzas armadas y policía nacional*. Presidente del Congreso de la República. <https://www2.congreso.gob.pe/sicr/RelatAgenda/proapro.nsf/ProyectosAprobadosPortal/383F89177B0A053B05256F6C0068A960>
- Cotler, J. (2019). *Clases, Estado y Nación en el Perú*. Institutos de Estudios Peruanos.
- Chapman, B. (2017). The Geopolitics of Rare Earth Elements: Emerging Challenge for U.S. National Security and Economics. *Journal of Self-Governance and Management Economics*, 6 (2), 50-91. https://docs.lib.purdue.edu/lib_fsdocs/185/
- Chong, A. (2019). *Contribución al análisis de la inversión extranjera directa en países poco industrializados: impacto de la IED en la productividad en el Perú, años 2016-2017*. [Tesis doctoral Universidad Nacional Mayor de San Marcos]. Repositorio UNMS. <https://hdl.handle.net/20.500.12672/10798>

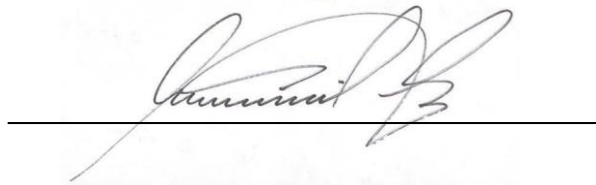
- Diaz Dumont, J. (2018). Políticas públicas en propiedad intelectual escrita. Una escala de medición para educación superior de Perú. *Revista Venezolana de Gerencia*, 23(81). 88-105.
- Dirección General de Investigación y Estudio sobre Comercio Exterior. (10 de julio de 2023). *Comercio*.
https://consultasenlinea.mincetur.gob.pe/rep_comer_bilat/comercio
- Dirección General de Investigación y Estudio sobre Comercio Exterior. (2023). *Perú - China* [Reporte de Comercio Bilateral]. MINCETUR.
- Dirección General de Investigación y Estudio sobre Comercio Exterior. (2023). *Perú - Estados Unidos* (EE. UU). [Reporte de Comercio Bilateral]. MINCETUR.
- Dirección General de Investigación y Estudio sobre Comercio Exterior. (2022). *Perú - Rusia* [Reporte de Comercio Bilateral]. MINCETUR.
- Dirección General de Investigación y Estudio sobre Comercio Exterior. (2023). *Perú* [Reporte de Comercio Bilateral]. MINCETUR.
- Doig, J. (2013). *Apuntes de Doctrina Marítima: Pensamiento Estratégico y Geopolítico Marítimo*. Escuela Superior de Guerra Naval.
- El Peruano. (2023, 12 de julio). Perú y Francia mantienen una relación bilateral sólida y de amplia cooperación. *Editora Perú*.<https://www.elperuano.pe/noticia/217820-peru-y-francia-mantienen-una-relacion-bilateral-solida-y-de-amplia-cooperacion>.
- El Peruano. (2023, 16 de abril). Impulsan relaciones del Perú con Corea del Sur.
Editora Perú. <https://www.elperuano.pe/noticia/210241-impulsan-relaciones-del-peru-con-corea-del-sur>.
- El Peruano. (2023, 14 de octubre). Relaciones entre Perú y Alemania. *Editora Perú*.
<https://www.elperuano.pe/noticia/225313-relaciones-entre-peru-y-alemania>
- Embajada del Perú en Reino Unido. (17 de octubre de 2023). Información Institucional. *Plataforma digital única del Estado Peruano*.
<https://www.gob.pe/institucion/embajada-del-peru-en-reino-unido/institucional>

- Escuela Superior de Guerra Naval. (2019). *Manual para la elaboración y evaluación de los trabajos*. Escuela Superior de Guerra Naval.
- Fuentes, G. (2017). Una política oceánica para Chile. *Revista de Marina*, 134(956).
- Garibaldi, R. (2014). *La política exterior del Perú en la era de Ramón Castilla*. Fundación Academia Diplomática del Perú.
- Gobierno de Colombia. (10 de julio de 2023). *Cancillería*. <https://www.cancilleria.gov.co/>
- Gobierno Regional de Arequipa. (2023, 6 de julio). Megapuerto Corío será una realidad. Gobierno del Perú. <https://www.gob.pe/institucion/regionarequipa/noticias/793261-megapuerto-corio-sera-una-realidad>
- Hernández, C. R. (2022). La Geopolítica ecuatoriana desde los inicios como república y la importancia de los espacios marítimos en la actualidad. *Revista de Ciencias de Seguridad y Defensa*, 7 (4), 65-76.
<https://dx.doi.org/10.24133/RCSD.VOL07.N04.2022.05>
- Hernández, R. (2014). *Metodología de la Investigación*. McGRAW-HILL / Interamericana Editores.
- Heyerdahl, T. (1996). *La navegación marítima en el antiguo Perú*. Instituto de Estudios Históricos-Marítimos del Perú.
- Huerta, J., Medina, F., & Esparza, M. (2023). Characterization of the productive articulation and tourism in the aquaculture farms of Toluca, State of México, and Lake Tota in Boyacá, Colombia, first advance [Caracterización de la articulación productiva y turística en las granjas acuícolas de Toluca, Estado de México, y el lago de Tota en Boyacá, Colombia, primer avance]. *Brazilian Journal of development*, 9(6), 19608–19630. <https://doi.org/10.34117/bjdv9n6-060>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2020). *Estado de la Población*. Instituto Nacional de Estadística e Informática. INEI.
https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1743/Libro.pdf

- Jaya Wiranata, I. (2021). China-Venezuela Relations: China Dilemmatic Options towards Venezuela Crisis and the Role of China Community of Common Destiny Principles in Maintaining Cooperation. [Relaciones China-Venezuela: Opciones dilemáticas de China ante la crisis de Venezuela y el papel de los principios de la comunidad de destino común de China en el mantenimiento de la cooperación]. *Journal of Advance in Social Sciences and Policy*, 1(2), 93-102.
<https://doi.org/10.23960/jassp.v1i2.32>
- Méndez, R. (2011). *El nuevo mapa geopolítico del mundo*. Valencia: Tirant lo Blanch.
- Mezgebe Tsegaye, D. (December 2021). The BRICS and Africa: Political - Economic Opportunities and Challenges. *American Journal of Multidisciplinary Research in África*, 1(3), 1-10. <https://doi.org/10.58314/784575>
- Ministerio de Defensa. (2005). *Libro blanco de la defensa nacional del Perú*. Ministerio de Defensa.
- Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego. (15 de febrero de 2015). Perfil ambiental Perú. Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego.
<https://www.midagri.gob.pe/porta1/datero/60-sector-agrario/introduccion/343-perfil-ambiental-del-peru>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2023, 24 de enero). MEF autoriza más de S/ 588 millones para promover el desarrollo de la industria naval en el país e impulsar la reactivación de las mypes. *Notas de Prensa*. <https://acortar.link/1B0f8m>
- Ministerio para Europa y Asuntos Exteriores. (20 de noviembre de 2023). *Francia y Perú: Relaciones Políticas*. diplomatie.gouv.fr. <https://acortar.link/DyU6Yp>
- Morgenthau, H. (1948). *Política entre las naciones, la lucha por el poder y la paz*. Grupo Editor Latinoamericano.
- Navas, M. P. (10 de julio de 2023). Análisis comparado: medidas frente al problema de las drogas en la frontera del río Putumayo (Perú y Colombia) [Blog]. *Universidad San Ignacio de Loyola*.
<https://blogs.usil.edu.pe/sostenibilidad/analisis-comparado-medidas-frente-al-problema-de-las-drogas-en-la-frontera-del-rio>

- OCDE. (27 de octubre de 2023). Perú: Perú and the OECD. <https://www.oecd.org/latin-america/paises/peru/>
- Organización de Estados Americanos. (10 de julio de 2023). OEA. <https://www.oas.org/es/>
- Organización de la Naciones Unidas. (2023). Perú. <https://peru.un.org/es/about/about-the-un>
- Organización Mundial del Comercio. (10 de julio de 2023). *Organización Mundial del Comercio*. <https://www.wto.org/indexsp.htm>
- Pearson, F., & Rochester, M. (2000). *Relaciones internacionales: situación global en el siglo XXI* (cuarta ed.). McGraw-Hill Interamericana.
- Real Academia Española. (14 de mayo de 2023). Alianza *En: Diccionario de la lengua española*. Alianza. <https://www.rae.es/drae2001/alianza>
- Reggiardo, G. (2015). *Un nuevo escenario geopolítico en la región latinoamericana: la creación de la Alianza del Pacífico (2011-2015)* [Tesis de maestría, Universidad Andina Simón Bolívar, Ecuador] Repositorio Uasb. <http://hdl.handle.net/10644/4455>
- Sánchez, M. (25 de agosto de 2023). ¿Qué es una alianza en las relaciones internacionales?. *Centro Mexicano de Relaciones Internacionales*. <https://cemerri.org/enciclopedia/e-alianza-relaciones-internacionales-dv>
- Sandoval, P., Muñoz, R., Agüero, J., Oré, G., & Torrejón, S. (20 de octubre de 2023). *La Diversidad Cultural en el Perú*. Repositorio del Ministerio de cultura. <http://repositorio.cultura.gob.pe/handle/CULTURA/82>
- Schulz, J. (2023). La Nueva Ruta de la Seda en América Latina y el Caribe: ¿Oportunidad multipolar o nueva colonialidad dependiente?. *e-I@tina*, 19(76), 1-24. <https://publicaciones.sociales.uba.ar/index.php/elatina/article/view/6707>
- Sernanp. (2023, 18 de octubre). Reserva Nacional Dorsal de Nasca. *Plataforma digital única del Estado Peruano*. <https://acortar.link/0Jdz7X>
- Sileone, M. (2021). *La geopolítica en la política exterior Argentina sobre los espacios marítimos*. [Trabajo final de licenciatura, Escuela Superior de Guerra de

- Argentina]. Repositorio Centro Educativo de las Fuerzas Armadas. CEFADIGITAL. <http://cefadigital.edu.ar/handle/1847939/1773>
- Sueldo, J. (2020). Proyección geopolítica de Perú en la Antártida. *Revista de Ciencia e Investigación en Defensa*, 1(2), 32-42. <https://doi.org/10.58211/recide.v1i2.21>
- Tack-whan, W., & Jae-un, L. (2015, 21 de abril). Corea y Perú cooperarán en industria de defensa y gobierno electrónico. *Kore.net*. <https://www.korea.net/NewsFocus/policies/view?articleId=127033>
- Tejada, C. (7 de octubre de 2022). Episodio 10 Puerto Chancay Alm Tejada. (A. G. Pazos, Entrevistador)
- United States Southern Command. (2019, 08 de mayo). *United States Southern Command Strategy "Enduring Promise for the Americasn"*. https://www.southcom.mil/portals/7/documents/southcom_strategy_2019.pdf?ver=2019-05-15-131647-353
- Voitenko, Muradyan, & Lucero. (2020). Argentina en el contexto de la geopolítica regional y global. *Ciencias humanitarias Boletín de la Universidad Financiera*, 10(2), 87-90. <https://doi.org/10.26794/2226-7867-2020-10-2-87-90>
- Watson, P. (2018, 13 de febrero). Corea del Sur inspecciona el primer buque multipropósito del Perú. *Infodefensa*. <https://www.infodefensa.com/texto-diario/mostrar/3074199/corea-sur-inspecciona-primer-buque-multiproposito-peru>



Capitán de Corbeta, Bachiller, Adelmo Arturo Saavedra Carrasco

DNI 70656491

Anexos

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de consistencia

Tema: "ALIANZAS ESTRATÉGICAS POLÍTICAS Y COMERCIALES EN EL ÁMBITO MARÍTIMO PARA QUE PERÚ APROVECHE SU REALIDAD GEOPOLÍTICA"				
Problema	Objetivo	Hipótesis	Categorías de análisis o Unidades Temáticas	Metodología
<p>Problema General</p> <p>¿Cuáles deben ser las alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica?</p> <p>Problemas Específicos</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ¿Cuál es el escenario geopolítico de Perú, considerando el ámbito marítimo? 2. ¿Cuáles son los actores geopolíticos que interactúan con Perú, considerando el ámbito marítimo? 3. ¿Cuáles son los intereses y objetivos de los actores geopolíticos que interactúan con Perú, considerando el ámbito marítimo? 4. ¿Cuáles son las relaciones que actualmente mantiene Perú con otros Estados, con énfasis en el ámbito marítimo? 	<p>Objetivo General</p> <p>Identificar cuáles deben ser las alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica.</p> <p>Objetivos Específicos</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Identificar el escenario geopolítico de Perú, considerando el ámbito marítimo. 2. Identificar los actores geopolíticos que interactúan con Perú, considerando el ámbito marítimo 3. Identificar los intereses y objetivos de los actores geopolíticos que interactúan con Perú, considerando el ámbito marítimo. 4. Identificar las relaciones que actualmente mantiene Perú con otros Estados, con énfasis en el ámbito marítimo. 	<p>Hipótesis General</p> <p>Las alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica deben ser con potencias globales y Estados regionales con intereses complementarios. Estas alianzas deben capitalizar la ubicación estratégica de Perú en el Océano Pacífico Sur y la disponibilidad de sus recursos naturales extraíbles. Además, deben tener en cuenta el potencial de Perú para el desarrollo de infraestructuras portuarias, un factor que potencia su comercio internacional y su atractivo como socio estratégico.</p>	<p>Realidad Geopolítica</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Escenario geopolítico. <ol style="list-style-type: none"> 1.1. Factores geopolíticos: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Geográfico (espacio) ▪ Políticos (poder) ▪ Demográfico ▪ Económicos ▪ Sociológicos ▪ Históricos ▪ Militares 1.2. Ámbito marítimo 2. Actores geopolíticos. <ol style="list-style-type: none"> 2.1 Estados <ul style="list-style-type: none"> ▪ Estados de la región ▪ Estados potencias globales ▪ Estados de la Unión Europea y Reino Unido ▪ Estados de Medio Oriente ▪ Estados integrantes del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico (APEC) 2.2 Intereses y objetivos <p>Relaciones entre actores geopolíticos: Alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Alianzas Políticas 2. Alianzas Comerciales 	<p>Enfoque:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cualitativo <p>Tipo de investigación:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Según su finalidad: Básica. ▪ Según su carácter: Descriptiva ▪ Según alcance temporal: transversal. <p>Método:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Análisis <p>Diseño de investigación:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Análisis Documental <p>Población:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Registros bibliográficos y audiovisuales sobre las unidades temáticas de estudio. <p>Muestra:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Información entre 50 y 100 registros de distintos autores y 4 entrevistas <p>Técnica de recolección de datos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Análisis documental ▪ Entrevista <p>Instrumentos de recolección de datos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Fichas de Registro Bibliográfico ▪ Fichas de Análisis ▪ Fichas de Resumen ▪ Guía de entrevista <p>Técnica de procesamiento de información:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Análisis de contenido. ▪ Sistema categorial propuesto por el Dr. Blydal

--	--	--	--	--

Anexo 2: Guía de entrevista

GUÍA DE ENTREVISTA

Preguntas vinculadas de los problemas específicos

- ¿Cuál es el escenario geopolítico de Perú, considerando el ámbito marítimo?
- ¿Cuáles son los actores geopolíticos que interactúan con Perú, considerando el ámbito marítimo?
- ¿Cuáles son los intereses y objetivos de los actores geopolíticos que interactúan con Perú, considerando el ámbito marítimo?
- ¿Cuáles son las relaciones que actualmente mantiene Perú con otros Estados, con énfasis en el ámbito marítimo?

Pregunta vinculada del problema general

- ¿Cuáles deben ser las alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica?

Anexo 3: Solicitud de consentimiento informado para entrevista

Solicitud de Consentimiento Informado para Entrevista

Estimado Almirante Montoya:

Quien suscribe, C. de C. Adelmo Arturo Saavedra Carrasco, e identificado con DNI 70656491, es el autor del Proyecto de Tesis titulado “Alianzas estratégicas políticas y comerciales para que Perú aproveche su realidad geopolítica”, presentado ante la Escuela Superior de Guerra Naval de la Marina de Guerra del Perú para optar el Grado Académico de Maestro en Estrategia Marítima.

Almirante Montoya, conocedores de su amplia experiencia en los aspectos que aborda la referida investigación, me presento respetuosamente ante usted para comunicarle que he tenido a bien seleccionarlo para que forme parte del grupo de especialistas que serían entrevistados en el marco del desarrollo de esta. Su colaboración en esta investigación es muy importante, por tal motivo, y a través de este Consentimiento Informado, procedo a invitarlo formalmente para ser entrevistado sobre aspectos referidos a la investigación, en el lugar, fecha y horario que usted pudiera proponer.

Su participación en calidad de entrevistado no involucra ningún daño o peligro para su salud física o mental, es totalmente voluntaria y tiene como propósito conocer sus puntos de vista sobre estos aspectos técnicos que aborda esta investigación, la cual presenta como objetivo general: identificar cuáles deben ser las alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica.

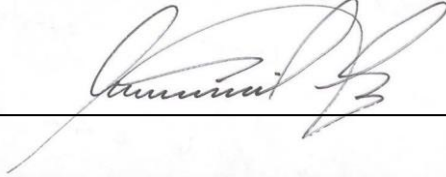
Usted puede negarse a participar en la presente investigación, o incluso, dejar de participar en cualquier momento del estudio sin que deba dar razones para ello, ni recibir ningún tipo de observación ni reclamo por parte del autor de la presente investigación. El autor de la investigación asegura la total cobertura de costos del estudio, por lo que su participación en calidad de entrevistado no significará gasto alguno, ni involucra ningún pago o beneficio económico a su persona.

Se hace constar que el autor de la presente investigación es responsable de la custodia de los datos e información obtenida producto de la entrevista, y que tomará todas las medidas necesarias para cautelar el adecuado tratamiento y resguardo de la información registrada, así como la correcta custodia de esta.

Cabe destacar, que la información obtenida como resultado de la entrevista a realizar sería publicada en el trabajo de investigación identificando a su persona. Para ello, previamente se le consultaría para que usted apruebe de manera explícita y por escrito, los términos y formas exactas en que aparecerían redactadas en la investigación las respuestas a las preguntas formuladas. Una vez finalizado y aprobada la investigación, usted recibirá por parte del autor, copia digital de la misma.

Parte del procedimiento normal en este tipo investigación es informar a los participantes y solicitar su autorización mediante el Consentimiento informado, para lo cual le agradeceríamos contestar y devolver firmado el documento adjunto.

Agradezco desde ya su colaboración y le saludo cordialmente.



Capitán de Corbeta
Adelmo Arturo SAAVEDRA Carrasco
Autor del trabajo de investigación

Solicitud de Consentimiento Informado para Entrevista

Estimado Señor Pedro Olaechea:

Quien suscribe, C. de C. Adelmo Arturo Saavedra Carrasco, e identificado con DNI 70656491, es el autor del Proyecto de Tesis titulado “Alianzas estratégicas políticas y comerciales para que Perú aproveche su realidad geopolítica”, presentado ante la Escuela Superior de Guerra Naval de la Marina de Guerra del Perú para optar el Grado Académico de Maestro en Estrategia Marítima.

Señor Pedro Olaechea, conocedores de su amplia experiencia en los aspectos que aborda la referida investigación, me presento respetuosamente ante usted para comunicarle que he tenido a bien seleccionarlo para que forme parte del grupo de especialistas que serían entrevistados en el marco del desarrollo de esta. Su colaboración en esta investigación es muy importante, por tal motivo, y a través de este Consentimiento Informado, procedo a invitarlo formalmente para ser entrevistado sobre aspectos referidos a la investigación, en el lugar, fecha y horario que usted pudiera proponer.

Su participación en calidad de entrevistado no involucra ningún daño o peligro para su salud física o mental, es totalmente voluntaria y tiene como propósito conocer sus puntos de vista sobre estos aspectos técnicos que aborda esta investigación, la cual presenta como objetivo general: identificar cuáles deben ser las alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica.

Usted puede negarse a participar en la presente investigación, o incluso, dejar de participar en cualquier momento del estudio sin que deba dar razones para ello, ni recibir ningún tipo de observación ni reclamo por parte del autor de la presente investigación. El autor de la investigación asegura la total cobertura de costos del estudio, por lo que su participación en calidad de entrevistado no significará gasto alguno, ni involucra ningún pago o beneficio económico a su persona.

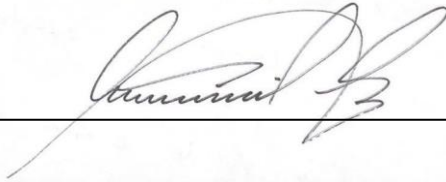
Se hace constar que el autor de la presente investigación es responsable de la custodia de los datos e información obtenida producto de la entrevista, y que tomará todas las medidas necesarias para cautelar el adecuado tratamiento y resguardo de la información registrada, así como la correcta custodia de esta.

Cabe destacar, que la información obtenida como resultado de la entrevista a realizar

sería publicada en el trabajo de investigación identificando a su persona. Para ello, previamente se le consultaría para que usted apruebe de manera explícita y por escrito, los términos y formas exactas en que aparecerían redactadas en la investigación las respuestas a las preguntas formuladas. Una vez finalizado y aprobada la investigación, usted recibirá por parte del autor, copia digital de la misma.

Parte del procedimiento normal en este tipo investigación es informar a los participantes y solicitar su autorización mediante el Consentimiento informado, para lo cual le agradeceríamos contestar y devolver firmado el documento adjunto.

Agradezco desde ya su colaboración y le saludo cordialmente.



Capitán de Corbeta
Adelmo Arturo SAAVEDRA Carrasco
Autor del trabajo de investigación

Solicitud de Consentimiento Informado para Entrevista

Estimado Embajador Nicolas Roncagliolo:

Quien suscribe, C. de C. Adelmo Arturo Saavedra Carrasco, e identificado con DNI 70656491, es el autor del Proyecto de Tesis titulado “Alianzas estratégicas políticas y comerciales para que Perú aproveche su realidad geopolítica”, presentado ante la Escuela Superior de Guerra Naval de la Marina de Guerra del Perú para optar el Grado Académico de Maestro en Estrategia Marítima.

Embajador Roncagliolo, conocedores de su amplia experiencia en los aspectos que aborda la referida investigación, me presento respetuosamente ante usted para comunicarle que he tenido a bien seleccionarlo para que forme parte del grupo de especialistas que serían entrevistados en el marco del desarrollo de esta. Su colaboración en esta investigación es muy importante, por tal motivo, y a través de este Consentimiento Informado, procedo a invitarlo formalmente para ser entrevistado sobre aspectos referidos a la investigación, en el lugar, fecha y horario que usted pudiera proponer.

Su participación en calidad de entrevistado no involucra ningún daño o peligro para su salud física o mental, es totalmente voluntaria y tiene como propósito conocer sus puntos de vista sobre estos aspectos técnicos que aborda esta investigación, la cual presenta como objetivo general: identificar cuáles deben ser las alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica.

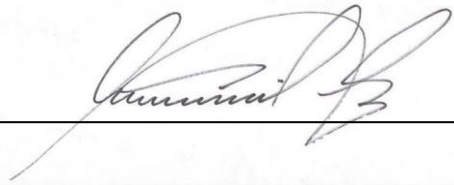
Usted puede negarse a participar en la presente investigación, o incluso, dejar de participar en cualquier momento del estudio sin que deba dar razones para ello, ni recibir ningún tipo de observación ni reclamo por parte del autor de la presente investigación. El autor de la investigación asegura la total cobertura de costos del estudio, por lo que su participación en calidad de entrevistado no significará gasto alguno, ni involucra ningún pago o beneficio económico a su persona.

Se hace constar que el autor de la presente investigación es responsable de la custodia de los datos e información obtenida producto de la entrevista, y que tomará todas las medidas necesarias para cautelar el adecuado tratamiento y resguardo de la información registrada, así como la correcta custodia de esta.

Cabe destacar, que la información obtenida como resultado de la entrevista a realizar sería publicada en el trabajo de investigación identificando a su persona. Para ello, previamente se le consultaría para que usted apruebe de manera explícita y por escrito, los términos y formas exactas en que aparecerían redactadas en la investigación las respuestas a las preguntas formuladas. Una vez finalizado y aprobada la investigación, usted recibirá por parte del autor, copia digital de la misma.

Parte del procedimiento normal en este tipo investigación es informar a los participantes y solicitar su autorización mediante el Consentimiento informado, para lo cual le agradeceríamos contestar y devolver firmado el documento adjunto.

Agradezco desde ya su colaboración y le saludo cordialmente.



Capitán de Corbeta
Adelmo Arturo SAAVEDRA Carrasco
Autor del trabajo de investigación

Solicitud de Consentimiento Informado para Entrevista

Estimado Señor Pedro Pablo Kuczynski.

Quien suscribe, C. de C. Adelmo Arturo Saavedra Carrasco, e identificado con DNI 70656491, es el autor del Proyecto de Tesis titulado “Alianzas estratégicas políticas y comerciales para que Perú aproveche su realidad geopolítica”, presentado ante la Escuela Superior de Guerra Naval de la Marina de Guerra del Perú para optar el Grado Académico de Maestro en Estrategia Marítima.

Señor Pedro Pablo Kuczynski, conocedores de su amplia experiencia en los aspectos que aborda la referida investigación, me presento respetuosamente ante usted para comunicarle que he tenido a bien seleccionarlo para que forme parte del grupo de especialistas que serían entrevistados en el marco del desarrollo de esta. Su colaboración en esta investigación es muy importante, por tal motivo, y a través de este Consentimiento Informado, procedo a invitarlo formalmente para ser entrevistado sobre aspectos referidos a la investigación, en el lugar, fecha y horario que usted pudiera proponer.

Su participación en calidad de entrevistado no involucra ningún daño o peligro para su salud física o mental, es totalmente voluntaria y tiene como propósito conocer sus puntos de vista sobre estos aspectos técnicos que aborda esta investigación, la cual presenta como objetivo general: identificar cuáles deben ser las alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica.

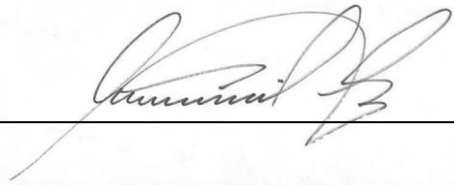
Usted puede negarse a participar en la presente investigación, o incluso, dejar de participar en cualquier momento del estudio sin que deba dar razones para ello, ni recibir ningún tipo de observación ni reclamo por parte del autor de la presente investigación. El autor de la investigación asegura la total cobertura de costos del estudio, por lo que su participación en calidad de entrevistado no significará gasto alguno, ni involucra ningún pago o beneficio económico a su persona.

Se hace constar que el autor de la presente investigación es responsable de la custodia de los datos e información obtenida producto de la entrevista, y que tomará todas las medidas necesarias para cautelar el adecuado tratamiento y resguardo de la información registrada, así como la correcta custodia de esta.

Cabe destacar, que la información obtenida como resultado de la entrevista a realizar sería publicada en el trabajo de investigación identificando a su persona. Para ello, previamente se le consultaría para que usted apruebe de manera explícita y por escrito, los términos y formas exactas en que aparecerían redactadas en la investigación las respuestas a las preguntas formuladas. Una vez finalizado y aprobada la investigación, usted recibirá por parte del autor, copia digital de la misma.

Parte del procedimiento normal en este tipo investigación es informar a los participantes y solicitar su autorización mediante el Consentimiento informado, para lo cual le agradeceríamos contestar y devolver firmado el documento adjunto.

Agradezco desde ya su colaboración y le saludo cordialmente.



Capitán de Corbeta
Adelmo Arturo SAAVEDRA Carrasco
Autor del trabajo de investigación

Anexo 5: Acta de consentimiento informado para entrevista

Acta de Consentimiento Informado para Entrevista

Yo JORGE CARLOS MONTOYA MANRIQUE, identificado con DNI 43328757, acepto participar voluntariamente en la investigación titulada “Alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica”, presentado ante la Escuela Superior de Guerra Naval de la Marina de Guerra del Perú para optar el Grado Académico de Maestro en Estrategia Marítima.

Declaro haber sido informado/a de los objetivos del estudio y del tipo de participación que se me solicita. En relación con ello, acepto participar en calidad de entrevistado durante el transcurso del estudio, en el lugar, fecha y hora a coordinar posteriormente.

Declaro además haber sido informado/a que la participación en este estudio no involucra ningún daño o peligro para mi salud física o mental, que es totalmente voluntaria y que puedo negarme a participar o dejar de participar en cualquier momento sin dar explicaciones o recibir sanción alguna.

Declaro saber que el autor de la presente investigación es responsable de la custodia de los datos e información obtenida producto de la entrevista, y que tomará todas las medidas necesarias para cautelar el adecuado tratamiento y resguardo de la información registrada, así como la correcta custodia de esta.

Declaro saber que la información y opiniones vertidas en el transcurso de la entrevista serán publicadas en el trabajo de investigación identificando a mi persona, para lo cual, se me consultaría previamente mi aprobación explícita y por escrito, sobre los términos y formas exactas en que aparecerían redactadas en la investigación las respuestas a las preguntas formuladas. Una vez finalizado y aprobada la investigación, recibiría por parte del autor, copia digital de la misma.

Este documento se firma en tres ejemplares, quedando uno en poder de la Escuela Superior de Guerra Naval, otro en poder del autor de la investigación y el otro en poder del suscrito.

JORGE CARLOS MONTOYA MANRIQUE

Acta de Consentimiento Informado para Entrevista

Yo PEDRO CARLOS OLAECHEA ÁLVAREZ CALDERÓN, acepto participar voluntariamente en la investigación titulada “Alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica”, presentado ante la Escuela Superior de Guerra Naval de la Marina de Guerra del Perú para optar el Grado Académico de Maestro en Estrategia Marítima.

Declaro haber sido informado/a de los objetivos del estudio y del tipo de participación que se me solicita. En relación con ello, acepto participar en calidad de entrevistado durante el transcurso del estudio, en el lugar, fecha y hora a coordinar posteriormente.

Declaro además haber sido informado/a que la participación en este estudio no involucra ningún daño o peligro para mi salud física o mental, que es totalmente voluntaria y que puedo negarme a participar o dejar de participar en cualquier momento sin dar explicaciones o recibir sanción alguna.

Declaro saber que el autor de la presente investigación es responsable de la custodia de los datos e información obtenida producto de la entrevista, y que tomará todas las medidas necesarias para cautelar el adecuado tratamiento y resguardo de la información registrada, así como la correcta custodia de esta.

Declaro saber que la información y opiniones vertidas en el transcurso de la entrevista serán publicadas en el trabajo de investigación identificando a mi persona, para lo cual, se me consultaría previamente mi aprobación explícita y por escrito, sobre los términos y formas exactas en que aparecerían redactadas en la investigación las respuestas a las preguntas formuladas. Una vez finalizado y aprobada la investigación, recibiría por parte del autor, copia digital de la misma.

Este documento se firma en tres ejemplares, quedando uno en poder de la Escuela Superior de Guerra Naval, otro en poder del autor de la investigación y el otro en poder del suscrito.

PEDRO CARLOS OLAECHEA ÁLVAREZ CALDERÓN

Acta de Consentimiento Informado para Entrevista

Yo NICOLÁS ALFONSO RONCAGLIOLO HIGUERAS, acepto participar voluntariamente en la investigación titulada “Alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica”, presentado ante la Escuela Superior de Guerra Naval de la Marina de Guerra del Perú para optar el Grado Académico de Maestro en Estrategia Marítima.

Declaro haber sido informado/a de los objetivos del estudio y del tipo de participación que se me solicita. En relación con ello, acepto participar en calidad de entrevistado durante el transcurso del estudio, en el lugar, fecha y hora a coordinar posteriormente.

Declaro además haber sido informado/a que la participación en este estudio no involucra ningún daño o peligro para mi salud física o mental, que es totalmente voluntaria y que puedo negarme a participar o dejar de participar en cualquier momento sin dar explicaciones o recibir sanción alguna.

Declaro saber que el autor de la presente investigación es responsable de la custodia de los datos e información obtenida producto de la entrevista, y que tomará todas las medidas necesarias para cautelar el adecuado tratamiento y resguardo de la información registrada, así como la correcta custodia de esta.

Declaro saber que la información y opiniones vertidas en el transcurso de la entrevista serán publicadas en el trabajo de investigación identificando a mi persona, para lo cual, se me consultaría previamente mi aprobación explícita y por escrito, sobre los términos y formas exactas en que aparecerían redactadas en la investigación las respuestas a las preguntas formuladas. Una vez finalizado y aprobada la investigación, recibiría por parte del autor, copia digital de la misma.

Este documento se firma en tres ejemplares, quedando uno en poder de la Escuela Superior de Guerra Naval, otro en poder del autor de la investigación y el otro en poder del suscrito.

NICOLÁS ALFONSO RONCAGLIOLO HIGUERAS

Acta de Consentimiento Informado para Entrevista

Yo PEDRO PABLO KUCZYNSKI GODARD, identificado con DNI 06477277 acepto participar voluntariamente en la investigación titulada "Alianzas estratégicas políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica", presentado ante la Escuela Superior de Guerra Naval de la Marina de Guerra del Perú para optar el Grado Académico de Maestro en Estrategia Marítima.

Declaro haber sido informado/a de los objetivos del estudio y del tipo de participación que se me solicita. En relación con ello, acepto participar en calidad de entrevistado durante el transcurso del estudio, en el lugar, fecha y hora a coordinar posteriormente.

Declaro además haber sido informado/a que la participación en este estudio no involucra ningún daño o peligro para mi salud física o mental, que es totalmente voluntaria y que puedo negarme a participar o dejar de participar en cualquier momento sin dar explicaciones o recibir sanción alguna.

Declaro saber que el autor de la presente investigación es responsable de la custodia de los datos e información obtenida producto de la entrevista, y que tomará todas las medidas necesarias para cautelar el adecuado tratamiento y resguardo de la información registrada, así como la correcta custodia de esta.

Declaro saber que la información y opiniones vertidas en el transcurso de la entrevista serán publicadas en el trabajo de investigación identificando a mi persona, para lo cual, se me consultaría previamente mi aprobación explícita y por escrito, sobre los términos y formas exactas en que aparecerían redactadas en la investigación las respuestas a las preguntas formuladas. Una vez finalizado y aprobada la investigación, recibiría por parte del autor, copia digital de la misma.

Este documento se firma en tres ejemplares, quedando uno en poder de la Escuela Superior de Guerra Naval, otro en poder del autor de la investigación y el otro en poder del suscrito.



PEDRO PABLO KUCZYNSKI GODARD

Anexo 6: Hoja de vida de entrevistados

JORGE CARLOS MONTOYA MANRIQUE

Nacido en Lima, Perú, el 4 de abril de 1951, Jorge Carlos Montoya Manrique es un reconocido almirante retirado, empresario y figura política. Actualmente, desempeña el papel de congresista para la República del Perú, un mandato que comenzó en 2021 y se extenderá hasta 2026. Montoya tuvo una notable trayectoria en las fuerzas militares, sirviendo como jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas del Perú de 2007 a 2008 y llegando a ser Almirante de la Marina de Guerra del Perú.

Montoya realizó sus estudios iniciales en el Colegio Champagnat en Lima, seguido de una formación avanzada en la Escuela Naval del Perú, donde completó un bachillerato en Ciencias Marítimas Navales y una maestría en Estrategia Marítima. Además, amplió sus conocimientos en defensa en el Curso Superior de Defensa Continental en Washington D.C. Su carrera en la Marina de Guerra del Perú comenzó en 1967, culminando en 2007 con su retiro.

PEDRO CARLOS OLAECHEA ÁLVAREZ CALDERÓN

Nacido en Lima, Perú, el 6 de enero de 1954, Pedro Carlos Olaechea Álvarez-Calderón se ha destacado en el ámbito de la economía, la vitivinicultura y la política. Ocupó la presidencia del Congreso de la República del Perú desde julio de 2019 hasta que se disolvió en septiembre del mismo año, manteniéndose activo en la Mesa Directiva y la Comisión Permanente hasta marzo de 2020.

Como miembro del partido peruano Por el Kambio, Olaechea sirvió como congresista representando a Lima y asumió el rol de ministro de la Producción durante la administración de Pedro Pablo Kuczynski. Se formó académicamente en el Colegio Inmaculado Corazón y en el Colegio Santa María Marianistas de Lima, graduándose en Economía por la Pontificia Universidad Católica del Perú y obteniendo un MBA de The Henley Management College en el Reino Unido.

En el ámbito empresarial, Olaechea ha desempeñado roles clave en varias organizaciones gremiales del Perú y ha dirigido numerosas empresas. En el sector público, fue líder del Consejo Directivo del Proyecto Cite Agroindustrial y participó en el Consejo

Nacional del Trabajo y Promoción del Empleo, además de actuar como Vicecónsul Honorario de Dinamarca en Perú.

Su trayectoria política incluye la afiliación a peruanos Por el Cambio, siendo elegido congresista en 2016 y contribuyendo a la creación de Acción Republicana y Concertación Parlamentaria. Su periodo como presidente del Congreso se caracterizó por intensas crisis políticas y enfrentamientos con el poder Ejecutivo, culminando con la disolución del Congreso en 2019.

Por sus contribuciones, Olaechea ha sido honrado con distinciones como el Honor al mérito de la Asociación de Submarinistas del Perú y la Medalla al mérito industrial de la Sociedad Nacional de Industrias.

NICOLÁS ALFONSO RONCAGLIOLO HIGUERAS

El Embajador Roncagliolo es un distinguido diplomático peruano, alcanzando la máxima categoría en la carrera diplomática y desempeñando misiones de alto nivel. Ocupó cargos importantes como secretario general en la Comisión Permanente del Pacífico Sur, director nacional de Protocolo y Ceremonial del Estado, y secretario general de la Presidencia de la República. Fue Embajador en Israel y Sudáfrica, y presidió la Comisión Peruana Demarcadora de Límites, jugando un papel clave en la demarcación de la frontera peruano-ecuatoriana tras los Acuerdos de Paz de Brasilia. Ha sido reconocido con diversas condecoraciones internacionales por su defensa de la soberanía nacional.

PEDRO PABLO KUCZYNSKI GODARD

Nacido en Lima, Perú, el 3 de octubre de 1938, Pedro Pablo Kuczynski Godard, es un economista, empresario, banquero y político peruano. Su carrera política alcanzó su punto culminante cuando fue elegido presidente de la República del Perú, cargo que ocupó desde el 28 de julio de 2016 hasta su renuncia el 23 de marzo de 2018.

Kuczynski inició su educación en el prestigioso Markham College de Lima, para luego continuar sus estudios en el Rossall School de Inglaterra. Su pasión por las artes y la música lo llevó a estudiar en el conservatorio de Suiza y en el Royal College of Music de Londres. Posteriormente, se trasladó al Reino Unido, donde estudió política, filosofía y economía en el Exeter College de la Universidad de Oxford, graduándose en 1959. Luego, obtuvo una maestría en políticas públicas en la Escuela Woodrow Wilson de Asuntos Públicos e Internacionales de la Universidad de Princeton, en los Estados Unidos.

Su carrera profesional comenzó en el Banco Mundial como economista regional para América Central. En 1966, regresó a Perú para servir como asesor económico del gobierno de Fernando Belaúnde Terry y más tarde como gerente del Banco Central de Reserva del Perú. Después de un exilio temporal en los Estados Unidos, donde continuó trabajando para el Banco Mundial, Kuczynski se desempeñó en diversos roles en el sector bancario y empresarial, incluyendo posiciones en Kuhn, Loeb & Co. y la Corporación Financiera Internacional.

En el ámbito político, Kuczynski fue ministro de Energía y Minas en el segundo gobierno de Fernando Belaúnde Terry y ministro de Economía y Finanzas, así como presidente del Consejo de ministros durante el gobierno de Alejandro Toledo. Fue presidente del partido político peruanos Por el Kambio entre 2010 y 2016. En las elecciones de 2016, fue elegido presidente de Perú, venciendo a Keiko Fujimori con el 50,1 % de los votos.

Anexo 7: Transcripción de grabación de entrevista

ENTREVISTA A JORGE CARLOS MONTOYA MANRIQUE**Fecha de entrevista:** 14 de noviembre 2023**Duración de la grabación:** 30 minutos 57 segundos**Transcripción**

MONTOYA: Cuando uno quiere desarrollar una política geopolítica, o sea, quiere explotar la geopolítica propia del Estado peruano, en el ámbito marítimo en este caso, para mí es en todos los ámbitos, o sea, todo tiene interrelación completa. Si yo quiero estar en el ámbito marítimo, en el ámbito marítimo tengo que haber antes dominado el terrestre, el Interlineal. Tengo que haber dominado todo eso para poder lanzarme al marítimo. O sea, no la puedo dividir, o sea, todo es un todo. Igual en el marítimo no le puedo poner dos cintas más, puede ser ridículo. Tenemos todo un océano pacífico adelante, o sea, nuestra geopolítica es dominio del espacio marítimo. O sea, debemos tener un dominio absoluto del espacio marítimo que nos rodea y hasta donde queramos llegar. O sea, ese es el desarrollo geopolítico de una nación. No acotado a los límites que uno pone, las políticas estas que son pérdida de tiempo a veces desde el punto de vista. Dejamos de ser ambiciosos. O sea, un país que no tiene ambición se consume solo, porque está encerrado entre cuatro paredes y no ve crecimiento, sino todo mira para adentro, mira para adentro, para unas cosas, para otras mira para afuera. Ese tipo de situaciones creo que deberían enfocarse de otra forma. No sé si la metodología te obliga a hacerlo, y si te obliga a hacerlo tienes que hacer análisis por partes, pero creo que tu resultado tiene que ser una visión global del tema pacífico, porque es inmenso el pacífico, y debemos definir hacia dónde queremos apuntar. Si bien nuestra influencia geopolítica tiene que ser radial, vas a tener siempre algún eje más interesante que otro de acuerdo con tus necesidades económicas o de alianzas políticas futuras en otro lado del pacífico. O sea, sí tienes que definirlas, tienes que hacer un análisis de en qué vector sería el que quieres desarrollar con más fuerza, para tener una unión con alguien. Y de ahí irradiar tu poder hacia otro lado, puedes irradiar poder. Es correcto, señor. Entonces, por ahí va mi apreciación de lo que me has dicho ahora. Cómo deberías enfocarlo. Un poco más global. Si es metodológicamente obligatorio que lo hagas como estás haciéndolo, no te queda más remedio que hacerlo, porque si no, pierdes. Pero debes tener siempre una visión global para poder asumir dentro de esa visión global los pequeños detalles o pasos que tienes que dar para llegar al final. Gracias. Una cosa, ¿no puedes dejar la parte terrestre sin tocar? Tiene que haber, hay un análisis de las fronteras que tenemos con los otros países, de todas, de las militares,

aéreas y fluviales, o sea, todos los aspectos. Lo que estamos hablando es geopolítica.

ENTREVISTADOR Sí, efectivamente, almirante, es así el enfoque. Incluso para efectos de proponer solamente un ejemplo, por ejemplo, se exploran las relaciones con muchos estados, estados de la región, Bolivia, Ecuador, Brasil, estados de Asia, potencias globales, Rusia, China, y de esa manera se ven una confluencia de intereses, tanto de Perú como de los otros que nos ven a nosotros como, de algún país de interés, ¿no? Y en ese sentido, yo acá tengo dos opciones de adoptar la definición del ámbito marítimo. Por un lado, esta que me abre al mundo, y por otro lado esta que me encajona a 200 millas.

MONTOYA: No, olvídate de 200 millas.

ENTREVISTADOR: Así es.

MONTOYA: Ábrete al mundo. Así es. Con esto. Bien. Así es. Debe tener una visión global. Y tenemos que generar. Y tenemos que generar esas situaciones en nuestro entorno. La Marina está muy concentrada en temas que se han olvidado antes. Ya no se entrena para la guerra. Ahora todo es un desarrollo social, y, ¿cómo se llama? Estaban indecisos con sus cosas, chalecos, bomberos. Olvídense de eso. Estamos yéndonos al fracaso. Y ha habido un cambio, no sé en qué momento se ha presentado. Ha sido cuando yo ya no estaba, pero de todas maneras me siento responsable, porque siempre he tratado de incluir, en manera positiva desde mi punto de vista, y me he encontrado con una pared que no la entiendo. Pared de oficiales, almirantes, que no nos llevamos tanto tiempo como para que sea otra generación. Nos llevamos pues diez años o seis años por ahí. Y piensan diferente. Y yo digo, ¿qué ha pasado en este periodo? Nos hemos confundido totalmente o la ausencia de guerra nos ha ablandado. Toda mi carrera me la pasé en guerra, toda mi carrera. Desde que entré hasta que salí. Siempre con un conflicto, siempre con un conflicto. Siempre con algo que luchar, siempre con algo que planificar. Con Ecuador hemos tenido tres conflictos fuertes. Y nos hemos preparado para eso, siempre estábamos con la mente permanentemente puesta en el campo de batalla. Siempre. Igual que los entrenamientos y todo. Ahora ha cambiado y se están desviando a un lado que no debe ir. No se pueden convertir en guardabosques ni se pueden convertir en bomberos. Y eso es lo que los lleva a hacer doctrinas marítimas de 200 años. 200 millas, no puede ser eso. Una cosa es que tú describas que tenemos las 200 millas por la convención, todo lo que tú quieras. Y otra cosa es que lo apliques como parte de tus límites. No debemos tener límites. Los chinos pescan más allá de las 200 millas. Debemos estar encima de ellos. Cuidando nuestra masa biológica que se mueve de un lado a otro. Por darte un ejemplo. Aparte de tener dominio en el Pacífico y llegar a la Antártida. De ocupar

posiciones en la Antártida. Eso entra también dentro de la geopolítica. Esa línea de comunicación en la Antártida tiene que ser una línea que esté bajo control peruano. Totalmente. Porque si no, perdemos mucho también ahí. Y tenemos otro punto que es al norte, la Galápagos. Que también sirve como tener... Es un objetivo estratégico importante. Si uno quiere desarrollar una geopolítica marítima poderosa para el país. Debe tener base fuera de costa. Y esa es la que está más lejos que te puede permitir. ¿Qué significa eso? Que hay que hacer una alianza con Ecuador. Que hay que travesar una alianza muy sólida. Que nos permita trabajar como una sola unidad. Yo creo que se puede lograr. Igual que con Chile. Con Chile con más dificultad. Por la idiosincrasia, por cómo es el tema. Pero también hay que avasallarlos. Tener el poder suficiente para avasallarlos. Una vez que se avasalla, se les baja, van a entrar. Van a entrar. Porque solos no podemos enfrentar al mundo. Los tres países podríamos. Que éramos uno antes. Podemos hacerlo. Geográficamente estamos ubicados en todo el Pacífico. Tenemos la Antártida, el archipiélago Juan Fernández en Chile. Y las Galápagos. En las Galápagos y Juan Fernández hay una línea de comunicación importante. Fuera de costa 500 Y 300 millas de costa creo que está en... Es importante de verlo. Tienes que ver todos los puntos fijos que tienes en el Pacífico que te puedan servir. Hay un islote también, más al sur. Casi con el límite con Chile. Lejos de costa también. Chile lo usa como una estación de radio, no sé cómo qué. Eso era nuestro. Y lo hemos abandonado. Nuestro me refiero a siglos atrás. Y lo hemos abandonado. Ese tipo de situaciones puedes englobarlas de repente en tu estudio. Y darle una visión oceánica a la geopolítica peruana marítima Que va siempre soportada por la consolidación terrestre de las fronteras. Y de todos los vecinos. Consolidados completamente. Ahí yo lo veo complicado, O sea, en la realidad nuestro mayor problema va a ser Brasil. Más que Chile. Brasil es el enemigo más grande que tenemos. Ellos quieren ser las hegemonías de la región y al único que lo ven con problemas que les puede generar problemas es al Perú. A Colombia lo ven más lejos en realidad está más lejos. Pero a nosotros nos ven como un problema serio. Y siempre van a tratar de dominarnos siempre van a tratar de estar encima. Y nosotros tenemos que pasar adelante. Siendo más chicos.

ENTREVISTADOR: Y ese puente por la Amazonía el intento de la interoceánica. Es un intento, pero realmente no genera un vínculo comercial.

MONTOYA: No nos interesa, o sea, se le hicieron las IRSA. las tres IRSA. ósea norte, centro y sur. promovida por nosotros. más que por Brasil. y en las discusiones que había. por ejemplo, la IRSA sur. que es el interoceánico sur no les interesaba. o sea, no había volumen de carga comercial hacia nosotros. para justificar la construcción de una carretera porque no les interesaba sacar su soya por ahí. la sacaban por

otro lado. porque hacían que la economía saliera. y la economía se mueva dentro de su país. y no regalaban ni un centavo a Perú. o sea, su mente es cerrada de protección a su tema y nosotros nos vemos como unos tontos. creemos que van a venir porque somos Perú. no, pues. cuánto gana. y para él su ganancia es estratégica. geopolítica también trata de mantener el dominio de su zona su territorio lo tiene que proteger entonces le voy a dar economía. le voy a dar trabajo. Voy a hacer que mi gente se desarrolle ahí que si lo hago al otro lado. Recorro 200 kilómetros o menos de mi territorio y lo resto queda en Perú. Y va a quedar todo en Perú.

ENTREVISTADOR: Y con esta emergencia de la influencia de China sobre toda Sudamérica. ¿Considera que ese puente se abra o se fortalezca de alguna manera?

MONTOYA: No. China ya sabe qué tiene que hacer. Ellos ya han estudiado la región. Por eso han hecho Chancay. Ellos saben que ahí están consolidados en Chancay. Y la carga le va a llegar. Y solo la dinámica que va a generar ese puerto va a hacer que se desarrolle en la línea de geopolítica a partir de ahí. Dependiendo cómo mueva su mercancía. Ellos deben tener carga para transportar Y la carga del Perú es poquita, no es mucha La de Brasil podría ayudarlos, Pero ellos tienen intereses en Brasil también Y tienen inversiones en Brasil. O sea, eso lo miden. Porque también les da igual salir de Río de Janeiro hacia China, a Chancay. La distancia va por ahí. No es que se pierda mucho. Es poca la diferencia. Así que no es de mucho interés el desarrollo de la relación Perú-Brasil.

ENTREVISTADOR: Más sería para Bolivia, Chile, Argentina.

MONTOYA: Sí les interesa Bolivia, Chile, Argentina. Esos países tienen que desarrollar algo parecido.

ENTREVISTADOR: Tomando como foco Chancay.

MONTOYA: Tomando como foco Chancay va a generar una revolución en la zona Ya le está generando a Chile problemas.

ENTREVISTADOR: Y lo que eventualmente pueda surgir del puerto de Corío, ¿no?

MONTOYA: En Corío están frenando su desarrollo Y están frenándolo malamente Me imagino que los chinos tienen algo que ver Me imagino Están frenando los documentos, están retrasando todos los ámbitos. Yo estoy tratando de romperlo No sé de dónde viene el bloque. Pero están tratando de frenarlo Corío sería un buen desarrollo si es que tiene mercancía para transportar Actualmente no la tiene Tendría que traer de Brasil. Porque la región sur, con todo lo que produce, no abastecería un puerto de esa magnitud. Necesita mucho más. Pero si entran con los chinos, los chinos se preocuparán de buscar la

mercancía. Solo no van a poder hacerlo. Tienen que aliarse con alguien. Es un tema complicado.

ENTREVISTADOR ¿Y qué me podría comentar del contrapeso en la región de influencia de la influencia de Estados Unidos, la influencia de China? Las Fuerzas Armadas siempre han estado muy ligadas a todo lo que viene de Estados Unidos. Salvo toda la industria militar que tenemos ya con sus años.

MONTOYA: No tenemos armamento americano.

ENTREVISTADOR: No, lo digo por la relación que ha habido. La relación siempre.

MONTOYA: La relación de entrenamiento, educación. Eso sí es bastante sólido. Las marinas al menos, las armadas. ¿Y Estados Unidos qué pasa? A Estados Unidos se le pasó el carro. Él ha dejado que las cosas... No ha querido invertir acá. Él ha podido hacer esa inversión también. No lo ha querido hacer. Ha dejado que el puerto vaya avanzando. Ellos han buscado financiamiento en Estados Unidos. Ahí es el almirante Ribaudó, es el dueño del puerto que lo inició. Cuando estaba vivo todavía. Buscó financiamiento en Estados Unidos. No lo encontró. Después insistieron en Europa, en Estados Unidos. Después se han ido a Asia. Cuando no han visto interés en la región. Pero ha habido un intento de conseguir capitales de ahí. Bueno, lo consiguieron de China. China ya está consolidada ahí. Estados Unidos no la va a poder sacar. Ni no va a poder poner vetos tampoco. No sería lógico para la geopolítica con ellos. O para la política de relaciones exteriores con ellos. No creo que se metan en ese aspecto. Pero ya perdieron ahí. Y nosotros tenemos que saber que China es un país imperialista. Y que tenemos que ponerle frenos. Porque si no, nos van a pasar por encima. Tenemos que ser muy fuertes en ese tema.

ENTREVISTADOR: Lo que mencionaba el almirante Tejada en una de sus conferencias era que efectivamente todo el Estado peruano, el Ejecutivo y el Congreso tienen los candados, digamos que justos a la medida. Hay una autorización por cada militar extranjero que entre al país con arma o sin arma. Entonces, hay esas medidas para...

MONTOYA: Eso no sirve. Porque China no nos va a invadir con soldados. No nos va a invadir con dinero. China no nos va a invadir con industria. Se va a ir a posicionando poco a poco de toda la actividad económica del Perú. Ahora está buscando las energías. Energía eléctrica de las zonas. Después buscará otro tipo de situación que domine. Que domine áreas estratégicas. Así no va a invadir China. Y no nos vamos a dar cuenta. No vamos a tener capacidad de reacción. Ni de protección. Porque no hay capitales. Y por ahí está el peligro, No es que no haya soldados. Soldados eso no funciona. Ya estamos en otro siglo. La dominación viene o por la tecnología o por la economía. Por la economía. Bien, almirante.

ENTREVISTADOR: Y usted considera que... Para el crecimiento de la industria militar... ¿Dónde podría Perú mirar? Hemos recibido... Corbetas de Corea. Hay un acercamiento... O se ha visto que el modelo del desarrollo de la industria naval... En Corea... Ha sido importante en las últimas décadas. España también, Italia.

MONTOYA: Yo te diría... Mira, en el tema de desarrollo de la industria militar... Tiene que ser en países confiables. Que no vayan a embargarte las cosas. No te vayan a prohibir el empleo de las cosas. O sea, Estados Unidos queda descartado con ese aspecto. Porque su manera de trabajar hasta ahora... Siempre nos ha perjudicado. Estamos vetados para el uso de los aviones que tenemos... Hace 20 años. Y seguiremos vetados. No nos interesa el narcotráfico. A ese nivel llega su necesidad a veces. Entonces tenemos que buscar en otras áreas. Si la industria naval coreana es similar a la nuestra o podemos empatar sigamos por ese camino. pero no podemos estar teniendo diversidad. Tenemos que ahí focalizarnos en un área Para tener una alianza estratégica con ese país. Porque el país que te va a dar la tecnología de la industria naval. Se convierte en tu aliado o en tu enemigo. Si es tu enemigo, te corta las relaciones y te quedas sin nada. Podría ser Corea, pero Corea tiene influencia americana. O sea, muchas de las cosas que hacen en Corea... No van a poder ser... Vendidas o usadas libremente. Yo me inclinaría más por Europa. Por lo que teníamos. Francia es independiente y segura de lo que hace y Alemania. Son los dos países de Europa que son de garantía... Para el tema de armamento. Porque no aplican las restricciones americanas.

ENTREVISTADOR: Pese a ser parte de la OTAN. Ellos conservan una...

MONTOYA: Independencia. Lo hemos visto con Francia en la guerra de la Malvinas. Él siguió suministrándole los repuestos de estos Z a los argentinos. Estando en pleno conflicto y siendo de la Comunidad Europea. Respetaba su contrato.

ENTREVISTADOR: Bueno, y actualmente también hemos visto... Con el tratado AUKUS... En que Francia le iba a vender submarinos a Australia y luego entró Estados Unidos y le dijo no, no, no te los vamos a suministrar Reino Unido y Estados Unidos. Dile a Francia que gracias por su submarino, pero ya no los quieres. Entonces también hay esa situación de la alianza AUKUS Que deja fuera a Francia y... Claro, es ahí donde...

MONTOYA: Por eso es seguro para nosotros.

ENTREVISTADOR: Así es.

MONTOYA: Y seguro para nosotros porque no nos va a quitar No nos va a congelar las cosas. Ajá. A Corea hay que dejarlo ahí nomás Porque el

equipamiento que tiene americano No lo vamos a poder usar. No nos pueden poner vete.

ENTREVISTADOR: Entonces Sería en el aspecto militar ponerle ojo sobre Alemania

MONTOYA: Yo iría sobre dos. Alemania y Francia.

ENTREVISTADOR: Que tiene tecnología

MONTOYA: De todos los tipos

ENTREVISTADOR: Ajá.

MONTOYA: Pero yo haría la parte de superficie en Alemania, en Francia y la parte de submarinos en Alemania. Ajá. Lo dividiría en esas dos líneas.

ENTREVISTADOR: Con respecto a las otras... Fuerza aérea y fuerza terrestre.

MONTOYA: Ahí el tema es más complejo, ¿no? El ejército todo es un armamento ruso. O sea, cambiar la logística en el ejército es una complicación tremenda. Pero apuntaría a Alemania también. Para lo que sería todo lo que es blindados, este, ¿no? Para el ejército, Alemania. Para la fuerza aérea, Francia. Francia. Sí. Ya lo dividiría a Francia, fuerza de superficie y fuerza aérea. Alemania, submarinos y blindados. Ajá. Y tranquilo para adelante como el tema.

ENTREVISTADOR: Sí. O sea, se va a invertir bien, pero vamos a tener...

MONTOYA: Seguridad de alianza firme con países que son... Respetan su tratado.

ENTREVISTADOR: Ese... O sea, se sabe que la Marina está en conversaciones tanto con Corea para la industria naval y con España. ¿Cómo evalúa o qué le parece?

MONTOYA: Es similar, Porque España también tiene armamento americano. Ajá. ¿No? Y le va a poner vetos. Sí. Con los dos están equivocados. Es por ese aspecto. No seríamos independientes.

ENTREVISTADOR: Y en cuanto a alianzas políticas y comerciales. O sea, esas políticas alineadas al ámbito militar. Ya la conversamos. Ajá. En cuanto a... Sí. En cuanto a... Sí. En cuanto a políticas, lo que veo es la adhesión a la OCDE.

MONTOYA: Gracias amigo, no te metas con la OCDE no estoy de acuerdo con la adhesión de Perú a la OCDE.

ENTREVISTADOR: ¿Qué opinión tiene respecto a eso? O sea, ¿qué pasa con la OCDE?

MONTOYA: Respecto a eso. ¿Qué pasa con el Perú? Mejor dicho, ¿no? Se quiere comparar a un país europeo que tiene 50 años de adelanto sobre nosotros o de repente más. No tanto en su economía como en su cultura como en su entorno, este, todos los días. Que tiene costumbres

que acá no tenemos. Que respetan la norma diferente a como nosotros la respetamos. Que tienen presupuestos adecuados para cada una de sus necesidades principales. Que le dan importancia de vida a sus fuerzas armadas. Acá no. Entonces, ¿cómo vamos a aplicar lo que para ellos es una regla cuando acá nosotros no llegamos a los mínimos? Claro. Entonces, vamos a destrozarnos nuestra situación. Nuestro endeble sistema administrativo lo vamos a destrozarnos. Vamos a fracasar por tratar de copiar algo que no interesa para un comino. Entonces, este ¿Qué nos interesa? ¿Que nos van a poner una medallita de oro por ser miembro de la OCDE? Si eso fuera comer más, sería diferente. ¿No? Copiemos las cosas buenas. Claro. Y ahí no hay más. No me interesa ser miembro de la OCDE. Debemos ser miembros del Perú. Y Perú debe ser una marca más alta que la OCDE. Debemos tener esa mentalidad de triunfar y de ser independientes.

ENTREVISTADOR: De hecho, que, claro, obviamente es la entrevista. La tomo y genero mis conclusiones. No, ya lo sé.

MONTOYA: Te digo en broma, muy en serio. Hay que ser claros y directos. Cuando estamos hablando de poder, que es lo que estamos hablando, hay que ejercerlo en su totalidad. No a medias ni a puchitos. Ni tampoco vamos a ver qué pasa. No. Tienes que calcular todo.

ENTREVISTADOR: Sí.

MONTOYA: El poder es absoluto, si no, no lo tienes, del nivel que llegues a tenerlo, ¿no? Estamos hablando del poder del Perú versus el poder de Estados Unidos es una misma diferencia. Pero tenemos que ejercer el nuestro al 100%. En todo lo que podamos, nuestra tarea no solamente es decir voy a construir buques en Alemania, sino tengo que crear toda una política de relaciones exteriores, de alianzas estratégicas con Alemania para que me garantice el suministro adecuado de lo que necesito, o con Francia tengo que desarrollar toda una política estratégica. Tengo que crear una política estratégica exterior hacia ellos. No solamente de armas, sino también ofrecer otro tipo de productos, agrícolas, no sé. En los dos países son necesarios.

ENTREVISTADOR: Y el desarrollo de la industria tecnológica acá también.

MONTOYA: Y el desarrollo de la industria tecnológica acá con intercambio con la minería nuestra para allá. O sea, tenemos minerales de todo tipo. Ellos necesitan para sus industrias.

ENTREVISTADOR: Sí.

MONTOYA: O aumentamos el valor del agregado de mineral haciendo fábricas acá. O a su defecto una alianza con ellos. Y definir, estamos con Francia y con Alemania. Las dos canciones miedos. Pero para dividir claramente cuáles son nuestras fortalezas.

ENTREVISTADOR: Digamos que de esa manera podríamos identificar que una alianza estratégica con Alemania y Francia nos pondría a nosotros geopolíticamente en una estatura mayor. Definitivamente, porque son países independientes y poderosos, que están en una alianza mutua muy fuerte y pertenecen a la OTAN, perdóneme un segundo. Voy a poner.

ENTREVISTADOR: Mira, antes si me permite leerle la definición de la política. Es ámbito marítimo constituido por el dominio marítimo, las aguas interiores y las zonas marino-costeras de influencia y las áreas de responsabilidad de la autoridad marítima nacional en el ejercicio de sus funciones que recaen en el estado al amparo de los tratados de lo que es parte. Secretaría Técnica de la COMAEN. Y como eso lo reduce, los intereses marítimos también lo reducen. Y lo define como la expresión del deseo colectivo de la nación de usar y proteger nuestro dominio marítimo y usar las aguas interiores, así como cumplir con las funciones del estado. Pero al reducir acá.

MONTOYA: Reduce todo.

ENTREVISTADOR: Sí, reduce el interés. Que el concepto que no es parte de la política marítima, el concepto previo a que se redacte esta política era el que conocemos.

MONTOYA: Claro, de hecho, es una función muy reducida, muy resumida. Le quita alas al estado.

ENTREVISTADOR: Así es.

MONTOYA: Le quita la capacidad de proyectarse hacia futuro. No porque queramos pitarle nada a nadie, sino que el mar es amplio y habrá que generar algún nuevo derecho que nos permita entrar más allá de las 200 millas. No es pensar que ese ya es el límite y ahí nos quedamos. Si fuimos los generadores de eso, bueno, ahora seamos los generadores de romper esa barrera y llegar mucho más allá.

ENTREVISTADOR: Así es, almirante.

MONTOYA: Con el tema de la Navarea 16, por ejemplo, se podría avanzar. En el tema de que tenemos ya una responsabilidad de rescate en el mar en esas alturas, de busca y rescate, entonces tenemos también que tener soberanía, jurisdicción o no sé, algún término adecuado que nos permita proyectar nuestras figuras hasta las 3000 y pico de millas. Y

ENTREVISTADOR: Eso, digamos, es un comportamiento en materia de relaciones internacionales, es decir, yo asumo esa responsabilidad que ya la tenemos y tengo la capacidad de llegar hasta allá. De lo contrario, en caso de no llegar, ese espacio va a estar

MONTOYA: Lo va a cubrir otro. Sí. entonces tenemos la posibilidad de salvar a las líneas que están ahí. O sea, ese es un tema importante, puede ser parte de la geopolítica que está desarrollando.

ENTREVISTADOR: Sí, almirante.

MONTOYA: Perdón,

ENTREVISTADOR: Sí. Alianzas estratégicas comerciales. ¿Cómo considera que podría proyectar Perú?

MONTOYA: Bueno, tenemos que ver primero qué productos tenemos que vender. Que la minería la estamos vendiendo tal como sale. No le damos valor agregado. Deberíamos darle valor agregado y vender eso a algún sitio. En este caso, nuestro mayor mercado es China que es una máquina de producir. Si bien nos interesan divisas, estamos perdiendo nuestra capacidad de desarrollar industria. Porque tenemos un comprador que nos permite, Yo creo que nuestra alianza tendría que ser para el desarrollo industrial del país. O sea, buscar a la inversa. Buscar que vengan a invertir en el Perú, en fábricas de diferentes tipos, para poder cubrir todas las áreas. Empezando por la industria militar, no para fabricar buques, pero sí para todo lo que sirve para eso. Por ejemplo, podemos fabricar blindados acá. Una fábrica que construya ejes para camiones. Cosas así por el estilo. Ver qué tipo de desarrollo necesitamos hacer para tener una influencia mayor en la región, con poder, porque tenemos el desarrollo tecnológico. Yo creo que por ese lado tendrías que buscar la inversa. O sea, no buscar a irme allá, sino traerlos acá.

ENTREVISTADOR: Con inversiones extranjeras.

MONTOYA: Con inversiones extranjeras acá, para el desarrollo industrial acá. De cada uno de los ejes. Un país puede... Hay grandes industrias que permiten desarrollo y jalan, son tractores de la economía. Una es la industria naval. Porque genera mucha mano de obra. Mucho trabajo colateral. Muchas empresas pequeñas que se necesitan de ella para poder construir. Entonces, es un modo de desarrollar. Otro es la industria terrestre. O sea, la industria de vehículos. La fabricación de vehículos también te genera una economía muy fuerte. Y ayuda al desarrollo. Tiene muchas empresas subsidiarias para poder trabajar. Esos dos ejes de desarrollo podrían ser interesantes de relevar. Desarrollar la industria naval y desarrollar la industria... No sé cómo se llama, transporte.

ENTREVISTADOR: ¿Y usted considera que, para el desarrollo del cabotaje, ya entrando en el ámbito marítimo, ¿es necesario generar una alianza con otro estado? ¿O es una situación que el Perú debe crear las condiciones para que eso...?

MONTOYA: El cabotaje es nacional. Totalmente nacional. No debe entrar ningún otro estado. Es un valor estratégico para la protección del país. Para atender emergencias, amenazas. Debe ser un desarrollo propio. Y el cabotaje. Hay que ver que primero haya la producción necesaria en los sitios que te permitan rentabilidad. Porque si no, no tienes qué cosa transportar el cabotaje va en contra del desarrollo de los transportes. Los transportistas siempre han bloqueado el cabotaje, hay que encontrar una media, un equilibrio adecuado en conversaciones con ellos. No se les de cada parte, hay que sentarse con los gremios de transportes y decirles. Vamos a poner un tren de toda la costa y vamos a hacer cabotaje en la costa. Para desarrollar la... Son dos cosas muy poderosas. Que afecta a una tercera. Tienen que ser parte. Muchos transportistas de repente quieren entrar a la industria de los trenes. Pueden hacerlo. Pueden hacer unos ingresos por ese lado, otros pueden entrar al cabotaje, o se dan cuenta cómo transformarse. Pero no se puede imponer algo que afecta a un gremio tan grande como el de transporte. Porque te generas un problema.

ENTREVISTADOR: Bueno, Almirante, con eso me ha llenado los vacíos de...

MONTOYA ¿No te he enredado?

ENTREVISTADOR No, no, no. Ha sido súper claro. Agradezco su tiempo. Sé que su agenda está muy recargada. Y esto va a sumar mucho para mi investigación, Almirante.

MONTOYA Espero que te sirva. Si tienes cualquier otra pregunta, házmela nomás. No hay problema.

ENTREVISTADOR: Muchísimas gracias, almirante.

MONTOYA: Okey.

ENTREVISTA A PEDRO CARLOS OLAECHEA ÁLVAREZ CALDERÓN

Fecha de entrevista: 14 de noviembre 2023

Duración de la grabación: 1 hora 37 minutos 46 segundos

Transcripción

OLAECHEA: Estamos en una condición de industria, es una serie de temas, y esto es como presidente del Congreso, pero por favor, siéntete libres, soparemos los temas y conversaremos sobre ello.

ENTREVISTADOR: Así es, señor Pedro. Quería también pedirle autorización para poder grabar esta llamada, dado que me va a servir para pasar el texto, y de eso, extraer los puntos más importantes para mi investigación.

OLAECHEA: Encantado, encantado, procede nomás, avanzaremos, si hay algún error o algo sustantivo, pues me diga, cuidado, me equivoqué, no, yo creo que hay muchos temas, hay muchos ángulos, y bueno, a la hora.

ENTREVISTADOR: Así es, señor Pedro. Bueno, en este caso, voy a empezar a definir lo que he considerado como el modelo geopolítico o el sistema de categorías geopolíticas, para poder marcar la investigación, dado que la geopolítica ha sido tratada por muchos autores, muchos países, y ver la amplia gama de espectros del término no acabaría nunca, ¿no? Pero he tomado el modelo de un investigador de la Escuela Superior, el Dr. Blydal, que la verdad que es un modelo que satisface mucho mi investigación y lo lleva a términos muy pragmáticos, ¿no? Parte de que el actor geopolítico es un Estado que tiene intereses de seguridad, intereses económicos e intereses políticos. Los de seguridad para preservar su territorio, su nación, los económicos para permitirle un desarrollo a sus ciudadanos y los políticos, para mantener una estructura política internacional, evitar intervencionismos y de esa manera influir sobre otros Estados. Eso es lo de cómo es que, cuál es el enfoque, la mirada, ¿no? Y en torno a eso, Perú se posiciona como un Estado interesante en la esfera internacional y es por ello por lo que surge mi tema, ¿no? Se lo voy a nombrar. El tema es alianzas estratégicas, políticas y comerciales en el ámbito marítimo para que Perú aproveche su realidad geopolítica. Y de ahí surge un problema específico. El primero es, ¿cuál es el escenario geopolítico de Perú considerando el ámbito marítimo? Esa sería la primera pregunta. Como está alineada con mis problemas específicos, metodológicamente se configura como una pregunta válida para las personas que en este caso considera usted como un entrevistado.

OLAECHEA: Té agradezco mucho. Mira, Adelmo, respecto a la primera pregunta, tal vez he visto más de cerca el problema, habiendo sido ministro de la producción, más que congresista, ministro de la producción tiene por objetivo no solamente el desarrollo industrial, sino también ser ministro de pesca. La pesca tiene dos vectores importantes. Uno es la

defensa del mar territorial de las recientes villas y la explotación de las villas en beneficio de Perú y su población. Pues hasta tú tienes que no solamente es una razón territorial, o sea, por lo que marca el territorio es parte de nuestra frontera, es parte de nuestra Constitución y por lo tanto hay un encargo específico de la Nación, es proteger el territorio nacional. El territorio nacional no es negociable. De ahí tenemos un primer tema que debemos tener en cuenta. El segundo tema es el tema de la Riqueza que hay adentro del mar. Y obviamente la riqueza que tenemos adentro del mar tiene que ser trabajada o desarrollada en función del bienestar nacional y de la población específica que vive en los puertos y en la zona cercanas. Porque ese es el desarrollo y al fin del día lo que da sentido a una Nación. Que su población sea la que recoja estos beneficios ya se ha dado por la naturaleza, ya se ha generado por la ciencia, por la tecnología, por el desarrollo del cultivo del mar. Puede ser el cultivo no solamente de la pesca, el cultivo de todo lo que es algas. Hay toda una panoplia enorme de posibilidades a la vez de participar de una manera efectiva y activa dentro de los tratados de la pesca pelágica. En mi caso, tuve la suerte de contar con el apoyo del ministro Soldi. Que es una persona realmente, una persona más entendida del mar tanto en materia de los derechos víctimas del Perú como su geología y como el desarrollo integral del mar peruano. Por ejemplo, te pongo el tratado de..., el tratado de ... es un tratado que junta a todos los países de la cuenca el pacífico. Y explotan de manera razonable, lo más racional posible, los recursos que están fuera de las doscientas millas. Pero como es parte de la rivera del pacifico que va hasta la China, Japón, todos los países que tienen a través del pacifico. Tienen, se crean unos derechos y unos beneficios para que todos participen de ellos. Hay toda una realización, ahí logramos con... una nota de diez mil toneladas de jurel que deben estar en alta mar. Y eso era, entonces ahí por ejemplo te pongo el tratado, con ... los diez mil sacamos la licencia o la licitación para que pudieran explotar este beneficio que tienen a Perú. Sin embargo, no había una flota de altura peruana, porque tuvimos que sacar una licitación internacional y la ganaron una compañía finlandesa y una Chile. Pero a los ..., si no pescábamos esas diez mil toneladas y una sola en la compañía no pudiera. Al año siguiente nuestro promedio móvil caía y podíamos perder toneladas. Porque ahí no podíamos perder el recurso y lo que pusimos como condición en la licitación es que se desembarcaba en Puerto Peruano. ¿Por qué? Porque desembarcar en Puerto Perú genera un beneficio a la mano de obra equilibrado a los puertos. Nosotros se generaron diez puertos de desembarque, por lo que generamos cinco puertos para que pudieran aduanas. Esto permitió adicionalmente que pudiéramos explotar el atún. El atún es un animal que vive girando alrededor de la corriente del Humboldt. Se va hasta el otro lado, baja, sube y vuelve a hacer ese ciclo. Es un animal que genera muy buen aporte comercial, pero

nuevamente lo mismo. Ahí teníamos otro problema que es un problema que paro de temprano vamos a tener que mirar. El selectivo al consumo del petróleo hace que el petróleo peruano sea excesivamente costoso para una operación de pesca de atún. Por eso es por lo que por lo general quienes toman las licencias son los atuneros exportarlos que tienen un mucho mejor costo del petróleo. Entonces no podemos desarrollar una flota atunera. Son temas políticos que algún día tendrán que quedar caras adelante y tenemos que buscar soluciones. Esto puede ser que a puntos selectivos tenemos ineficiencias en la economía. Es una forma de pensar. Creo que mecanismos de mercado y un poco más de orden en las cuentas nacionales podrían llevar a que el Perú sea mucho más competitivo en este costo restrictivo. Y no permitiría tener una flota de altura de barcos atuneros que son muy costosos y una operación muy compleja. Sin embargo, nuevamente, gracias a que las aduanas con cinco puertos de Perú, se puede desembarcar el atún igualmente en beneficio de la población. La población en este sentido se beneficia trabajando al pescado. O sea, dando mano de obra al pescado. El ideal es que en los puntos principales podamos nosotros generar desembarques que puedan generar ingresos para la población. Que permitan un futuro para sus hijos, mejor educación y que eventualmente los hijos vayan saliendo de este tipo de situaciones que habita. Pero es importante nuevamente desde el punto de vista estratégico no perder nuestra participación en el mundo del atún. Y no perder nuestra participación en el OROX. El OROX es muy importante por las razones explicadas. O sea, si nosotros no participamos de estas cosechas, dentro del concierto mundial vamos perdiendo nuestro promedio móvil que sobre el cual por lo general se asignan las obras. Igualmente, el Perú tiene que estar presente y marcar su presencia en Antártida. Nosotros tenemos un derecho sobre Antártida. Y la única manera de poder siempre estarlo reafirmando y haciéndonos presentes es la única solución. De ahí, aportes muy interesantes científicos que me explicaba el Almirante...Hace que el Perú no pueda dejar de participar porque además es como un grupo los que están en Antártida. Y se comparte mucha información lo cual genera beneficios de conocimiento, beneficios de tecnologías. Y estar al tanto de cuáles son las últimas técnicas de desarrollo que nos sirve no solamente desde el punto de vista de tener bien reciba nuestra posesión. Sino también nos sirve para ir viendo técnicas y tecnologías de países que tendrían eventualmente en la misma reivindicación si es que hay un tema sobre las partes. Tenemos que estar presentes y tenemos que estar atentos. Y tenemos que compartir y tratar de generar el mayor conocimiento y rescatar el mayor conocimiento. Y por lo general es fácil, pero tenemos que ser partes y ahí ser activos dentro de todas estas organizaciones para ir generando nuestra presencia. Y generando una, digamos, si no es conocido pues no es parte del grupo. Si es conocido,

si es activo, si presentas alternativas, si estás en las propuestas, si estás viendo los marcos, vas tomando otras instancias. Entonces el Perú desde el punto de vista económico, nacional y estratégico viene esta participación en todos estos puntos. Igualmente, esta tecnología es un tema que me parecía supremamente importante. Lo más importante es el... Tuvimos un encontrón. Yo me oponía al que vaya a mano... porque me han tratado de poner la mano acá... Porque el ...tiene una doble, la función de conocimiento que está abierta a todas las universidades es un esfuerzo tremendo. Pero a la vez hace inteligencia en el mar. O sea, nosotros vamos viendo qué barcos vienen, qué barcos están pescando, cuáles están en tránsito. Y sobre todo una provisión que es bastante compleja. La que tenemos al frente es el Mar de la China.

Mar de la China, más respetado, la pesca es pota de la flota china. Ahí nosotros trabajábamos con mucho cuidado. Se pusieron, me acuerdo de que en la época estaban dos satélites más, para tener todo un conjunto. La flota supervisada ahí, trabajaba con nosotros el Contralmirante Romero extraordinario. Pero realmente no se nos escapaba nadie. Y manteníamos una relación que a veces no necesariamente era de la más agradable con la flota que venía de la República Popular China. La flota tiene un problema dentro de la negociación del Tratado de Lleva de Comercio con la China. Los chinos no han querido levantar para el tema del arancel sobre la flota peruana. Porque eso, la pota que está en la milla 200.02, en la milla 200 es nuestro mar territorial. Y hasta ahí no les vamos a permitir comprar o pescar sin pagar el arancel que nosotros le hemos puesto la contramedida. Nosotros ponemos un arancel. Entonces ahí es muy importante seguir el manejo de la flota. La flota china está la milla 200 y un metro. Y vienen los barcos, factorías. Y ahí lo que se debe tener es el control para que no ingrese a atrás de la milla 200. Porque esto además conlleva en la negociación bilateral comercial. Además del recurso, por suerte, la flota como de la anchoveta con esos animales de un año o año y medio a lo más. Y después de eso pasan a hacer plato. Porque la energía es fácil. Pero de todas maneras a nosotros nos conviene, por sanidad del recurso, por control del recurso, tener esta posición mientras que no se resuelva el tema arancelario. Y no tenemos nosotros velocidad y mayor interés, creo yo, en resolver un problema que podría ser mucho más complicado si se resolviera. Porque entre la flota, ya adentro del mar, grabo realmente si se va y que los controles que deben tener, pues van a dar cuenta que es una flota muy importante. Es que los barcos factorías van y vuelven Y los barcos de captura son los que hacen servicio por lo general en los puertos peruanos. Van a hacer cabotaje si es que los tripulantes no regresan por avión o regresan en las otras naves, tienen que hacer servicio. Es una situación que hay que manejarla día a día para

resolverla. No solamente es un solo vector, es un vector multidimensional. Porque ahí hay, y usted es económico el Perú o sea el Perú. hoy día increíblemente viene liderando 15 denominaciones, o determinaciones, no sé si está bien usada la palabra, de 15 productos hortofrutícolas en el mundo. Hemos aparecido súbitamente, en el comercio internacional han aparecido 7, 8 mil millones de dólares de exportación frutícola. Y hortícola es un 100, que es de otra historia. Pero quién es uno de los principales clientes, la China. Igualmente, quién es uno de los principales clientes en los minerales peruanos hoy día, que han generado un mercado muy importante, la China. Entonces la relación con China es una relación que hay que manejarla con mucho cuidado, con mucho vigilo, con mucha visión, con mucha inteligencia. No estamos hablando de un pequeño país, estamos hablando de un país que estratégicamente requiere todos los recursos del mundo. Y digamos, el dilema chino es muy fácil, son 1.500 millones, solo sacaron 400 millones de la pobreza. Conforme va pasando el tiempo, si no logran sacar más gente de la pobreza, comienzan a hacer las diferencias, comienzan a darse problemas ya en el lado de Mongolia, los chinos musulmanes, que son los yugues, ya tenemos problemas. Ya va generándose el tipo de problemas que China sigue haciendo y sigue cumpliendo. Pero a nosotros nos interesa que le vaya bien y no nos cueste a nosotros. Te explico.

ENTREVISTADOR: Sí, sí, sí.

OLAECHEA: O sea, hay que tener cuidado de ser monos dependientes Porque si no terminamos Mono dependientes de un mercado...

ENTREVISTADOR: Así es, señor Pedro.

OLAECHEA: Claro, entonces uno tiene que mantener y hacer un esfuerzo por salir a Corea, por salir a Singapur, por salir a países que están en la zona de influencia y que están generando un crecimiento muy importante, Vietnam, por ejemplo, o ir buscando otro tipo de mercado y mantener una magnífica relación con China. Entonces es muy interesante. Es muy importante seguir a la China porque es uno de los principales socios de Perú. O sea, uno debe tener cuidado, como dicen en NASA, que cuando uno trata de tener una relación con un gorila HEMBRA, que comienza, pero el gorila termina.

ENTREVISTADOR: Sí.

OLAECHEA: Entonces, para ponerlo desde un punto de vista, ya es tirando un poco el chico. Entonces yo no creo que vayáis a ustedes. China es muy importante para nosotros. Tremendamente importante. Y una relación sana y una relación estando límites. Me acuerdo de que tuve un incidente fuerte cuando nos dijimos estas conservas que, con los ensaques, que son estas bacterias que crecen en los más pescados, ya por lo general se dan en las cosas peruanas a veces en el dorado, o en

el pingo, ... el dorado. Y hay un tema que llevó una sangrara todavía que todo se estaba en la casa de los hechos. Si me hubiera sumido algo no muy mal. Podríamos rescatar tres millones de conservas en el espacio de un fin del mundo...Y eso, encima es más...O sea que fue un momento, crisis, que se pudo manejar con los chinos Y con ser los que de ... cerrábamos la importación hasta luego... Y era el beneficio de conversación...Entonces fue un trabajo que tuvimos que conversar en el gobierno de cancillería, China. Acá en el departamento comercial. Y decirles que era de mejor acuerdo o de buen interés para los dos. Que el gobierno chino estuviera comunicado con el ministerio de industria. Y antes pudiéramos hablar de esto. Para los chinos eso es muy importante. Muy importante. Como pasó en el país. Siempre ahí tratamos nosotros de mantener una relación. A pesar de que las negociaciones podrían ser un poco complicadas y las negativas. Pero fue poco a poco. No tardó de buen interés para ambas partes. Resolver el problema del...Y después el problema más álgido. Pero lo fue bastante bien. Sin embargo, la relación con la China siempre va a ser una relación que tenga un grado de tensión. Porque en las Atlánticas las Chinas son enormes. Y la pesca en el Perú. Nosotros debemos tener cuidado. Con los mandatos constitucionales. Como se dice. Las 200 millas de más territoriales. No ceder la soberanía. La soberanía bajo ningún contexto. Hay que mantener el cuidado. Obviamente el control adecuado. No le va a hacer mantener la mejor relación. Mantener siempre una cordialidad. Pero como decían los viejos de antaño ojo al piso, mano al pecho Siempre tiene que estar atento Y antes de que crezca el problema Uno tiene que estar muy enterado Y encima de la situación Y eso es un tema que yo te representaría A parte de los problemas que podemos tener en la frontera sur. Cuando la anchoveta me escasa Pues ahí vamos a tener otro tipo de problemas Que hay que manejarlos con mucho cuidado porque obviamente Tú sabes que cuando uno entra al corredor en zócalo entre Arequipa, Moquegua y Tacna el Zócalo Será por ahí cuánto No sé Dos kilómetros, tres kilómetros y por la temperatura La anchoveta está por el corredor. Y si tú no la pescas y si tu no las pescas, la pescan más allá entonces hay que tener cuidado con los mensajes que suceden en la radio, en la prensa, que de repente hay esta especie de locura que hay depredación, que están depredando, matando a la anchoveta en el sur. Cuando realmente lo que está tratando es generar un poquito de caos. Para que la anchoveta corra ahí hay que tener mucho cuidado esos son los problemas yo te diría que la frontera sur. Es un tema de orden en el lado nuestro más que en el de ellos, tener mucho cuidado cómo se trata. Mantenernos atentos que los no saben. que tenían control de nuestros puertos, que lo manejaban, así es la relación en el mundo, que dura porque tiene que dar y sabes qué. Entonces ahí hay que tener cuidado. Que están siempre atentos. Por lo general, Se trata de manejar la cosa en orden. A pesar de que algunos de los pescadores se pasan

de vuelta. Una vez sabían el caso que se capturaron a cinco lanchas pesqueras y vinieron los pescadores a ver porque era un ministro, nos han quitado nuestras lanchas si hermanito porque te las han quitado en Valparaíso pues tampoco te pases hay que estar muy atentos a temas que son Como te digo de intereses privados que pueden salpicar a nuestras relaciones que hay que mantenerlas a buen nivel y hay que mantenerlas Por las razones obvias de nuestra posición geopolítica económica El mar peruano es un mar muy especial y muy particular recién estamos aprendiendo a administrar Hay muchísimo por delante y muchísimo por hacer Entonces nuevamente es una combinación De apelar nuestro conocimiento todo lo que se pueda, bueno la universidad que está tomando todo lo que es Oceanografía y tratar de ganar conocimiento En el manejo de este estado la crianza de pescado marítimo Hay muy buenas experiencias en Imarpe y cómo te digo Imarpe tiene esa doble función, una función de apoyo estratégico que no debe abandonarse, y a la vez una capacidad técnica de compartir Y de lograr conocimientos que beneficien al Perú. Por ejemplo, nos fuimos con ellos querían ver todo nuestro sistema de satélites y el manejo de la pesca del marco legal era muy fácil...entonces al final día...Con mi punto de vista. Es que hemos generado un marco inteligible. Entonces Ya no era multar porque pensaba juveniles Si no tú me avisas cuantas juveniles tienes ¿A dónde salgo? ¿Pero qué sucede? Me preguntaron ¿Y qué tiene esto? Me dije muy fácil Usted 150.000 toneladas de juveniles. Separa la temporada, bueno entonces la gente ya no salía cuando había juveniles, se logró la meta de la pesca y logramos aumentar el cardumen, el 25%. Pero todo el mundo como un acuerdo y a criterio, si ustedes tienen criterios habrían de pescar cualquier cosa, se les va a acabar la temporada si privilegian manejan razonablemente la temporada del ocho de esta van a hacer negocio... van a cuidar su masa ideológica. Cosa que se logró y le pusimos ese año un punto y al año siguiente por eso mantuvo se puso otro punto. Entonces estamos cumpliendo el objetivo que queríamos y todo el mundo esta ordenado. Ahí hay mucho trabajo en bahía, mucho del trabajo lo que salen las marinas, ¿no sé si tú has buceado en Ancón?

ENTREVISTADOR: Por supuesto Señor Pedro, ya en Ancón, en la isla San Lorenzo

OLAECHEA: ¿Qué ves cuando bajas en Ancón? Un páramo Sí. Bueno eso estaba lleno de almas. Es como los árboles de un bote. Ajá. Si no tienes árboles tu llamada será transferida a una casilla de voz ¿Qué? Papá Siempre Aló.

OLAECHEA: Aló se cortó sí ya por ejemplo hay unos libros muy interesantes como explica el almirante sol solamente estamos llegando a la primera mitad y todavía tenemos selva y costa sí.

Mira ¿qué decían? que si tú generas nuevamente zonas agro como hay en las zonas de Marcona la población vive sacando pulpo erizo todo

tipo de crustáceos y aves le va extraordinariamente bien los chicos de esa población de Marcona al otro lado de la bahía hay universidad tienen escuela están ya con otro nivel y va yendo adelante. con su desarrollo personal. eso es lo que quieres

ENTREVISTADOR: Aja.

OLAECHEA: Pues si tú vas a ver una foto antigua de las bahías peruanas tú vas a ver con 20, 30 lanchitas que no eran a motor eran a ritmo. Cada uno tendría máximo es una tonelada. ahora tú vas a Yacila la que menos tiene 20 toneladas, ¿cuál es el tonelaje?, tú tienes que las bahías del norte y el sur y, ¿cuál es el tonelaje? Cuando se decía que había mucho pescado es una cuestión relativa o sea que el mar te puede arrojar para vamos a poner por 2 toneladas por 50, estás hablando de ¿qué? 100, 200 toneladas de pescado, pero tú pones el doble de lanchas a 20 toneladas, y te das cuenta de que la cosa cambia y no es porque alguien se está llevando la pesca sino las capacidades.

Ya comienzan a sobrepasar la pesca el máximo si te has tirado todo lo que es las algas y todo lo que conoces que es los bosques marítimos, es hay que pensar nuevamente razonablemente ese trabajo lo que tienes en la en las bahías es que todos lo que sale en las bahías este o abajo a más arriba todos sale por medio del mar, entonces como el viento predominante en el interior sur la mitad de la bahía puede ser para conchas, la otra mitad no por decidía de tirar el decidía entonces el cultivo del mar en las bahías. que decidía una cosa muy importante para la población nosotros mismos la perjudicamos pudiendo hacerse trabajo de recuperación de desagües y obviamente mejora pues el agua servida Israel hoy día este le sobra agua ¿cómo le sobra agua? no hay agua que se pierdan tú cuando vas a Israel tomas agua de caño perfectamente y potable hasta más sana que es la que tenemos nosotros es algo que estamos diciendo estamos dos años ... entonces es muy importante ver el recurso.

ENTREVISTADOR: Si

OLAECHEA: De no le quito el permiso. ¿Qué es esto? No, no, ahí no está la solución, o sea, las que están no son realmente las adecuadas. Lo que tenemos que hacer es generar más capacidad, generar más alternativas para el desarrollo de las poblaciones.

Yo te digo la posibilidad de lo que tenemos en Japón: el cultivo en el mar. Hay cantidad de cosas por hacer, y por eso estoy en Marte y las universidades que están dedicadas a estos temas, que son tremendamente importantes, como ha sido la inversión en los barcos de investigación. Un barco parado no tiene utilidad, entonces yo te diría que en parte creo que me quedo corto. Ese era un poco el trabajo que me tocó cuando yo estaba de ministra.

Y finalmente, el otro tema es la guardia en la frontera norte. En el momento de saberlo, creo que hay mucho trabajo estratégico. La piratería es un problema, y sigue siendo un problema. Yo, este... me he ido varias veces.

Teníamos un proyecto de una granja de cocodrilos, la ABC, como un centro de investigación. O sea, si alguien quería enviar cocodrilos, era un proyecto muy interesante. Es un negocio muy bonito: sacar cuero de cocodrilos. Funcionaba como una granja, como una granja de gallinas. Lo difícil era manejar al macho, porque las hembras no son mayores que él. El beneficio lo sacabas al año y medio o a los dos años con las crías, y cada hembra ponía unos 80 huevos.

El cuero de cocodrilo lo viste postulado como un negocio que lo desee, pero ahí no. Cuando ya... pues, déjalo ahí nomás, vamos a decir que tuve una saturación de golpe en mi corazón.

Ya, pero el tema de la actividad sí es un problema, hay que manejarlo con mucho cuidado. Yo creo que el producto tiene que cambiar la estrategia de no tirar la lanza rápida con drones. Ya la corbeta o la patrullera avisa de los 12 nudos primero. La columna se ve algo negra y después la patrullera no te pasa de 20. Llega a menos, hasta 25 o 30 nudos.

Luego, sí creo que ahí hay un problema delicado. ¿Por qué? Porque estamos hablando de la frontera, que ha tenido un tema contencioso importante. Entonces, el Perú tiene que aprender a manejar este tema, porque es un poco: ¿cuál es la verdad de la piratería? ¿Es la verdad o es que no quieren que los peruanos salgan a pescar? Porque la frontera en el mar es muy difícil. Entre los pescadores, que vuelven a ser peruanos, van a ir a lucir dónde caen y a dónde va tu cosa.

ENTREVISTADOR: Así es

OLAECHEA: Es un área que hay que manejar. por tecnología de drones por tecnología de lanchas rápidas y semifijas que estén camufladas que la gente no se vea que no se vea que la gente se vea del sur que es el lugar.

Que estén camufladas, que la gente no sepa dónde están, que estén confundidas con la gente, que estén confundidas en el puerto y mucha incidencia hasta con el orden, ¿no? porque eso sí es un peligro y es un inhibidor de un problema que, pues lo trataremos, que es el problema de la ley de fronteras. Ahí me costó un dolor de cabeza con el presidente y con el primer ministro, pero le deifiqué un par de cosas, entonces yo te lo digo, ¿qué es? obviamente eso es el potencial que tiene Perú, tanto estratégico desde el punto de vista económico, trae a la población estratégico, porque obviamente es recibir la responsabilidad del territorio y nadie es el mar de trabajo, o sea, eso

no se puede dejar a discusión. entonces Perú tiene que estar adelantándose a los problemas y tiene que estar encima del problema, o sea, una actitud probativa que está conversando con la otra persona, está conociendo los problemas, porque los problemas se generan por lo general de la vida, la conversación con la gente de la embajada de Chile, pero mira, el caliente, le hemos quitado la nada, lo único que le pedimos es que prometan que no regresen. Yo un poco me fui preguntando con prudencia, eso es que las lanchas se las había quitado casi en Valparaíso. ya pues ahí se nos se pacen y tampoco, ¿no? se va a cerrar nuestra gente, pero tampoco, tampoco, tampoco. entonces, entonces es una actitud permanente. hay algunos temas desde el punto de vista técnico, subsanables largamente, inversiones que no son importantes, modestas, pero que al final de mi vida lo que nos genera es una tranquilidad y la oportunidad de seguir desarrollando capacidades, desarrollando conocimiento y lograr tener una mayor complementación, una mayor implicación con nuestros recursos y nuestro territorio. ese es por el lado del mar. En el caso de la Amazonía, ahí nosotros, fuera de almirante, nos fuimos a Vietnam y le habíamos ofrecido este control magnífico, como lo vivíamos nosotros, y el control satelital que nos llevamos tan bien con él. En cuanto a almirante Romero, un trabajo fabuloso, un trabajo que no... porque te adelantaba hasta el problema. quien tiene información puede adelantarse al problema. si te adelantas al problema, te lo manejas.

ENTREVISTADOR: Así es.

OLAECHEA: Si tú dejas que el problema se te venga encima, ahí tienes problema. Entonces, es encimar nuestra situación, generar oportunidades, todo eso está, hay que pensarlo, hay que desarrollarlo. Ese es otro gran potencial y obviamente más desarrollo, más... una ocupación más efectiva, una ocupación más efectiva, no generar mayor estabilidad. Eso es lo que nosotros buscamos. Y junto a las fronteras que tenemos en nuestro país, el 60%, tenemos amazónico. Lo olvidamos. Lo subimos casi de espaldas de eso. Una de las condecoraciones que tengo que hacer es, lo hicimos condecorado por la Marina de Caballero, por el Almirante Tejada, la famosa Flote, las PIA, las Plataformas Itinerantes de Acción Social.

ENTREVISTADOR: Claro, una excelente plataforma, totalmente.

OLAECHEA: Y durante mi despedida está en el congreso cada año por sábado más. Contra la opinión de la ministra de salud era, francamente, no guardo mis opiniones. No la tocas. Pero la Amazonía peruana es un territorio muy importante. El peruano no es consciente de la posibilidad de este tiempo. Nosotros tenemos que estar al lado de nuestra población. Hay gente totalmente rescatable. Y no pueden quedarse atrás en el desarrollo nacional, lo que dice el 12.5% de la población peruana. Lo cual, para un territorio como ese, nosotros no somos serios, porque no

tenemos problema. No, hay que ponerse serios. Y al ponerse serios es cuestión de monarquía. Y el tema que fuimos a ver atendiendo, y que se acuerdan, porque por lo general, el almirante, si al almirante eso es libertad, lo que hay que hacer, lo que hay que hacer es la valla, pero hoy tenía que estar un oroxín, que Dios paga y usted lo paga. En mi nombre en cuenta, si tú te das, vas al plano del mapa, y te vas a dar cuenta que el Mekong está a la misma altura que nuestro Amazonas, Ucayali y Marañón en la parte navegable. Estos señores han hecho un desarrollo maravilloso de esto. Un pecado llamado el pangasio. Y este pangasio es un animal que lo han desarrollado genéticamente, a partir de una variedad que seleccionamos. ¿Por qué genéticamente? Porque lo cultivan como bai. Y que al final del día, pasan por unas, pasan como si en un proceso uvas. Un proceso uvas. Y al final salen los lomos, y esa es una de las compañías que sí importaba 2.500 millones de dólares. En el mundo hay 100 millones de toneladas de proteínas heterotróficas que no faltan. Entonces el pedido de lo que yo y bien intercambio, en la cual yo ya describí por el almirante sol, era intercambiar este desarrollo genético que ellos habían hecho de estar en un pescado que era pues como hechos uno detrás del otro. Y eso cortaba la cabeza, cortaba acá, y al final los últimos cuatro cortes eran sacar los lomos sin todo eso lo empanizaban, no lo empanizaban, y entraba al pío y entraba aquí. Y el secreto era certificar el agua que entraba a la fosa de Llanos. Todo se consiguió no sé a dónde lo hubo. Pero lo interesante es que nuevamente son poblaciones ribereñas en lugares de complejidad como son las selvas amazonas. Las selvas amazónicas si uno va tú te vas a ver un poco de curiosidad los mapas de la tierra hace millones de años queda a fondo marino. El material de suelo es complejo. No es imposible. Yo cuando estuve ministro vimos los premios a un grupo de personas que habían desarrollado sembrar nuevamente sembrar nuevamente este árbol solucionario cultivándolo sin ningún problema. Es cosa de cómo manejar los suelos. Entonces te lo digo alguien que tiene agricultura no hay suelo difícil para peruano. Para peruano nos hemos hecho la industria de orca y frutícola en el desierto. Estamos discutiendo al mundo. O sea que no me vengán a asustar y esas cosas no me tengo miedo. Pero lo que sí es interesante es el potencial lacustre y fluvial que tiene Perú. Nuevamente nosotros estamos frente a Manaos frente a Acre y Rondón que tienen la población de Perú. Y es una población que tiene un enorme potencial para poder ser un mercado y que necesitan la proteína como la necesitan las personas. Hay que comenzar a pensar seriamente en esta industria que además es una industria que va a generar una localización de gente. No puede ser que todo el mundo pase a vivir a la costa peruana. Unidad que sigue 20% diario 20% diario o sea una quinta parte más de los últimos seis años. Entonces el Lima tiene esa sensación de pobreza asfixiante. Estamos creciendo todo el tiempo a la vez de haber recibido millones y millones de

venezolanos. ¿Qué país es Planeta que ha recibido esa cantidad de gente? Europa llora por 50 mil. Y nadie nos ha dado, pero ni siquiera una moneda en un chicle de ayudas. Es increíble, pero ese es otro detalle. Entonces hay que ver las potencialidades de la selva. Nuevamente la selva el río Putumayo hay temorcito en la calle. El río Putumayo es un tema que tiene una frontera extensa con Colombia el distrito de Putumayo bueno que quisiera para tener conciencia que tenemos al frente de los problemas. Tú tienes dos cordilleras en el Perú o dos zonas muy muy interesantes, pero a la vez que genera mucho dolor de cabeza. El nudo de la hoja y el nudo de Quiticap la meseta que tenemos acá que era por la bajada de Minambari es uno de los lugares que mayor con su estación de oro. Que es el que mira donde tiene esa rinconada de trabajo que tiene con Bolivia. Y ahí hay más sierra amarilla y toda la otra mina del Perú el nudo, el retrocargador el peinado y todo lo demás. Pero eso es porque si hizo la carretera interoceánica tú vas en la carretera que va de la sierra de Piura hasta el estrecho o tratas de llegar a lo que podría ser lo que se debería ser la ciudad que está al frente de Iquitos que es aquí. No tiene los efectos de puede detener el río Amazonas sobre Iquitos. Y Iquitos está en la posición y el Amazonas la forma que lo controles es un marco. O sea, olvida. Si hicieras la carretera tendrías el mismo problema en el norte de Perú porque el nudo de la hoja también baja ahora. Y ahí comienzan a tener problemas de oro. Entonces, ¿qué se puede hacer en el norte? Increíblemente ahí que tienes el caso de lo que nuevamente nos dio la elocución razonable el río. Y recuperar el caucho en la selva de peruana. ¿Por qué el caucho? El caucho en la explotación irracional del caucho llevó a que se ha tenido una espora. Y esa espora hace que muera el caucho. En Francia el Instituto de Investigación Agronómica ya encontraron una solución un caucho que no se afecta. Y algunos países lo están haciendo. Si tú vas en la humanidad hay tres recursos y son los únicos dispensables para el planeta. Sin eso, paramos. Uno, el aceite. Dos, el caucho. Tres, la energía de carbón. Energía de carbón diciendo de petróleo y nada. ¿Cuál es la molécula de carbón que da lo que se le da? ¿Por qué el caucho? El caucho que uno aterriza es un avión que no tenga el lado del caucho. Tú sacas un puente en la luna que no tenga caucho en los motores y miran los barcos que tenemos. Los barcos tienen sus empalmes entre la tobera, el motor, el empalme, son de caucho. Porque el caucho tiene la fibra aleatoria. Se va a decir, recibe presión la fibra expande y la misma aleatoriedad de la fibra regresa y obviamente hay fracción material pero razonablemente tú no vas a poder hacer eso con un caucho de una llanta normal. Los carros de carrera también tienen caucho y como lo tienen los aviones, los trenes y todo lo que es alta tecnología tiene caucho. El último gran cultivo de caucho ...es el espacio malasio. Si ese caucho malasio desaparece tenemos problemas. Entonces el Perú debería en el norte que es una zona cauchera tratar de reintroducir otra vez este tipo de

cosas. Y nuevamente una frontera viva es una frontera que tiene la capacidad no solamente de definirse y de reforzarse su frontera, sino que además te permite tener nuevamente lo que estábamos hablando, tu ser proactivo y tú estar encima de la ola y tú estar controlando tus espacios. Si controlas tus espacios, demás tu costo y tu riesgo vas a enormemente de tener que actuar en una frontera. Entonces eso es como yo te digo lo que yo considero, pero haberme quedado en el tema, no sé si no he salido mucho del tema, como yo te pinto un poco las fronteras, pero Ana que depende muchísimo de lo que es nuestro factor mar. Los ríos para nosotros aquí son parte del mar. ¿Entiendes? Y obviamente tienen sus implicancias de manejar un río, cortar un río mover un río sobre todo en frontera, no va a ser el caso nuestro porque los ríos que llegan a los ríos son imposibles de manejar, pero si tenemos la posibilidad de comenzar a manejar efectivamente nuestras fronteras y como te repito la mejor defensa es que si no el caballo y no el caballo eran aquí. No sé si con eso la última pregunta está resuelta.

ENTREVISTADOR: Totalmente la verdad que ha sido muy gráfico mientras ha estado explicando ha sido tan gráfico que yo me he estado proyectando a cada uno de los lugares que ha mencionado, desde los mangles en Tumbes el mar el norte, el caucho en la selva norte sí, totalmente la verdad que

OLAECHEA: Faltó uno, el Titicaca el Titicaca tenemos que recuperar el Titicaca, en la bahía de Chucuito había una planta muy grande para sacar pejerrey y trucho lamentablemente yo como con sanitos que como dejamos en ese momento este sol y el aire poner la planta a funcionar, la planta está esperando que funcione por los 90.000 dólares de su momento dos compresoras y la bahía de Chucuito comenzamos a generar trucha y el problema que sigue infectada la ciudad entonces hay que nuevamente son zonas que hay que arreglar ese problema y generar alternativas que por ejemplo el gobierno de Japón está interesado en importar la producción por eso te digo todo ocupar los espacios de nuestras fronteras con una actividad económica productiva que funcione por sí sola por lo bien por lo interesante y el potencial que hay pero es la manera en que yo creo que nuestras fronteras deben ser vistas debe ser sin un trabajo yo sí creo que El mar nuevamente traba a tallar muy bien pero tenemos que comenzar a ampliar y esto ya lo conocemos como se hace tú al como dijiste a las moscas se les caza con miel no con hiel entonces generando esquemas promotores que mucha gente se va a caer pero después vamos a tener como el sector, en el sector mangos en el sector plátano orgánico el Burberry la palta y de repente somos potencia mundial y estamos en 15 millones de dólares de exportación hay que generar un marco hay que generar la tecnología y he sido esto que luego como ya como un poco como paréntesis he sido presidente del centro de innovación tecnológico de la vi 20 años y el encargo de un presidente cubrimos cuando

comenzamos todo el disco era alterado no sabíamos cuánto era la producción nacional el disco era lo más cercano a muy malo era todo aguardiente de tercera estaba del estado y los chilenos habían puesto latas de glorias habían generado ya que trabajó y como dice hoy un profesor de estrategia que se llama de negocios Rigor Anso Rigor Anso dice que cual es la definición de estrategia seguir disparando cuando ya no tiene golpes todo como pichado entonces nos pusimos a trabajar y regresamos con la tecnología regresamos con la técnica ayudamos culturalmente a los trabajadores con conocimiento al fin del día le volteamos y volvimos a Chile pero fue proponernos un camino y lo logramos hay formas de lograr pero las cosas no se detienen un día nadie le interesaba cuando comenzamos la producción de las parcelas de la gente que trabajaba era 7 toneladas por hectárea y se necesitaba 8 kilos de uva porque era un uvita que parecía una pasita cuando hemos terminado la gente hacía 25 toneladas al hectárea 4 kilos por litro alguien que tenía 3 hectáreas que se conoce de la cruz de Horrores de colegio ese año se limpió 250.000 soles y ya llegamos entonces es generar la posibilidad del negocio generar el conocimiento administrar el conocimiento más que platico y además se nos ofrecerá a lo que no se acostumbra mucho la gente que yo tenía todos a predicar el evangelio a la calle nadie viene, acá no hay oficinas todo el mundo a la calle y después vamos a jalar las experiencias y de las experiencias de regreso a la calle nadie se queda en la oficina y fue como vendedor de testigos y comenzamos tener cañete, Arequipa, Moquegua, Huaral, Lunahuaná y llegamos hasta Luis pero todo el mundo todo el mundo entrando, viendo y sobre todo con el conocimiento que hay porque lo más difícil es gente que tiene poco capital y en un camino que pierden el dinero no pueden perder nadie puede perder dinero, ese era el reto para nosotros el que invertía tenía esa calidad de dinero logramos sacar 400 empresas y hoy día el pisco es el banco así es pero tuvimos como se dice trabajar cierro el paréntesis no sé si quiere faltar a la segunda o ya

ENTREVISTADOR: Totalmente don Pedro la verdad que muy satisfecho con toda la explicación como le dije anteriormente ha sido muy gráfico y prácticamente he hecho un viaje imaginario por todo el país y todas las potencialidades que hay la segunda pregunta es cuáles son los actores geopolíticos que interactúan con Perú considerando el ámbito marítimo identifico ya claramente ya se ha mencionado Chile, Vietnam Ecuador China claro

OLAECHEA: Bolivia vas a tener por eso es importante reafirmarnos productivamente en la cueca de Titicaca porque reafirmándonos generamos poner el pie en el suelo esto es nuestro Perú acá se produce Perú el Perú produce, el Perú es real o sea tú no estás simplemente por una frontera que puedas tener policía que puedas tener actividad disuasoria sino comienzas a estar y ahí por ejemplo ya esto te puedo

explicar eso es otro tema y la frontera por el Brasil y Colombia nuevamente y por el Rosario entonces al final del día una frontera auto sostenible mucho más fácil defender, mucho más fácil de ocupar y mucho más fácil de mantener tu relación propositiva y adelantándote a donde llevaría el tema.

ENTREVISTADOR: Así es y qué me podría decir de otros actores que no son regional ya se mencionó China

OLAECHEA: Bueno, lo que vas a tener siempre, es bien delicado es un poco mi visión yo lo he vivido y no necesariamente uno cuando exporta ocupa espacios, la gente que tú crees que está asentada contigo va a seguir en los mismos términos tú tienes que hoy día nosotros analizamos la cola de mucha gente el país está creciendo y yo tengo mi tesis sobre Conga y Tía María nosotros abrimos el Corredor del Cobre en la zona de Cajamarca y el Corredor del Cobre en Moquegua el que se convierte en un monstruito en cuanto a un producto estratégico en el futuro de la universidad esto no es bienvenido por mucha gente, o en algún caso, el año 2009 que hubo la crisis movilidad perdieron 350.000 puestos de empleo en la minería del emisario norte cuánta gente perdió su puestos de empleo la compañía no la pasaron bien, nadie perdió su puestos de empleo ¿Por qué? nosotros tenemos una en la cordillera más generosa en cuanto a calidad mineral y es falso que la mina se agote, las minas son conductos de lava prehistórica que en algún momento cumplieron todo no vamos a entrar en la tesis geológica pero el hecho que tú tendrás mina mientras que el costo de extraerla sea competitivo, hay minas que ya están llegando a los tres kilómetros o cinco kilómetros en Sudáfrica y sigue saliendo mineras de oro y va a seguir saliendo hasta que baje e inclusive la temperatura aumenta a la profundidad que están llegando entonces tú tienes de que la calidad de mineral peruano es extraordinariamente buena, pero qué afectarías negocios en otro lado del planeta no necesariamente de países que tradicionalmente no hemos tenían muy buena relación sino países que increíblemente hemos tenido una gran relación entonces, acá tenemos otro tipo de escenario.

Yo, te lo digo, una vez me plantearon a mí si yo tenía un problema de ser director de una asociación de cobre con Chile yo no tengo problema, pero no creo que duele porque no lo van a dejar hacer y muchas veces tú tienes cuando el Perú firmó el tratado de libre comercio inmediatamente vino el partido demócrata que estaba en contra de libre comercio y, yo era presidente de la sociedad nacional de industria en ese momento a exigir una serie de costos laborales adicionales porque dado la estructura de costos que tenía el Perú con una legislación que estaba funcionando muy bien y ahora te puedo contar un caso muy específico, entonces hace que nuestra posición

competitiva sea más fuerte porque ellos logran unas negociaciones que no necesariamente sean competitivas en el exterior norte.

Yo he sido también miembro 15, 20 años del Consejo Nacional de mi Trabajo he puesto la posición peruana en la OIT y he llevado la posición peruana ahí de acuerdo con la discusión internacionalmente este cambio de sindicalismo nos pase 2% a la informalidad porque el Perú tiene 76% de su población fuera el sistema tributario entonces se cambió el análisis laboral que hoy día debería privilegiarse es cómo hacemos para incluir a la gente que tenga beneficios mínimos, seguridad salud y de manera competitiva sin afectar los costos que hagan que nuestros productos puedan salir internacionalmente, nosotros tenemos un mercado relativamente chico si mejorara la capacidad adquisitiva obviamente nuestro mercado mejora, eso es muy importante por eso es tan importante el desarrollo y el sostenimiento de proyectos en zona que permita que nuestra población mejore porque nos da más independencia y más para adelante. Carlos Slim de México dice una frase muy interesante, es un problema la pobreza no es buena para el país para nadie la pobreza es buena nosotros desarrollar a nuestro pueblo educar a nuestro pueblo es una de las mayores fortalezas que tenemos que llegar lamentablemente hoy que el cargo financiero no se está cumpliendo entonces nuevamente vamos al caso, otro caso que es bastante concreto y que lo voy a poner ahí yo tengo una llamada y que se viene el secretario de Estado de Trabajo el secretario de Estado de Trabajo mexicano el secretario de la Unión Internacional de Asamblea que era un irlandés y se me presentan a una reunión que teníamos de trabajo y yo era presidente de la sociedad nacional en ese momento y me pone en la mesa una inclusión que por qué la información no tradicional seguía después de 20 años teniendo sus beneficios que era la contratación a plazo y porque ella no era permanente la respuesta que tiene que tiene que ser el señor secretario, después te diré quiénes eran las otras dos personas que estaban en la mesa entonces yo le digo repitamos algún tema adjetivo para olvidar rápido el tema del 2015 lo que pasa es que la industria que exporta hoy día polo, camisa, pique, Lacoste, polo, funcionan con contratos y después del contrato no hay manera de continuar o sea el Perú tiene 30 millones en capital, pero estamos haciendo 70 millones de 30 el que no podría encontrar estas prendas que le dice el señor mayor que las prendas se exportan a través de contratos que se dan con estas firmas que son las que nos dan la buena pro por un año, por dos años por año y medio, es más, nosotros tenemos que desarrollar capacidades para que las prendas pasen los controles de calidad de las supervisoras de ellos hay una señora que dices es este botón está mal cocido no vale, no vale, no vale y eso por lo general es uno o dos por ciento de la producción que no puede ser

vendida por contratos la puede incinerar en el acuerdo de producción cosa que los chinitos la venden por abajo.

Entonces que nos lleva esto señor embajador si ustedes nos dan 10 años de contrato nosotros, yo se lo digo acá hacemos extensivo 10 años de contrato para nuestros trabajadores porque no es fácil conseguir calidad, si yo tengo un buen trabajador no lo voy a soltar entonces lo único que tenemos que decir acá es que los productores nos otorguen plazos en los cuales nosotros podamos trabajar, mejorar la calidad y tener toda la estabilidad que razonablemente a todo el mundo le gusta tener, o sea todo el mundo le gusta tener bastante trabajo si tienen hijos, si tienen un futuro y si quiere uno quiere tener un trabajo que uno pueda generar a sus familias sus estudios y proyectarse pero tenemos que buscar una razón estaba en la reunión los personajes y me dijo el jefe y el representante de los empresarios nosotros no podemos porque así es la cosa ya ven señor secretario, el tema está en su gancho nosotros atendemos el mercado, estos señores nos llaman y nos ponemos todos el peruano el vietnamita, el marroquí el egipcio y nos ponemos todos como a hacer, o sea caminar a la pasarela quien se va a amar rápido el pantalón o quien pone mejores precios, entonces el problema está en la forma que el contrato existe a nivel internacional porque los pescados son ustedes pero si nos ponemos en acuerdo a llegar y hacer nosotros no tenemos ningún problema yo tenía en ese momento

La autorización del comité de textiles firmar y sellar, si nada 10 años ya ciérrense, además dije que señor secretario tenemos otro problema que el Perú tiene dos libertades cuando tu exportas tú tienes libertades que es de donde puedes proveer tus insumos entonces el Perú tenía libertad para proveerse de algodón peruano obviamente y libertad de proveerse de algodón americano entonces yo le dije señor secretario la república, entienda no produce algodón por tela, pero tiene tres libertades tiene la egipcia, la hindú y la americana, entonces la hindú con modificación genética, un algodón más largo de hebra a mejor costo entonces, porque la república tiene las cuatro libertades que los otros dos porque no nos da la libertad también del algodón hindú pues obviamente hay te das cuenta que estados unidos, privilegia a vietnam que es un enemigo histórico de la china, histórico de la china o sea el enfrentamiento de china con Vietnam viene desde la época de los mongoles de 1200 del año 1000, entonces cuando estuve en Vietnam me lo dijeron con los Estados Unidos fue una guerra de 15 años pero con la china es una guerra de 1500 años, entonces obviamente Estados Unidos su posición estratégica respecto a la china es tener aliados para la situación que tú y todos conocemos, pero lo que me sorprendía es que me vinieran a jalar la cola a mí, ahora cuando le conté todo esto el secretario o sea el ministro se dio cuenta que estábamos viejas al tanto de lo que pasaba y que no se pasaran de vuelta que está tan bien,

si querían les exportábamos todas las fábricas a Vietnam y se acababa el problema, no friegues dos planchas, obviamente ellos venían con el interés movido por el sindicalismo internacional, para subirnos los costos a nosotros, fijase bien ah lo que le estoy diciendo y obviamente pues, eso fue antes que yo fuera al congreso, ya yo tenía un odio programático, como que tu vayas adelante de un senderista vestido con tu uniforme te odian por tener tu informe que no te odia por tu persona que no te conoce, pero ahí tú te das cuenta que este par de inconscientes no están haciendo sino disipados de esta gente y no están jugando el partido por el Perú yo estaba jugando el partido ahí para mantener y generar con las dudas que a la época que siempre se conseguían un contrato, no se conseguía por acá o una compañía exportadora que decía, cholo agárrate que la mitad del contrato tú porque yo no la puedo ganar o sea, había la forma y la industria seguía y seguíamos con el empleo obviamente había la emoción del gol cuando se negociaban los contratos pero las cosas iban a salir y era cosa que como cada vez se manejaba mejor la calidad, veíamos todo el tema, bien hecho el TLC's ha ido muchísimo porque nos abrió otras puertas, entonces eso genera nuevamente proactivos que la industria no dependiera tanto del mercado americano o del mercado europeo, sino nosotros tuviéramos permiso de exportar algo por aquí, algo por allá en mercados en los que ellos no estaban, o no había TLC's, ósea ganamos la mano con TLC's pero ahí tú te das cuenta de que tienes gente que juega del lado de ellos, juegan acá, el tratado de Escazú, ya verás, eso no se si te enteraste debes haberte enterado entero este partido lo ganamos nuevamente, yo ya estaba afuera, me botaron a patadas pero no lo hice de mía, y el tema se lo ganamos porque en ese caso era que la CEPAL daba la autorización y la corte interamericana de derechos humanos finalmente de la última instancia sobre el trabajo del Perú en sus recursos pesqueros, maíz, mineros y todo lo demás no va, y logramos con un grupo muy amplio de gente, lamentablemente en ese momento tuvimos que acudir a gente de que estaba en retiro, pues se lo ganamos

En fin, ese es el tema que tú tienes, esto es geopolíticamente hablando y los intereses comerciales van muy atados de la mano por los intereses de los países, por los países grandes, europeos, ellos tienen dos partidos políticos y dos tendencias políticas, una es liberal y la otra es controlista, la controlista no le gusta el mercado abierto pero es para hacer todo lo posible por subirte costos y todo lo posible porque restrinjan tu capacidad comercial, hay libros muy interesantes al respecto de Atkins que se dice la historia americana, es decir, que una es restrictiva, Re aleatoria y la otra es recíproca, o sea, hay épocas en que el gobierno americano, por eso hay que estar muy en contacto y saber cuál es la tendencia y nuevamente la mejor defensa es que estaban atento a los problemas y adelantarte a ellos, ellos nunca creían

que en el Perú, en esta sociedad nacional de industria, secretarios peruanos iban a tener la información que tuvimos y al final el ministro dijo, le doy la razón, no hay nada que discutir acá, es decir, el sindicato y el jefe de las empresa, están dispuestos a negociar y es claro, pues siendo ellos, la compañía me da ocho años y yo al finlandés, el primero que no le quedaba intervenir a mi casa y yo le acepto, pero no me iba a traer y después, yo sí estoy dispuesto a traer todos los beneficios que tengo para los trabajadores y eso es un caso muy concreto que te lo cuento porque, ya te dije, lo viví ni quiénes trabajaban del otro lado como las abejas, para llevar agua para un patito de ellos, sabes quienes son, entonces es muchas veces, y eso que después te contaré no sé si has leído el libro del coronel Pedro Baños, el español él es como él es de inteligencia, es un hombre que ha sacado un libro que es como se domina el mundo y después es como se ve el dominio mental, que es el otro libro tiene dos partes y él te cuenta algo muy interesante que también está el libro de human strategy que es, en la batalla de Borodino, se lleva un empate el ejército ruso prefiere salvar su tropa y mantener a Napoleón, y Napoleón se queda en la batalla, por lo cual dice, gané pero la cantidad de muertes que sufrieron fueron enormes y en esa batalla, como parte de los observadores por parte del estado mayor prusiano se hallaba el Carl Von Clausewitz sí y él manda una nota al estado mayor prusiano y dice Rusia jamás será derrotada por la fuerza por la enormidad de recursos que tiene sólo será derrotada por la división interna muchos de los políticos que están acá y que vienen a dirigir el Perú y a generar intrigas en el Perú, ese día me sorprendió era a la izquierda negociando control ya, a ponértelo en general ellos estaban del lado de sindicalismo internacional, sindicalismo internacional para mi papá lo mismo sucede no te extraña que pararnos las frutas, cerrar la carretera donde están las frutas lo hacen justo como lo quieren hacer ahora en la temporada de la cosecha para quebrar y bajar la producción, no tengo pruebas pero extrañamente tuvimos hace un año la visita del Irlandesa a ver la hulla en la hulla me preguntaron que ir un sobrino mío que trabajó en la compañía me dijo mira, pregúntale qué hay de los bonos de carbono en la hulla ir porque la industria cerró 400.000 árboles a dónde está nuestro bono de cargo, dio la vuelta y acabó la comisión ósea cuando actúas muy rápido otro le incomoda pero te lo explica clarísimo es como el arranque de un colegio, que tiene un mecha o sea lo están poniendo hay uno que se echa y ya lo pateas, hay otro que, ok te pega, pero tú te vas a llevar el otro ojo negro, a ese se lo respeta entonces estas son te cuento un poco dos hechos que he vivido personalmente gracias a Dios tenía la información adecuada teníamos un equipo muy bueno y teníamos ya sabíamos por qué debíamos venir a morder el perro porque ya teníamos todo armado lo dejamos comenzar y lo agarramos pero lo que nos salvó es conocer el tema estar encima del tema ser proactivos y replantear el problema de

la persona pero nosotros el término de la negociación al final le pasamos el problema a ellos y ellos no tenían capacidad de resolución, no paso nada, ya después cuando llego el señor Humala y llegaron todos los demás cambiaron toda la legislación y ha ido malogrando el tema, yo tengo un conocido mío que agarró su fábrica la mato Vietnam, hoy tiene un almacén y dos canchas de fulbitos y hace una cantidad de plata que está en su casa sentado, pero quien gano ahí, ganaron lo que es finiquitamos el negocio, entonces acá hay algunos y acá tengo mi plano en la cabeza, quien es quien, se por quien juega, ósea entonces van generando las exportación tradicional, el agro ha generado nunca he visto la ciudad de Ica más limpia, nunca he visto la mejora en el comercio, nunca he visto las tiendas que he visto y yo vivo en Inca y yo tengo 70 años y nunca he visto tanto comercio y tanto bienestar ¿quién lo quiere agarrar? no lo sé pero dicen no, los derechos, que derechos si están ganando una persona están limpiando al redor de 1.700 soles semanales, familia de 4 ¿cuánto estás ganando? $4 \times 7 = 28$ alrededor de 8.000 soles mensuales, más tus seguros.

¿ya 8.000 soles mensuales para un ingreso familiar?

ENTREVISTADOR: Si, es totalmente importante.

OLAECHEA: Mira yo soy bodega, yo tenía antes un parque de motos, ahora tengo un parqueo de carros, o sea, mira ahora, tiene carro, ¿qué te puedo decir? ¿qué te puedo decir? ¿estás mejorando? Ahora a quien no le interesa que eso, se mejore hay que preguntarse eso también, por eso hay que tener cuidado mucho cuidado cuando uno habla la reivindicación y todo lo demás, para mí parar conga, y parar, no tía maría sino lo que esta atrás, es ponernos a nivel mundial como uno de los países más grandes en cobre y eso generaría que esto no entra a la mesa parado de otra forma, por eso es que tú tienes que se mueven pero se mueven como chacho con insecticida para que no salga el proyecto, toda la gente que salga a caminar en campo son los que van públicos, como toda la gente que salía en comas, era mi peor publica, por eso es que están prohibidas por ratos , te lo dejo ahí ¿quién los mueve? ¿quién pone billetes? ¿quién pone la plata? ¿por qué pone la plata? las dos preguntas que tienen que hacer quien está mirando las cosas que suceden que debe ser la preocupación de Perú, esa preocupación lamentablemente ojalá tuviera yo, que me pasase evidencia, me explico, te estoy contando de repente demasiado (risas).

ENTREVISTADOR: No, no, Pedro eh, bastante agradecido.

OLAECHEA: Debe ser una de las razones por las que algunas personas no me querían contestar, para mí el Perú primero y no hay forma de negociar eso, cuando yo estoy no hay forma de negociar, como lo fue el caso me acuerdo el terreno de Saga Falabella que está a 50 kilómetros, el problema, de que una legislación de fronteras ya verificada, yo estudié

el caso, porque es importante para el Perú, porque esa ley se hizo en base a la constitución del 30, eso y el héroe Cornejo en Puno, un hombre brillante, estuve en Inglaterra con uno de los mejores economistas de su época, un paisano mío Maestro y que toma como base la constitución de Querétaro México si sale un país que ha sufrido los intereses ajenos México está todo contra todo, hay un libro muy importante, un libro que se llama, la historia del poder en México, escrita por el señor Krause muy importante porque te da una noción de cuál es la respuesta que dio ayer la Torre, cuál es esa especie del latino americanismo más que no se entendió y el mismo por ejemplo Octavio Paz te dice el problema es este no se entendió y se tomó un tema nacionalista socialista que casi nos quiebra, nos quebró a todos, pero te da una noción del poder como cambió la vida de España, cuando salió España hubo poder dentro, pero no es cosa como decía el primer ministro de Palma yo no tengo amigos ni enemigos, yo tengo intereses y eso es lo que debe preocupar no existe el enemigo eterno en política internacionales, existen los intereses hay que aprender a administrarlos, hay que aprender a ser peruanos, eso es lo que falta un poco, muy peruanos y las cosas van a ir mejor eso es el tema.

Entonces ahí tú tienes cosas y las fronteras nuevamente te digo y me niego por los 50 kilómetros por que era inconstitucional pero la otra es la distancia de la primera guerra mundial que había terminado el tema de la distancia del cañón de los 1.8 y eso ha cambiado porque 27.6 por ciento de los peruanos viven en términos y no pueden estar ajeno a discreción, entonces Bolivia, Chile, Brasil y Ecuador han cambiado la cualidad colombiana entonces el problema lo tienes con la inversión que haga

El país, me acuerdo que la cerveza había que se hacía en Ucayali comenzó a tener mucho éxito en Brasil hasta que se pierde 6.0, a la mañana siguiente, nadie se compraba una botella una lámpara toda esa sensibilidad entre los pueblos fronterizos que te dedican pero no te de importar a ti que por ejemplo el Tumbes que es el mar más maravilloso que tiene Perú una maravilla la Rivera, que le vas a pagar a un hotel francés que tiene que ver o que tiene que ver que venga una compañía coreana internacional de viajes o japonesa, no son países con los cuales vamos a tener un problema límite o la compañía colombiana no tenemos ahí o ecuatoriana, ya hay un régimen de manejo pero es una forma de manejar ordenadamente, y para nosotros estamos hablando de 27,6% por lo menos la cifra que yo vi de nuestra población, que mide entre Tumbes, Piura, Cajamarca, Amazonas Loreto, Ucayali, Puno, Madre de Dios y Tacna, no puedes dejar ese entorno sin una capacidad de que haya inversión que ayude a la población a lograr salir adelante, este es un tema estratégico pendiente que hay que manejarlo con mucho criterio con mucha proyección sobre todo que cosas vamos a tener en esa zona y de qué forma podemos nosotros

orientar los beneficios para cierto tipo de proyectos y como lo vamos a sostener en el tiempo para que no sea visto como agresivo respecto a los beneficios, hay posibilidades de todas las formas pero nuevamente es el criterio de manejo requiere mucho conocimiento, mucha información y de cómo se puede generar e inducir en atraer inversión y generar de esa forma una mejor en la posición estratégica nacional.

ENTREVISTADOR: Bien Don Pedro brillante

OLAECHEA: Me has hecho recapitular cosas que cuando yo he sido presidente de la sociedad nacional he trabajado en el centro nacional he hecho un montón de cosas en mi vida y al final yo quería pasar todo este conocimiento pero hay dos requisitos tener ganas y ser bien tocando las rodillas a mi venida salen a ofrecerme algo por el muestro no es salir caminando y no decirme si queremos tener un mejor país qué cosas nos vamos a hacer le va a ir mejor a mis hijos, le va a ir mejor a ustedes le va a ir mejor a todo el mundo eso es lo que uno quiere y eso es lo que nos va al final del día mayor fuerza y mayor potencia cosas como las pías las pías de las nuevamente tener información tener la población, estar al lado de la población estar viendo las potencialidades ver las necesidades ir generando una cosa que tú lo debes saber como

hombre que está en la actividad militar, el que tiene más información va a ganar eso es lo que te permitió ante los sindicatos, el ministro del estado americano para ganar en la mar entonces nuevamente es tomar posesión de territorio y esas cosas se logran mediante trabajos de este tipo mediante limar, mediante las pías mediante el trabajo por ahora ir levantando, relevando, relevando viendo las oportunidades abriendo fuego con las oportunidades en el momento que tú ya tienes desarrollo en la zona, ya está se acabó, frito el pollo pero tiene que lograr hacer este, hacer este tipo de cosas, entonces hay la posibilidad de cuento, yo lo veía tú en los hospitales tenías grandes deducciones gente que puede hacer capaz tú tienes una ansiedad de que usa lo que quieres que el médico que te va a operar lo que quieras, hay operado seis veces diarios que sabe que es hombre sabe en cambio que todo el mundo quiere ir a los hospitales en el grupo en donde es mejor tener un grupo a fuerza de helicópteros que te lleve de hospital 1 al hospital 2 y así poco a poco te va conformando hospitales sumamente especializados, sumamente capacitados y también vas teniendo gente que tú tienes una ansiedad de cargos que nivela como provincia de seda como este enano de García pero que te nivela y después te evacua, cuanto es el tiempo en el helicóptero de Mazamari a Lima, ¿una hora?, ¿45 minutos? es así pues, entonces nuevamente es como te organizas es como va generando hoy día en Perú, el 80% de la población está en las ciudades el 25% está en la sierra 12 y medio por ciento estamos

casi abandonando el territorio nacional eso es peligroso porque tú vas a tener el vacío, no existe que lo tiene el narco el narco juega en terroristas cuando realmente es narco, no es terrorista esto tienes, hay que buscar hay una serie de... podemos hablar hasta el pasado mañana es un apasionado trabajo.

ENTREVISTADOR: Asimismo don Pedro igualmente es un apasionado por el Perú también,

OLAECHEA: Claro, por eso yo sé que ustedes que están ahí se miente por eso se miente porque quiere ese país porque quiere tener un país de primera, no un país de primer yo veo, en fin, mira, a tus órdenes si quieres preguntar algo más yo feliz de la vida he realizado mis cuarteles a chambear ya no, porque yo ya había viajado todo el lunes o julio que sea creo que soy yo, por viejo ya pero nuevamente yo creo que es importante mirar el país un país enorme, grandes oportunidades un país maravilloso es espectacular, es uno de los países más ricos que he visto en mi vida.

ENTREVISTADOR: Así es así es don Pedro

OLAECHEA: Pero como dicen los mexicanos a veces faltan ganas y a veces los que nos acompañan no son que puedan para nosotros, puedan para otra camiseta tienes ahí algunos medios gorditos que representan a grupos exteriores y cosas lo que quieran que manejan esas son ya especulaciones de viejo loco

ENTREVISTADOR: Así es y definitivamente comentarle que claro comparto muchos sentimientos de amor por el Perú bueno está usted tiene muchos amigos marinos cercanos y sabe de la vocación de servicio que se tiene.

OLAECHEA: Y yo he tenido el privilegio y el honor de ser muy amigo de Don...

ENTREVISTADOR: ¿De quién don Pedro? de quien podría repetir el nombre

OLAECHEA: De Giampietri Rojas

ENTREVISTADOR: Ah, así es bueno el Almirante

OLAECHEA: El único que lo defendía en el congreso cuando le revocaron la sentencia el único que se paró solo fue yo después se paró otro paisano mío que dije ya es...contra el tribunal que ya sabes lo que hizo lamentablemente las instituciones a veces hay hombres que de casualidad llegan a situaciones que en fin, como se dice ahí lo dejo me preparo, más bien gracias a Dios todavía ha sido correcto sin los vestidos del mar, hago mi burro pero he tenido gente amigos ahí, el almirante Tejada y el almirante Moscoso, gente de primera con ellos he sentido mucho y con ellos hemos conversado mucho entonces yo

he encantado.., las veces que quiera en sus órdenes, si quieren algo más también preguntarle sobre cosas a su disposición para saberlo

ENTREVISTADOR: Así es Don Pedro, muchísimas gracias tengo usted la tranquilidad que en estas nuevas generaciones también hay mucha gente con una alta vocación de servicio que lo que hace día a día es pensar en cómo hacer crecer más el Perú.

OLAECHEA: Hay que tener mucha información ustedes que están en la oportunidad única tal vez yo por mi vida he trabajado con todo el Perú y eso es lo que me lleva a firmar darse cuenta por las preguntas que me hacen Pedro Baño, me ha abierto muchos horizontes no estamos solos y no miran no es cosa de tener miedo no es cosa de asustarse es cosa de prepararse de informarse y saber bien qué consejo es nuestro y vamos a salir al principio un poquito de gente con ustedes que tenga ganas, cariño y sobre todo por mal que parezca manteniéndola por lo menos... desde ese otro punto , señor nuevamente un gusto haberte conocido estoy a tu disposición mi currículum faltan una serie de puntos en Wikipedia que si quieres ponerte los ... yo soy alumno destacado de la Universidad Católica he sido condecorado por el Congreso por la defensa del Congreso ante el golpe de Estado

ENTREVISTADOR: Si, si estoy tomando nota

OLAECHEA: he sido condecorado por la Sociedad Nacional de Industria he sido condecorado por el SENATI pude liderar en armar un SENATI en Huancavelica con 18 profesionales hoy día los muchachos de Huancavelica encuentran chamba, ya no tiene que ir gente de Lima manejar maquinaria que usaba desarrollar proyectos de electrificación y todo lo demás ya los huancavelicanos se están siendo preparados a los 8 mil o 9 mil muchachos que han salido de ahí eso fue lo que hice en el SENATI la Universidad Católica, la Sociedad Nacional de Industria lo hice ahí en el Congreso y si por ahí me olvido de algo pero créeme que en mi vida no solamente he trabajado por mis cuestiones privadas también he trabajado por el Perú sin cobrar un vano y nunca me costó no me costó hacerlo desde entonces desde que lo que hice lo hice lo hice con cariño y ahí están los resultados que hicimos lo que hicimos y las tiras fuertes también, ese es el otro tema

ENTREVISTADOR: Así es don Pedro muchísimas gracias

OLAECHEA: Cualquier consulta por favor, Adelmo encantado de compartir si alguien quiere conocer algo o quieren conversar conmigo quiero seguir de ahí

ENTREVISTADOR: Muchísimas gracias don Pedro tomo su palabra y créame que es un gusto haber compartido este tiempo con usted haber recibido todas sus experiencias esos años esa experiencia es la que a mi juventud le sirve le sirve muchísimo.

OLAECHEA: Tumba porque eternos no somos, pero yo encantado por eso he encantado de compartir mi experiencia una experiencia larga, una experiencia de vida y una experiencia en algunas cosas ha habido muchos éxitos en otras ha habido problemas la vida es eso te vas a caer y lo único que tienes que hacer es hacer lo más posible y empujar luego.

ENTREVISTADOR: Así que me quedo con esa palabra lo voy a estar contactando porque este aprendizaje y este refrescar va a ser muy importante para mí no ahorita sino de manera periódica y si algún día.

OLAECHEA: Quieren compartir conmigo yo he encantado de compartir con el grupo que ustedes quieran he ayudado mucho hay unos muchachos que se llaman “Cadetes” que son un grupo de universitarios de universidades nacionales he ayudado a todas las universidades nacionales Ayacucho contando las experiencias ya que se quita las tonterías a veces me metía y había pues este personaje que obviamente llevaban que imaginar a que era, pero lamentablemente como dices hay algunos que no nos chupamos

ENTREVISTADOR: Claro, así es don pedro muchas gracias

OLAECHEA: Señor un gusto haberte conocido y nuevamente a tus...

ENTREVISTADOR: El gusto es mío don pedro un fuerte abrazo

ENTREVISTA A NICOLÁS ALFONSO RONCAGLIOLO HIGUERAS

Fecha de entrevista: 22 de noviembre 2023

Duración de la grabación: 38 minutos 54 segundos

Transcripción

RONCAGLIOLO: Particularmente en temas de carácter comercial, en temas, bueno, en parte de los temas de carácter militar, que felizmente han sido superados, en otros aspectos también de un predominio, que va en los actuales momentos, más qué país logra una mejor ubicación, justamente en la zona Pacífico Sur.

Ahora, los aspectos positivos, podemos decir que datan fundamentalmente, pues, en la etapa posterior, no solamente de la tregua y la paz que contrataban con, sino especialmente con el cierre de los temas pendientes del Tratado 29, que como se sabe, bueno, finalmente Chile devuelve al Perú después de toda una negociación complicada, y al cabo de muchos años también el 99 entrega las obras pendientes del Tratado 29.

Entonces ahí podríamos decir que concluye una etapa especialmente relacionada con el tratado de límites y este asunto del acuerdo para una presentación positiva.

Una etapa, ¿no? Y la otra etapa importante es superar el tema del límite marítimo, como se conoce.

Es toda una controversia que duró varios años acerca de que Chile planteaba que ya había un límite fijado, existente, que no era necesario fijar un nuevo límite, y Perú planteaba porque efectivamente que no existía límite, y que todo esto básicamente a partir de la Convención del Mar, en que va determinando los principios fundamentales para definir los límites marítimos, el Perú utilizó los elementos para plantear, primero intentar una negociación que no fue viable con Chile, y luego plantear el tema de las hayas, finalmente para hacer un poco más breve la historia, luego de varios años por las vías judiciales que presentan documentos escritos que se llama la memoria, la contra memoria, la faz real, y se terminó, se dio la sentencia por cuatro jueces que como balance general podíamos decir que Perú recibe un reconocimiento, un aspecto positivo, se decimos también kilómetro cuadrado, Chile por su lado recibe un reconocimiento de la corte hasta la 1080 de paralelo, entonces podríamos decir que estos son algunos aspectos vinculados a las diputadas, a las diferencias que había entre ambos países, y que actualmente la situación pasa a una etapa de mayor aproximación positiva, ahora, en Perú en términos generales, en lo positivo también podíamos decir, porque también hay que señalar ello, a raíz justamente de la denomina tesis de las 200 millas, que se da primero en el año 47 con el decreto Bustamante, y luego y

paralelamente en Chile había hecho un programa similar, pero más concretamente el año 52, que se establece la declaración de Santiago de 200 millas, por lo cual Chile, Perú y Ecuador conjuntamente deciden defender este planteamiento novedoso, de establecer esta zona de protección más vinculada al tema de carácter económico y ecológico que carácter militar, entonces ahí viene un poco la diferencia que se da con las grandes potencias europeas y los Estados Unidos que consideraban o pensaban que estos países estaban extendiendo la versión tradicional clásica de mar territorial de 3 millas o 12 millas, de acuerdo a cómo se fue, se fue entendiendo a una distancia de 200 millas, cosa que fue refutado por los países, señalando que lo que ellos estaban planteando es una cosa distinta, que se respetaba la libertad de comunicación internacional, para hacer corto este tema que lo podíamos ampliar en otro momento, durante 30 años se hizo toda una defensa del desconocimiento que se había hecho con grandes potencias, y luego ya una consolidación de estas 200 millas a nivel de la región, a nivel de Asia, de África y otros países de desarrollo, y finalmente en toda esta organización larga, hay un tema de cerca de 10 años, de la tercera conferencia sobre el derecho al mar, en la cual al plasmarse, al adoptar la convención, la convención del mar queda reconocida por esta tesis a través de la zona económica exclusiva, entonces este es un tema positivo, podríamos decir, no porque va a permitir a todos los países disponer de esta zona, pero ya con un reconocimiento mundial, ya no únicamente con un acuerdo subregional o regional, sino ya un acuerdo mundial a través de la convención, que forma parte ya del derecho internacional, entonces este es un elemento importantísimo en la parte marítima de Perú, porque le permite o le permitiría a Perú, si fuera parte de la convención del mar, no solamente que se le reconozca lo que ha venido peleando, luchando o propiciando por ser más de 30 años, sino también utilizar otros elementos importantes para el desarrollo, para la seguridad, en fin, que la convención ofrece a los países que pueden ser miembros, y entre las cuales, entre las otras, entre las nuevas cosas que se señala ahí ese tema de los fondos marinos, más allá de la zona de jurisdicción nacional.

Entonces, podríamos decirle que, si bien es cierto, el Perú está muy bien posicionada en una zona céntrica, donde realmente puede ser un potencial, puede desarrollar, no hablemos de una hegemonía o algo por el estilo, pero sí, una predominancia, un mayor despegue, un mayor posicionamiento, de esa ubicación geográfica, para eso se requieren varias acciones, varias acciones que suceden de carácter fundamental, y eso está claramente definido en un documento que se llama Política Nacional Marítima, que fue aprobada, no tengo la fecha, pero hace varios años atrás, producto de una comisión multisectorial que incluyó, bueno, cancillerías, la Marina de Guerra de Perú, la

Produce, y varios sectores públicos y privados que establecieron los lineamientos generales de la política marítima, el diagnóstico del elemento y la propuesta para fortalecer justamente eso que es el posicionamiento de Perú en el área marítima, no creo que Perú pueda tener una mejor proyección, una mayor presencia, mayor fortaleza, y justamente uno de los elementos que está planteado en esa propuesta de Política Nacional Marítima es que Perú, al no formar parte de la Convención del Mar, tiene una capacidad limitada de influencia a nivel mundial, no lo dice así, pero está implícito, podemos decirlo, de que Perú ha perdido esa capacidad que tuvo durante tres décadas, estamos hablando justamente de la década del 50 hasta el 80, que podría influenciar de manera muy ostensible en la aceptación mundial de las 200 millas y justamente fue por esa política sostenida del Estado, y actualmente Perú perdió una valiosísima oportunidad de seguir o mantenerse en esa línea de gravitación como la tuvo durante 30 años, y eso lo hizo sencillamente al autoaislarse, yo lo llamo así, autoaislarse porque definitivamente no tomó la decisión de ser parte de la Convención del Mar, entonces bueno, ahí hay hitos, me parece muy importante, en todo caso es mi visión esta, de que Perú, para poder seguir fortaleciéndose en esta idea de justamente tener una mayor presencia y una mayor participación para velar los intereses nacionales de Perú en el mar y en los océanos mundiales, individualmente tiene que participar activamente en todas las instancias que se han creado en el ámbito no solamente marítimo regional, sino marítimo mundial y oceánico, y parte de ello es justamente la Convención del Mar, porque la Convención del Mar regula, no solamente en el espacio del dominio marítimo, que dentro del cual pues habría un mar electoral, zona contigua, zona económica exclusiva, sino en la plataforma continental, en las zonas que van más allá de la jurisdicción, en este caso en Perú más de 200 millas, en los fondos marinos, a través de una autoridad internacional los fondos marinos, y en la superficie o en la, podríamos decir en la parte de agua, el cuerpo de agua superior a los fondos marinos extra jurisdiccionales, que tradicionalmente conocía como Alta Mar, ahí acaba de justamente aprobarse en junio, no más recuerdo, un tratado que se llama el Tratado de Alta Mar, que va a permitir justamente proteger los recursos vivos de esa zona, a través justamente de establecimiento de zonas de protección marítima, y además también una política relacionada con los recursos genéticos, entonces ahí vemos que es necesario que Perú participe activamente en todos estos mecanismos, todos estos instrumentos que se han dado, eso por un lado, pero por otro lado creo yo que en Perú ya a nivel público, privado, se le presenta una magnífica oportunidad de proyectar, de fortalecer su actividad portuaria, y estoy concretamente refiriéndome al funcionamiento del mega puerto de Chancay, ya empezando a funcionar hacia fines del próximo año, y se va a inaugurar esta obra, que es un mega puerto que

es un hub muy importante en toda la región, y que va a permitir una conexión directa con el Asia, y a quienes utilicen esta zona va a significar un ahorro de desplazamiento de más de 10 días, dependiendo de la zona de 10, 15 o quizás más días, en el movimiento de mercaderías entre el continente latinoamericano y las zonas de Asia y otras zonas de Argentina, entonces realmente eso es una ventaja muy importante que Perú tiene que maximizar, y como lo debe hacer, no solamente con el funcionamiento de esta obra que es muy importante, sino también con actividades conexas, el sistema de cabotaje, el sistema ferroviario, carreteras, en fin, cosas que hagan posible que Perú maximice justamente esto, entonces yo creo que por un lado el tema de los instrumentos internacionales, como la convención del mar y otros como este acuerdo de alta mar y foro marino, este tema del mega puerto de Chancay y las obras conexas creo yo que va a permitir que Perú pueda proyectarse, en este caso el mega puerto es la asociación estratégica con la China, pero por otro lado también ese mega puerto va a permitir que Perú también fortalezca los otros puertos, que permitan una mayor conexión, cabotaje, no solamente dentro del litoral peruano, sino con los países vecinos, de Ecuador, Colombia, Finanza del Norte o al sur puede ser Chile, pero hay otra cosa también interesante que puede permitir en esa línea de aprovechar máximo ya el funcionamiento de una realidad, no es proyecto, es un proyecto que está próximo a concretarse, es un activo proyecto de conexión ferroviaria Atlántico-Pacífico, este proyecto de conexión ferroviaria ya se vino tratando ayer atrás en el gobierno de Pedro Pablo Kuczynski, de Vizcarra, en fin, pero fue quedando de lado, perdió vigencia y bueno, por tratarse de una mega obra, una obra enorme, monumental, se considera que era muy complejo por varias razones, un poco el costo, en parte también las implicaciones ambientales, porque una ferrovía que una Atlántico con el Pacífico, es decir, una zona costera de Brasil, atravesando la Amazonía brasileña, la parte peruana hasta llegar a la costa peruana, podría afectar zonas ambientales amazónicas que son muy sensitivas y ese es un tema a superar, por otro lado el costo del proyecto y por otro lado la sustentación de que el proyecto tiene que ser sustentable, tiene que tener rentabilidad para traer productos del Atlántico y devolver productos del Pacífico hacia otro lado, pero sin embargo estimamos quienes hemos estado, bueno, le adelanto esto a una conversación que justamente hoy he tenido con varios colegas que estamos desarrollando un proyecto de hacer un conversatorio por si un año sobre este tema que les estaba mencionando ahorita, que es la construcción de una ferrovía, una conexión ferroviaria Atlántico-Pacífico, pero a la luz no del funcionamiento del mega puerto de Chancay, porque cómo va a funcionar este puerto que es una realidad, ese proyecto recobre vigencia, recobre vigencia a medida que al traer productos del Brasil, del Atlántico, pueden utilizar el mega puerto y

puede ser ya más útil, más sustentable para el lado brasileño, pero hay que trabajarlo, sin embargo si pensamos que adquiere mayor viabilidad y por otro lado porque en ese proyecto también China estaría participando en la parte financiera, eso ayudaría mucho a conseguir los recursos y lógicamente a China le interesa participa en el puerto de Chancay, entonces hay todo un desplazamiento importante de la posicionamiento de Perú a través de todos estos elementos que de alguna manera le da unas pequeñas pinceladas, pero creo yo que si Perú podría aprovechar esta situación del hub para poder dinamizar una serie de cosas que quizás han estado en proyectos o han estado en dinamización o han estado en suspensión y que creo que es un momento un político económico, estratégico, político, en que Perú puede dinamizar todo esto para aprovechar el beneficio, bueno no solamente de Perú sino de la misma región porque acá podríamos decir que Brasil puede beneficiarse y eventualmente países vecinos a Brasil, Paraguay, Uruguay, que puedan también desplazar mercaderías y viceversa, países de esta zona mercaderías hacia el otro lado.

Además, el tema pues de que todo esto ayuda enormemente porque justamente los desplazamientos del Atlántico hacia el Asia se vienen pues recargados en costo porque tienen que pasar por Canadá de Panamá, ya saben todos los problemas de Canadá de Panamá, cruzan hacia el Pacífico, hacia Los Ángeles o hacia Puerto Mexicano a Manzanillo y de ahí ir a la China es un proyecto muy largo; bueno eso es más o menos una idea general que creo yo que podría considerarse, deben haber otros elementos más, pero son un poquito los elementos que yo podría facilitarle en este momento para que usted pueda abordar, posiblemente usted ya hizo muchas de estas cosas, pero es lo que más o menos veo yo, desde mi experiencia en el servicio diplomático de haber trabajado en la Comisión Realmente Pacífico Sur y ahí es ese otro tema ya que toqué la Comisión Realmente Pacífico Sur, ese también es un tema importante de que como decíamos el Perú debe fortalecer su posicionamiento, bueno actualmente Perú, el Secretario General de la CPPS que ya sabemos que tiene su sede en Guayaquil, que es un organismo regional que lo integra en originalmente Chile, Perú y Ecuador, ingresa el Colombia en 1979, es un organismo coordinado de política marítima, entonces ese organismo también ha sufrido un poco de gobernación, un poco de desaceleración y no es solamente este organismo, la mayor parte de los organismos en las últimas diez años, quince o veinte, han sufrido un dinámica más lenta, estamos hablando de los organismos de integración económica, comunidad andina, tratado amazónico, la Comisión Permanente del Pacífico Sur y organismos también regionales y si analizamos un poquito atrás, vemos la desatención del gobierno anterior de los Estados Unidos, el presidente Trump, de

confiar en los organismos y de vincular a los Estados Unidos, como la Organización Mundial de la Salud, no participar en los temas de cambio climático, ya que finalmente se está revertiendo como el director de gobierno de los Estados Unidos, entonces es un poco ese panorama que a mí se me ocurre que había que pensar y volviendo al tema de la CPPS, la Comisión Realmente Pacífico Sur, aprovechando también que el secretario general peruano, yo conozco el mejor presidente de San Cesar, no puedo contactar con él para que le pueda dar algunos inputs, por supuesto mucho más actualizado de lo que yo tengo ahora, y yo también he planteado que es necesario fortalecer, relanzar la Comisión Realmente Pacífico Sur, que ya hubo el año pasado una reunión a nivel cancilleres y viceministros con unos planteamientos novedosos también importantes, entonces pero eso hay que fortalecerlo para que este organismo pueda jugar un rol también más dinámico, porque si bien es cierto, durante los 30 años, hablamos de los 50 hasta los 80 y años después también el organismo fue muy activo, muchas cosas, después de las últimas décadas, 15, 20 años, como que ha perdido dinamismo, entonces es importante también que ese organismo cumpla nuevamente su función a la cual fue creado y participe más activamente en los temas de la agenda marítima mundial, digamos, esos son algunos, repito, pinceladas de lo que podría permitir y enfocar la temática que usted quiere desarrollar.

ENTREVISTADOR: Así es, embajador, muchísimas gracias por su tiempo y le quería, no le quería cortar, pero mientras estábamos conversando tomé mi Tablet y empecé a grabar esta conversación, para lo cual, antes de poder utilizarla, si le quería pedir su autorización para hacer uso de ella, si me lo permite, ¿no?

RONCAGLIOLO: No, con todo gusto, con todo gusto, son unas ideas que tengo, por supuesto, ha sido totalmente espontánea, sino que son cosas que vengo pensando y como hemos participado en conversatorios y eventos, inclusive en el mes de abril de este año fui coeditor de un libro que se llama Perú y la convención del mar, de balance en perspectivas, que es publicado por la fundación de la Academia Poemática, en todo caso le recomiendo que usted lo pueda adquirir, porque ahí hay varias de las cosas que señalo, no tocamos el tema del asunto del mega puerto, pero sí hablamos de la Comisión Pacífico Sur, este tema de la participación de Perú en el tema del nuevo derecho al mar y otros elementos también, por ejemplo, ahí también el almirante, usted lo conoce, le decimos Kiko Gamarra, él también hace un excelente artículo sobre el tema de seguridad y el tema de la convención del mar, elementos justamente de seguridad desde el punto de vista del intelecto del lado peruano, y hay varias cosas, hay temas de la HAYA, por ejemplo, hay dos académicas, una embajadora Marisol Agüero que participó en el asunto de la HAYA, Sandra Lamija que fue jurado que participó, y bueno, ella es coeditora en el ITEI que es Instituto de

Estudios Internacionales, también ella desarrolló un artículo sobre el tema de la visión de Perú a partir de la fallo de la HAYA en lo que respecta al mar, lo que es una cosa también muy interesante, la embajadora Elvira Velázquez también que es otra experta, que es la directora general de la soberanía, es una persona que actualmente ve estos temas, ella hace un artículo también sobre el tema de las 200 millas, y bueno, hay varios expertos, académicos, juristas, Eduardo Ferreros, Diego García Sayán, están también, como decía, Sandra Lamija, Gata Abugattas, en fin, hay un listado de personas que manejan el fondo marino, por ejemplo, está Pablo Mocosó que es profesor en la católica, en la academia diplomática, trabaja en la edición de tratados de cancillería, entonces bueno, yo creo que ese libro le puede ser útil en algunos elementos, y con todo gusto pues en el próximo tiempo también le puedo solicitar algunos materiales que tengo, que pueden ser de utilidad.

ENTREVISTADOR: Así es, muchísimas gracias embajador, acabo de buscar el libro, y voy a darme una vuelta por la librería de la academia diplomática para poder adquirirlo, y también incluirlo como parte de la investigación que me parece de mucha relevancia.

Efectivamente, algunas de las cosas que ha mencionado, no todas, han estado o ya están incluidas en la investigación, como es la política nacional marítima, que sí forma parte del esqueleto de la investigación, es una de mis principales referencias, y con respecto al desarrollo ferroviario en la región, bueno, ya está en la carretera, pero también veo que en la región, específicamente en Bolivia ya están aprobados proyectos de inversión pública, con miras a ese proyecto de unir el Pacífico y el Atlántico con tren, entonces Bolivia no quiere quedarse afuera, y ya está generando en su territorio esa vía, entonces genera una especie de, es muy atractivo que Bolivia ya lo tenga proyectado, y eso proyectaría al futuro también, tanto a Chancay como al eventual puerto de Corío en Arequipa, que tiene condiciones naturales muy propicias para generar cierta competencia a Chancay o sumarse a todo el proyecto portuario.

RONCAGLIOLO: Claro, claro. Ahora, un pequeño acápite, no he investigado mucho el tema de Corío, si he leído varias antiguas publicaciones, me da la impresión de que eso estaría quizás más dirigido al movimiento portuario de minerales, y el tema de Chancay no considera minerales, sino multipropósitos, me da la impresión, no le puedo confirmar.

ENTREVISTADOR: Sí, de hecho, que tiene esa fuerte tendencia a minerales por todo lo que significa la zona sur, pero eventualmente también el transporte por contenedores también sería muy atractivo.

RONCAGLIOLO: Claro, claro. Bueno, sí, efectivamente surgen estos elementos competitivos, sin embargo, hay que tener en cuenta también que a

China le convendría, le interesaría mucho que haya pues una conexión que esté más cercana a Chancay, porque la impresión es chino-peruana, y además hay otra cosa interesante, es interesante que empresarios y representantes del gobierno regional de Brasil han expresado su interés de utilizar Chancay para sus mercaderías, entonces ha habido una posesión que hizo el almirante Carlos Tejada, que es el gerente de Costco, quizás lo conozca, que ha sido comandante general de la Marina, él señaló en un conversatorio que además de lo de Chancay ha habido presencia justamente al representante del Brasil que está muy interesado en utilizar el acuerdo de Chancay para salida de mercaderías, entonces ya hay un interés al respecto, yo creo que hay que seguir investigando; además, hay otra cosa de que en esta idea del proyecto de ferrovías, eso lo conversamos con unos colegas que hemos tenido un intercambio informal de ideas y de estos temas, hay que ver cuáles son las implicaciones ambientales en el recorrido, en el trazo de recorrido de la ferrovía y cómo se puede superar cualquier objeción o dificultad de carácter ambiental, entonces eso ya tiene un aspecto quizás más técnico, pero que habría que preverlo y en una conversación también se pensaba que una opción podría ser este sistema de, como se le llaman, cuando se utilizan transbordos, que pueden ser alternativas carreteras en ciertos sectores donde hay sensibilidad por estos temas ambientales, es cuestión de tener todas las opciones hidro vías, entonces están abiertas las opciones ahí, y seguramente lo que hemos estado conversando y tenemos este proyecto de ser un conversatorio para el próximo año, somos conscientes que el proyecto es ambicioso, es un gran desafío, pero bueno, los desafíos hay que asumirlos y hay que dotarlo de todos los elementos y todas las consideraciones técnicas, económicas, en fin, para ver la viabilidad, en todo caso parece que hay interés del lado brasileño, hay también la situación puede que se hace más atractivo a la luz del Chancay y hemos visto también esta presencia justamente de los representantes de las regiones del Brasil interesadas en lo mismo, y cuando hicimos un conversatorio, les recomiendo, hace un año más o menos hicimos un conversatorio y lo pueden encontrar en las redes de la Academia Diplomática, que es llamada justamente Interconexión Ferroviaria y Atlántico-Pacífico, en ese conversatorio yo fui el moderador y participaron varias personas, Embajador Capuñay, que es experto en el Asia, participó también un ingeniero que es experto en ferrocarriles, el Armando Arteta, y varios especialistas, un viceministro del Ambiente, inclusive en ese conversatorio participó un diplomático brasileño que tiene el rango de ministro, como decir, un rango menor de embajador, y que es el gran especialista de Brasil en temas viales, en temas ferroviarios, viales, y él sí manifestó el interés de Brasil de usar ferrovías para sacar productos, manifestó algunas inquietudes y unas preocupaciones, pero sí dijo que a Brasil interesaba justamente el uso de ferrovías.

Entonces bueno, también le recomendaría escuchar el conversatorio que está colgado en la página web de la Fundación de la Academia Económica, de si no cuando va a la academia puede personalizarse a la Fundación que está cerca al lado de la biblioteca, y de ahí le puedo recomendar a Nelson Asto, que es la mano derecha del almirante Llop, justamente el gerente de la Fundación, los almirantes en retiro Santiago Llop, podría, si no lo conoce, pero es una persona muy afable.

ENTREVISTADOR: Sí, tengo referencias.

Así es, Embajador, muchísimas gracias por las luces que me ha brindado por su tiempo, agradecido y voy a personarme con muchas ansias de poder adquirir su libro para incluirlo en la investigación, y si eventualmente contactarlo para que me lo pueda firmar.

RONCAGLIOLO: Ya, me encantaba. Más bien con todo gusto. Lo que quería decirle, traigo a pocos estudios de ciudad de academia, hay otro libro también muy interesante, el que buscamos a llevarles años, un jurista peruano, fallecido de la edad de embajador Antonio Belaunde, es un jurista muy reconocido, y él escribió un libro sobre el mar peruano, no recuerdo el título exacto, pero la Fundación puede pedir el libro, creo que todavía está en el top, que lo publicó hace muchos años, y él hizo una interesante investigación histórica, jurídica, con mucho conocimiento de antecedentes marítimos, podría ser de interés a usted, también hay una tesis de una ex alumna de la academia diplomática, creo que eso sigue sobre el mega puerto de Chancay, podría también preguntar a la Academia, ella se llama Lucia Bucelli, Lucia Bucelli, que es ahora diplomática, pero durante su estancia en la Academia, hizo una tesis sobre este tema, evidentemente la podría revisar también.

ENTREVISTADOR: Muchísimas gracias Embajador.

RONCAGLIOLO: No, pues no faltaba más, y bueno, si estamos en contacto, me cuenta cómo le va su progreso, y más adelante podremos tomar un café, y conversar un poquito más, para que cuente usted con mayores elementos, y quiera, digamos, profundizarlo en un punto específico, con todo gusto, cualquier orientación que pueda darle, encantado.

ENTREVISTADOR: Muy amable embajador, agradecido por su tiempo, le tomó la palabra, yo estaría encantado de poder conversar con usted con un café, y seguir yo nutriéndome de su experiencia, y de todo lo que se pueda emplear el mar, para el desarrollo de nuestro país.

RONCAGLIOLO: Encantado, y también, como dicen, en términos jurídicos, otro sí digo, me acabo de acordar, que un exalumno mío, que se va a graduar este año, está haciendo una tesis, sobre la Comisión permanente del Pacífico Sur, esta tesis, justamente aporta, sobre nuevos avances, en la Comisión Pacífico Sur, y también, posiblemente el desafío, que es

lo que yo estaba mencionando, y creo que también, en el momento que salga la tesis, por supuesto que será publicada, no publicada, sino será insertada, en la biblioteca, usted podría pedir también, que se la preste, en todo caso, y revisarla, hay elementos que le pueden ser de utilidad.

ENTREVISTADOR: Perfecto, embajador. Muy amable, embajador, muchísimas gracias nuevamente, y agradecido, de estar vinculado con usted, vía telefónica, y voy a acudir a usted, de manera recurrente, para afinar muchos puntos, en la investigación, hasta mi presente.

RONCAGLIOLO: Sí, encantado, y también, en la próxima conversación, puedo facilitarle el nombre, de una o dos personas adicionales, con las cuales usted también podría conversar, uno de ellos, embajador Pérez Sánchez Cerro, como digo, que es el secretario, a todo el secretario, y también, hay un almirante, que fue secretario general, hace muchos años, como digo, él es, Héctor Soldi, que fue director de biografía, él está en el retiro, pero el consultor, y sí, le puedo pasar también, el dato desde él, para que en algún momento, pueda usted consultar, o pueda conversar con él, sobre todo que, él ha sido también secretario general, hasta, pero actualmente sigue trabajando, trabaja en una ONG, y creo que sigue participando, en eventos marítimos.

ENTREVISTADOR: Ajá. Perfecto embajador. Muchísimas gracias, embajador.

RONCAGLIOLO: No, pues, con todo gusto Adelmo.

ENTREVISTADOR: Estamos en contacto, fuerte abrazo, buenas noches.

RONCAGLIOLO: Buenas noches. Gracias.

ENTREVISTA A PEDRO PABLO KUCZYNSKI GODARD

Fecha de entrevista: 29 de noviembre 2023

Duración de la grabación: 14 minutos 21 segundos

Transcripción

ENTREVISTADOR: Muchas gracias presidente, bueno en visto a mi pregunta de cuáles serían las alianzas políticas y comerciales para que Perú aproveche su realidad o política, ya mencionó que un pilar fundamental fueron los TLC's que impulsó en su momento con Estados Unidos y luego con la serie de países.

KUCZYNSKI: Luego los TLC's se fueron desarrollando ya con Europa, China, Japón, Australia, Singapur, Tailandia, todo el mundo. En realidad, el 90% nuestro en Perú es con países con los cuales tenemos tratados de comercio. Ahora en el ámbito político es más complicado porque estamos en una región del mundo que es muy inestable y ciertamente no podemos hacer ningún acercamiento con países como Colombia, Chile en este momento. Brasil es un país muy lejano, pero obviamente hay que tener una buena relación con Brasil y después adicionalmente Perú ha tenido una buena relación con Argentina, pero en realidad lo que nos interesa es tener aliados. Los aliados van a tener que ser Estados Unidos algún entendimiento con la Unión Europea y ciertamente nuestro socio comercial principal es la China entonces tenemos que tener una buena relación con China pero China pues es un país complejo y en términos pesqueros la China está en el fondo invadiendo el mar peruano con la pesca de pota y están destruyendo la pota en esta parte del Pacífico que es el único lugar en el mundo donde está la pota y eso en algún momento va a tener que ser materia de un arreglo, algún tratado.

ENTREVISTADOR: Y mencionaste también que el Perú por ser un país de estatura mediana identifica que la Unión Europea y Estados Unidos son actores con los cuales hay que mantener una relación saludable.

KUCZYNSKI: Así es, y tenemos una buena relación con ambos el problema es que tanto Estados Unidos como Europa están pasando por un momento difícil Estados Unidos por la elección que se viene muy indefinida, muy incierta y Europa con la crisis de Ucrania y el receso económico con el cual está entrando Alemania y después el hecho de que el Reino Unido se haya salido y la Unión Europea también complica un poco las cosas. Y el Perú en armamentos ha tenido una relación tradicional con Rusia que obviamente en este momento es complicada todos nuestros helicópteros son rusos y hay que tener repuestos todo el tiempo y con Rusia en este momento no es posible tener una relación fácil.

ENTREVISTADOR: Definitivamente. Hay un aspecto de evento que le llamamos que puede tener Estados Unidos ante un país al que le suministre armas en determinado momento puede decir no use mis armas.

KUCZYNSKI: Bueno Estados Unidos está muy preocupado por el puerto de Chancay, por ejemplo, pero el puerto de Chancay es algo en el cual el gobierno peruano no ha tenido absolutamente nada que ver, no es un puerto militar. Sí Yo se lo he explicado a la embajadora de Estados Unidos sentada aquí ella ya se fue ahora viene otra embajadora, pero ellos pues sospechan ¿no? porque China si ha buscado bases militares por todos lados en el cono de África, en ... se han instalado están en Sri Lanka y les falta una base en este lado del pacifico. Entonces eso va a ser potencialmente un problema que hay que solucionar.

ENTREVISTADOR: Y yo veo que la inversión extranjera directa que es la que representa el puerto de Chancay definitivamente es una oportunidad de desarrollo.

KUCZYNSKI: Sí, y el puerto de Chancay está financiado en parte por el Banco Asiático de Infraestructura que es promovido por los chinos y al cual entré yo cuando fuimos a China y mismo con el desayuno les si yo quiero entrar, entramos y ellos son los que han financiado el puerto o sea que eso es positivo.

ENTREVISTADOR: Y mientras sea de interés peruano ese desarrollo y buscar otras formas de desarrollo en buena hora

KUCZYNSKI: Yo creo que aquí en el Perú nos estamos dando el lujo en este momento de rechazar la inversión estamos diciéndonos no a la minería los grandes ductos de riego tan parados, tan a medio construir todo eso hay que cambiarlo por ejemplo yo creía que Safranal en Arequipa Tech que es una empresa canadiense lo iba a hacer pero han anunciado que lo están vendiendo entonces y Tía María está no lo dejan ir adelante entonces tenemos que abrirla, hay que abrirla aquí la inversión se enfrenta que sea un chino de la esquina o una gran empresa internacional está completamente bloqueada por la inversión el exceso de regulaciones el miedo de los funcionarios eso es

ENTREVISTADOR: Y digamos que en el mundo se ve que China tiene mucho interés en continuar invirtiendo en Perú, pero ¿hay algún otro país que ve a Perú como un potencial? o esas regulaciones

KUCZYNSKI: no, yo creo que los grandes mineros en Perú con mucho interés, pero están esperando que esto mejore antes de, dar el primer paso

ENTREVISTADOR: Y esos grandes mineros, ¿de qué nacionalidades suelen ser?

KUCZYNSKI: Hay americanos, Cerro Verde

ENTREVISTADOR: ¿canadienses hay?

KUCZYNSKI: canadienses, algunos australianos otros esos son básicamente y Antamina es australianos, y americanos y japoneses, los japoneses nunca entran solos van segundo o tercero.

ENTREVISTADOR: Cerro Verde ¿De quién es?

KUCZYNSKI: Cerro Verde es Freeport es una empresa americana, Cerro Verde lo construimos en el segundo gobierno de Belaunde, lo construimos en Minero Perú después Fujimori lo privatizo, lo compró Cypress, Cypress fue vendido a Phelps Dodge y Phelps Dodge se lo vendió a Freeport a Freeport y Freeport fue vendida a Freeport y Freeport era una compañía de remolcadores de puertos.

ENTREVISTADOR: Sí.

KUCZYNSKI: Claro, Freeport, McMoran en Nueva York y Nueva Orleans se transformó en una compañía minera

ENTREVISTADOR: ¿Con Cerro Verde o ya tenía?

KUCZYNSKI: No, con Cerro Verde, bueno tenían algunas otras cosas, pero y están los brasileros aquí también, protolatinos está aquí y ...

ENTREVISTADOR: ¿Y el gas?

KUCZYNSKI: Bueno el gas, es un consorcio o una licitación al final de Fujimori la ganó el consorcio de camisa que es una mezcla de coreanos, hay argentinos, hay americanos, son como seis compañías, argelinos

ENTREVISTADOR: ¿Así?

KUCZYNSKI: Entonces ahí van a ahora tienen que explorar más porque si empezamos a conectar el gas hoy hemos usado el uno por ciento del gas ya tenemos para rato, pero hay que hacer mucho más

ENTREVISTADOR: ¿Infraestructura falta?

KUCZYNSKI: infraestructura, bueno estoy haciendo un libro sobre eso se llaman los grandes proyectos.

ENTREVISTADOR: Que en el libro también menciona alguno.

KUCZYNSKI: al final hay un cuadrito que muestra los grandes proyectos el más grande es vivienda

ENTREVISTADOR: agua

KUCZYNSKI: agua, ferrocarril, dinero del sur, el tren de cercanías, aeropuertos en todos lados.

ENTREVISTADOR: hay necesidad de pequeños ¿Y todo eso de infraestructura como en nación extranjera?

KUCZYNSKI: No, la infraestructura en gran parte es nosotros aquí con el alcalde de Lima y el anterior también expropiaron las concesiones así no va a venir nadie quiere venir aquí eso es bien claro nadie quiere ir aquí pues nos desaceleremos...

ENTREVISTADOR: Perfecto presidente.



 **creative commons**



Licencia: CC BY - NC 4.0

Este trabajo está sujeto bajo los siguientes términos:

Atribución No comercial 4.0 Internacional

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0>

Derechos: Acceso abierto



Repositorio ESUP