

**MARINA DE GUERRA DEL PERÚ
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL
PROGRAMA COMANDO Y ESTADO MAYOR
MAESTRÍA EN ESTRATEGIA MARÍTIMA**



**Tesis para optar por el grado académico de
Maestro en Estrategia Marítima**

**Empleo del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú
en el siglo XXI**

Autor:

Maestro, Capitán de Corbeta, Luis Alberto Dávila Valle

<https://orcid.org/0009-0008-4541-3366>

Asesor Metodológico:

Doctora, Galia Lescano López

<https://orcid.org/0000-0001-7101-0589>

Asesor Técnico:

Maestro, Capitán de Corbeta, Michel Laguerre Kleimann

<https://orcid.org/0000-0002-2363-9187>

La Punta, 2024



Repositorio ESUP

Acta de sustentación



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL
DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN
DIVISIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS N° 022

PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN ESTRATEGIA MARÍTIMA

La Punta, 19 DIC 2024

En cumplimiento de lo establecido en la Resolución Directoral N° 069-2024-MGP/DIRESUVAL de fecha 18 de diciembre del 2024, se reúne el Jurado integrado por:

1. Maestro, C. de N. (r) Eduardo ZARAUZ Chávez (Presidente)
2. Maestro, C. de N. (r) Eduardo PÉREZ Román (Miembro)
3. Maestro, Calm. (r) Cesar MORALES Huerta-Mercado (Miembro)

Para evaluar la sustentación del trabajo de investigación tipo tesis titulado: **"Empleo del 'Soft Power' por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI"**, presentado por el Capitán de Corbeta Luis Alberto DÁVILA Valle.

Después de escuchar la exposición y defensa de la Tesis, y como resultado de la deliberación, se acuerda conceder la calificación cualitativa de:

- ☐ Aprobado por Unanimidad, con calificación de Sobresaliente y recomendación a publicación, con la denominación de "Summa cum laude".
- ☐ Aprobado por Unanimidad, con calificación de Muy Bueno y recomendación a publicación, con la denominación de "Magna cum laude".
- ☐ Aprobado por Unanimidad, con calificación de Bueno, con la denominación de "Cum laude".
- ☒ Aprobado por Mayoría
- ☐ Desaprobado

En mérito de lo cual el Jurado le declara: Apto ☒ No Apto ☐

Para que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Estrategia Marítima.

En fe de lo expuesto firman la presente:

 _____ Presidente Maestro, Capitán de Navío (r) Eduardo ZARAUZ Chávez DNI: 43127684	 _____ Integrante Maestro, Contralmirante (r) Cesar MORALES Huerta-Mercado DNI: 43422058
 _____ Integrante Maestro, Capitán de Navío (r) Eduardo PÉREZ Román DNI: 43345040	

Declaración jurada de originalidad



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL
DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN
DIVISIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD Y NO PLAGIO DEL AUTOR DEL INFORME FINAL DE TESIS

La Punta, 04 de Junio 2025

Yo, Bachiller, Capitán de Corbeta, Luis Alberto Dávila Valle, identificado con DNI 70673329, del programa de Maestría en Estrategia Marítima, declaro bajo juramento, que el presente trabajo de investigación tipo tesis titulado "Empleo del "soft power" por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI" es original, elaborado por el suscrito, no vulnera los derechos intelectuales de terceros y no contiene plagio de ninguna naturaleza.

Dejo formal constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no he asumido como mías, las opiniones, ideas, textos, figuras, tablas o cualquier otra información vertida por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o de Internet.

Declaro que soy plenamente consciente de todo el contenido del trabajo de investigación presentado y asumo total responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento y soy consciente de las connotaciones éticas y legales que ello implica.

Asimismo, me hago responsable ante la Escuela Superior de Guerra Naval o terceros, de cualquier irregularidad o daño que pudiera ocasionar, por el incumplimiento de lo declarado.

De identificarse falsificación, plagio, fraude, asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, responsabilizándome por todas las cargas pecuniarias o legales que se deriven de ello, sometiéndome a las normas establecidas por la Escuela Superior de Guerra Naval, la Marina de Guerra del Perú y los dispositivos legales vigentes.

Sin otro particular, quedo a la espera de la aceptación de mi propuesta.

Atentamente,

Bachiller, Capitán de Corbeta, Luis A. Dávila Valle
DNI 70673329

Informe de similitud



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL
DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN
DIVISIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

INFORME DE SIMILITUD DEL ASESOR METODOLOGICO

Yo, GALIA SUSANA LESCANO LÓPEZ con DNI 06451655
en mi condición de asesor metodológico del trabajo de investigación del Programa de
Maestría en ESTRATEGIA MARÍTIMA de la Escuela Superior de Guerra Naval.

DECLARO:

Que la Tesis titulada "EMPLEO DEL SOFT POWER POR PARTE DE LA MARINA DE GUERRA DEL PERÚ EN EL SIGLO XXI", presentada por el CAPITÁN DE CORBETA, BACHILLER, LUIS ALBERTO DÁVILA VALLE, para el otorgamiento del grado académico de Maestro en ESTRATEGIA MARÍTIMA, ha sido revisada con la aplicación autorizada por la Escuela Superior de Guerra Naval (Sistema Antiplagio Turnitin), utilizando los filtros autorizados; habiéndose obtenido un reporte con un índice de similitud de 7 %.

Se ha revisado con detalle dicho reporte y no se advierte indicios de plagio en las coincidencias detectadas, atribuyéndose la autoría a las fuentes de información utilizadas.

A mi leal saber y entender la Tesis Completa cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Escuela Superior de Guerra Naval.

10 de agosto de 2025


DOCTORA, Galia Susana LESCANO López
Asesor
DNI:06451655



Autorización de publicación



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL
DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN
DIVISIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DEL INFORME FINAL DE TESIS

La Punta, 04 de Junio 2025

Yo,BACHILLER, CAPITÁN DE CORBETA LUIS ALBERTO DÁVILA VALLE.....
[grado académico, grado militar, nombres y apellidos], identificado con ...DNI
70673329.. (DNI, C.E. o Pasaporte), del programa de Maestría en
.....ESTRATEGIA MARÍTIMA.... [Nombre del programa de maestría].

Atendiendo al carácter: ☒ PÚBLICO ☐ CLASIFICADO ☐ CERRADO

Del trabajo de investigación tipo tesis titulado "Empleo del "soft power" por
parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI"

Deja formal constancia de autorización, para que se publique en los
repositorios de la Escuela Superior de Guerra Naval y del SUNEDU, el referido
trabajo, de forma:

☒ TOTAL

☐ PARCIAL (indicar las secciones o
páginas que no se autorizan a ser publicadas)

☐ SÓLO EL RESUMEN

Atentamente,

Bachiller, Capitán de Corbeta, Luis A. Dávila Valle
DNI 70673329

DEDICATORIA

Dedico esta tesis a mi querida esposa, cuya fortaleza y amor han sido mi mayor inspiración; a mi amada hija, por ser la luz que ilumina mis días; y a mis padres, por su guía constante y su fe inquebrantable en mí.

Este trabajo es el fruto de su apoyo y dedicación, y espero que refleje el inmenso aprecio y gratitud que siento por cada uno de ustedes.

AGRADECIMIENTO

Quiero expresar mi más profundo agradecimiento a mi familia, cuyo apoyo incondicional ha sido fundamental para la realización de esta tesis. A mi esposa, por su paciencia, amor y comprensión durante las largas horas de investigación y escritura; a mi hija, cuya alegría y energía me han brindado la motivación necesaria en los momentos más desafiantes; y a mis padres, por inculcarme desde pequeño los valores de la perseverancia y el esfuerzo, y por estar siempre a mi lado brindándome su sabiduría y aliento. Sin ustedes, este logro no habría sido posible.

ÍNDICE

	Pág.
Dedicatoria.....	i
Agradecimiento.....	ii
Índice	iii
Índice de tablas	vii
Índice de anexos.....	viii
Índice de figuras.....	ix
Resumen.....	x
Abstract.....	xi
INTRODUCCIÓN	1
 CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	 2
1.1. Situación problemática.....	2
1.2. Formulación del problema	4
1.2.1. Problema principal	4
1.2.2. Problemas específicos	4
1.3. Objetivos de la investigación	4
1.3.1. Objetivo general	4
1.3.2. Objetivos específicos	4
1.4. Justificación de la investigación.....	5
1.5. Limitaciones de la investigación.....	6
 CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO	 7
2.1. Antecedentes de la investigación	7
2.1.1. Antecedentes internacionales	7
2.1.2. Antecedentes nacionales	8
2.2. Bases teóricas	9
2.2.1. Definiciones de la unidad teórica.....	9
2.2.2. Categorías de estudio	20
2.3. Base normativa.....	21
2.4. Definiciones conceptuales.....	22
 CAPÍTULO III: METODOLOGÍA.....	 24

3.1. Diseño Metodológico	24
3.2. Población y muestra	24
3.2.1. Población de estudio	24
3.2.2. Muestra.....	25
3.2.2.1. Criterios de selección.....	25
3.3. Temas, categorías y definiciones	27
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	27
3.5. Técnicas para el procesamiento de la información	28
3.6. Aspectos éticos.....	28
 CAPÍTULO IV: RESULTADOS	29
4.1. Resultados de la Investigación	29
4.1.1. Describir los hechos acontecidos en el siglo XXI que corresponden al empleo del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú.....	29
4.1.1.1. Participación en el RIMPAC en el 2014 respecto a las causas y condiciones.....	29
4.1.1.2. Misión de Paz en Haití en el 2016 respecto a las causas y condiciones	30
4.1.1.3. Participación en el ejercicio UNITAS 2017 respecto a las causas y condiciones.....	31
4.1.1.4. Participación en el ejercicio PANAMAX 2021 respecto a las causas y condiciones.....	33
4.1.1.5. Misión de Paz en República Centroafricana en el 2022 respecto a las causas y condiciones.....	34
4.1.1.6. Participación en RIMPAC 2022 respecto a las causas y condiciones	35
4.1.1.7. Circunnavegación del B.E.V "UNION" 2023-2024 respecto a las causas y condiciones.....	36
4.1.1.8. Participación de la Marina de Guerra del Perú, a través de la autoridad marítima nacional (DICAPI), en las diferentes reuniones, simposios, comités, entre otros, de la Organización Marítima Internacional respecto a las causas y condiciones	37

4.1.1.9. Despliegue permanente de agregados navales respecto a las causas y condiciones.....	38
4.1.2. Describir los patrones, tendencias, irregularidades y lineamientos institucionales existentes en el empleo del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI.....	39
4.1.3. Identificar lecciones respecto al empleo del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI.....	42
4.1.3.1. Participación en RIMPAC en el 2014 en cuanto a lecciones	42
4.1.3.2. Misión de paz en Haití en el 2016 en cuanto a lecciones	43
4.1.3.3. Participación en el ejercicio UNITAS 2017 en cuanto a lecciones	44
4.1.3.4. Participación en el ejercicio PANAMAX 2021 en cuanto a lecciones	45
4.1.3.5. Misión de paz en República Centroafricana en el 2022 en cuanto a lecciones	46
4.1.3.6. Participación en RIMPAC 2022 en cuanto a lecciones	47
4.1.3.7. Circunnavegación del B.E.V. “UNION” 2023-2024 en cuanto a lecciones.....	48
4.1.3.8. Participación de la marina de guerra del Perú, a través de la autoridad marítima nacional (DICAPI), en las diferentes reuniones, simposios, comités, entre otros, de la Organización Marítima Internacional en cuanto a lecciones	49
4.1.3.9. Despliegue permanente de agregados navales en cuanto a lecciones	50
4.2. Análisis y discusión de los resultados de la investigación.....	51
4.2.1. Análisis del cumplimiento de los objetivos específicos.....	51
4.2.1.1. Objetivo 1: Describir los hechos acontecidos en el siglo XXI que corresponden al empleo del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú.....	51
4.2.1.2. Objetivo 2: Describir los patrones, tendencias, irregularidades y lineamientos institucionales existentes en el empleo del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI.....	52

4.2.1.3. Objetivo 3: Identificar lecciones respecto al empleo del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI.....	53
4.2.2. Comparación con teorías y estudios previos	54
CAPITULO V: CONCLUSIONES Y RECOMANDACIONES	57
5.1. Conclusiones	57
5.1.1. Objetivo general	57
5.1.2. Objetivo específico 1	58
5.1.3. Objetivo específico 2	58
5.1.4. Objetivo específico 3	58
5.2. Recomendaciones.....	59
5.2.1. Planificación y coordinación	59
5.2.2. Presencia naval.....	59
5.2.3. Lineamientos institucionales	60
5.2.4. Inversión en modernización:	60
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	61
ANEXO.....	1
Anexo A: Matriz de Consistencia	1

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1. Comparativa de conceptos.....	12
Tabla 2. Muestra de hechos.....	25
Tabla 3. Categorización de la unidad temática	26
Tabla 4. Causas y condiciones históricas del hecho 1.....	29
Tabla 5. Causas y condiciones históricas del hecho 2.....	30
Tabla 6. Causas y condiciones históricas del hecho 3.....	32
Tabla 7. Causas y condiciones históricas del hecho 4.....	33
Tabla 8. Causas y condiciones históricas del hecho 5.....	34
Tabla 9. Causas y condiciones históricas del hecho 6.....	35
Tabla 10. Causas y condiciones históricas del hecho 7.....	36
Tabla 11. Causas y condiciones históricas del hecho 8.....	37
Tabla 12. Causas y condiciones históricas del hecho 9.....	38
Tabla 13. Patrones, tendencias, irregularidades y lineamientos de los hechos.....	40
Tabla 14. Lecciones del hecho 1.....	41
Tabla 15. Lecciones del hecho 2.....	42
Tabla 16. Lecciones del hecho 3.....	43
Tabla 17. Lecciones del hecho 4.....	44
Tabla 18. Lecciones del hecho 5.....	45
Tabla 19. Lecciones del hecho 6.....	46
Tabla 20. Lecciones del hecho 7.....	47
Tabla 21. Lecciones del hecho 8.....	48
Tabla 22. Lecciones del hecho 9.....	49

ÍNDICE DE ANEXOS

	Pág.
ANEXO A: Matriz de Consistencia.....	1

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1: Relación de conceptos.....	14

RESUMEN

Esta tesis examinó la aplicación del concepto de "soft power" por parte de la Marina de Guerra del Perú (MGP) en el siglo XXI, evaluando los hechos mediante los cuales la MGP busca influir en la escena internacional. El concepto de "soft power", introducido por Joseph Nye, se define como la capacidad de atraer y persuadir sin recurrir a la fuerza, siendo crucial en el contexto geopolítico actual caracterizado por la competencia entre naciones y la búsqueda de influencia global. El estudio analiza cómo la MGP, pese a enfrentar desafíos a nivel estatal como limitaciones económicas, problemas internos de corrupción y desigualdad social, ha intentado proyectar una imagen positiva de Perú a través de estrategias no coercitivas. Se investiga la aplicación de "soft power" en la MGP.

Además, la tesis evaluó cómo la MGP puede contribuir a la diplomacia y seguridad internacional mediante el uso del "soft power", destacando su potencial para fortalecer la posición de Perú en la comunidad internacional. Se espera que los hallazgos de esta investigación proporcionen una base teórica y práctica para mejorar las estrategias de proyección internacional del país, beneficiando a formuladores de políticas, líderes militares y diplomáticos, así como a la comunidad académica interesada en el uso del "soft power" en el contexto militar.

Esta investigación no solo enriquece el debate sobre el "soft power" en el ámbito militar, sino que también ofrece recomendaciones prácticas para potenciar la diplomacia y la seguridad internacionales de Perú, contribuyendo al desarrollo sostenible y bienestar de la nación.

Palabras clave: Soft power, geopolítica, diplomacia, seguridad, proyección.

ABSTRACT

This thesis examined the application of the concept of "soft power" by the Peruvian Navy (MGP) in the 21st century, evaluating the actions through which the MGP seeks to influence the international scene. The concept of "Soft power," introduced by Joseph Nye, is defined as the ability to attract and persuade without resorting to force, which is crucial in the current geopolitical context characterized by competition between nations and the pursuit of global influence. The study analyzes how the MGP, despite facing state challenges such as economic limitations, internal corruption issues, and social inequality, has attempted to project a positive image of Peru through non-coercive strategies.

The application of "soft power" within the MGP is investigated. Moreover, the thesis evaluates how the MGP can contribute to international diplomacy and security through the use of "soft power," highlighting its potential to strengthen Peru's position in the international community. The findings of this research are expected to provide a theoretical and practical basis for improving the country's international projection strategies, benefiting policymakers, military leaders, and diplomats, as well as the academic community interested in the use of "soft power" in the military context. This research not only enriches the debate on "soft power" in the military field but also offers practical recommendations to enhance Peru's international diplomacy and security, contributing to the nation's sustainable development and well-being.

Keywords: Soft power, geopolitics, diplomacy, security, projection.

INTRODUCCIÓN

En el contexto geopolítico del siglo XXI, las estrategias de poder suave, o "soft power", se han convertido en herramientas esenciales para la proyección internacional de los países. Introducido por Joseph Nye en 1980, el "soft power" se define como la capacidad de atraer y persuadir sin recurrir a la fuerza, basándose en la cultura, los valores políticos y las políticas externas atractivas. Este concepto ha cobrado relevancia en un mundo interconectado, donde la influencia sutil puede ser tan efectiva como el poder militar o económico.

La presente tesis se centra en el análisis del "soft power" aplicado por la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI. A lo largo de este trabajo, se exploran las estrategias y acciones que la Marina implementa para proyectar su influencia y fortalecer su imagen a nivel internacional. Se plantea el problema de investigación, donde se identifica la situación problemática relacionada con la percepción del "soft power" en el contexto naval. Se formulan preguntas específicas que guían el estudio y se establecen los objetivos generales y específicos, los cuales buscan comprender cómo la Marina utiliza el "soft power" en sus actividades.

Para desarrollar la investigación se presenta el marco teórico que sustenta la investigación. Se revisan antecedentes internacionales y nacionales sobre el "soft power", así como las bases teóricas que permiten contextualizar el fenómeno. Se definen conceptos clave y se establecen categorías de estudio que son fundamentales para el análisis posterior. Posterior a ello, se detalla la metodología empleada en la investigación. Se describe el diseño metodológico cualitativo que permite explorar las percepciones y experiencias de los actores involucrados y se define la población de estudio, compuesta por hechos relevantes relacionados con el "soft power" de la MGP, y se establece la muestra seleccionada a partir de criterios de relevancia.

Finalmente, se presentan los resultados obtenidos, donde se analizan los casos específicos de participación de la Marina en actividades de "soft power", como misiones de ayuda humanitaria y operaciones de paz. Se concluye que la Marina de Guerra del Perú ha logrado posicionarse como un actor relevante en el ámbito internacional, utilizando el "soft power" como una herramienta eficaz para fortalecer sus relaciones y promover su imagen.

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Situación Problemática

El concepto de "soft power" fue introducido por el científico político Joseph Nye en 1980 como una contraparte al tradicional "hard power". Según Nye (2004), el "soft power" se define como "la capacidad de atraer y cooptar en lugar de intimidar", resaltando la importancia de la persuasión y la cultura en las relaciones internacionales. Este concepto ha ganado relevancia en un mundo cada vez más interconectado, donde la capacidad de influir sutilmente en otros países se considera tan importante como la fuerza militar o económica.

A nivel mundial, el "soft power" se manifiesta a través de diversas estrategias implementadas por países líderes. Por ejemplo, Estados Unidos ha utilizado su industria del entretenimiento y su sistema educativo para promover sus valores y atraer a personas de todo el mundo. China, por otro lado, ha invertido en programas de intercambio cultural y ha expandido su influencia a través de la "Iniciativa del Cinturón y Ruta de la Seda". Francia, con su énfasis en la diplomacia cultural y la promoción de la lengua francesa, también es un ejemplo destacado de "soft power" en acción (Nye, 2011). De este modo, vemos que el concepto de "soft power" ha adquirido una relevancia significativa, especialmente para los países que buscan proyectar su imagen y alcanzar sus objetivos sin recurrir al uso directo de la fuerza militar o económica. Esta estrategia también puede ser explotada por países y Marinas de Guerra con limitados recursos materiales y moderada capacidad de influencia en la escena internacional o regional. Sin embargo, en el contexto del Perú, el empleo efectivo del "soft power" enfrenta desafíos significativos. La falta de recursos económicos y la persistente presencia de problemas internos, como la corrupción y la desigualdad social, limitan la capacidad del país para proyectar una imagen positiva en el ámbito internacional (PNUD, 2020). A pesar de sus ricos recursos culturales y naturales, el Perú ha luchado por capitalizar su potencial en la arena internacional debido a estas limitaciones.

La tarea de la Marina de Guerra del Perú (MGP) implica resguardar y preservar los intereses nacionales en las zonas marítimas, fluviales y lacustres, además de respaldar las

iniciativas de política exterior del país mediante su capacidad naval. También se encarga de mantener el orden interno, colaborar en el progreso económico y social de la nación, y participar en actividades de defensa civil según lo establecido por la ley. El propósito final es contribuir a asegurar la independencia, soberanía e integridad territorial del país, así como el bienestar general de la población (Gobierno del Perú, 2024).

En este contexto, la MGP enfrenta obstáculos para implementar estrategias efectivas de “soft power”. Aunque cuenta con una larga historia y una reputación respetable en la región, la institución no siempre cuenta con los recursos necesarios ni infraestructura para llevar a cabo iniciativas de proyección internacional de manera efectiva (RPP Noticias, 2022). La falta de inversión en programas de desarrollo y capacitación limita su capacidad para participar en actividades de cooperación internacional y para promover una imagen positiva del Perú en el ámbito marítimo. Las causas de estos problemas son diversas y complejas. Además de las limitaciones económicas, la burocracia y la falta de cooperación entre las diferentes instituciones del gobierno dificultan la implementación de políticas efectivas de “soft power” (Banco Mundial, 2019). La falta de una estrategia clara y coordinada para la proyección internacional también ha debilitado los esfuerzos de la MGP en este sentido. Por todo ello, las consecuencias de estos problemas son significativas para el Perú y su posición en el escenario internacional. La falta de presencia internacional de la MGP debilita la posición del país en el ámbito marítimo y limita su capacidad para promover sus intereses en áreas como la seguridad marítima y la cooperación regional (BBC Mundo, 2023). Esto puede tener ramificaciones negativas para el desarrollo económico y la seguridad nacional del Perú a largo plazo.

En ese sentido, se observa que, gracias a la tecnología, el mundo se encuentra más interconectado; lo que exige una mayor profundidad de análisis por parte de los representantes de los países en los asuntos de Política Exterior, donde conviven potencias con diferentes “pesos específicos”. Por lo anteriormente mencionado, el presente trabajo buscó identificar si la MGP ha utilizado –de manera consciente o no– el concepto del “soft power” para influir en las marinas de la región con fines cooperativos, así como también los hechos, patrones, tendencias, irregularidades y lineamientos institucionales existentes en el empleo del “*soft power*” por parte de la Marina de Guerra del Perú, así como las lecciones aprendidas durante el siglo XXI relacionadas con el concepto de “soft power”.

1.2. Formulación del Problema

1.2.1. Problema Principal

¿Cómo ha sido el empleo del “*soft power*” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI?

1.2.2. Problemas Específicos

¿Qué hechos acontecidos en el siglo XXI corresponden al empleo del “*soft power*” por parte de la Marina de Guerra del Perú?

¿Cuáles son los patrones, tendencias, irregularidades y lineamientos institucionales existentes en el empleo del “*soft power*” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI?

¿Qué lecciones se pueden identificar respecto al empleo del “*soft power*” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI?

1.3. Objetivos de la Investigación

1.3.1. Objetivo General

Describir el empleo del “*soft power*” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI.

1.3.2. Objetivos Específicos

Describir los hechos acontecidos en el siglo XXI que corresponden al empleo del “*soft power*” por parte de la Marina de Guerra del Perú.

Describir los patrones, tendencias, irregularidades y lineamientos institucionales existentes en el empleo del “*soft power*” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI.

Identificar lecciones respecto al empleo del “*soft power*” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI.

1.4. Justificación de la investigación

La comprensión y análisis del concepto de “soft power”, así como su aplicación por parte de instituciones como la MGP, reviste una importancia crítica en el contexto del panorama geopolítico actual. En un mundo caracterizado por la competencia entre naciones y la búsqueda constante de influencia en el escenario internacional, resulta imperativo examinar en profundidad cómo los países pueden emplear herramientas no coercitivas para alcanzar sus objetivos estratégicos y fortalecer su posición en la comunidad internacional. Como señala Joseph Nye (2004), el “soft power” es ahora una 'herramienta esencial' en las relaciones internacionales, permitiendo a los países influir en otros mediante la atracción y la persuasión en lugar de recurrir a la fuerza o la coerción. En este sentido, el estudio detallado del empleo del “soft power” por parte de la MGP no solo proporcionará valiosa información sobre las estrategias de proyección internacional del Perú a través de su institución naval, sino que también ofrecerá una vista interna fundamental sobre cómo las instituciones militares pueden contribuir de manera constructiva a la diplomacia y la seguridad internacional.

Además, como sostiene Nye (2011), en un entorno global cada vez más interconectado y complejo, el “soft power” se ha vuelto aún más relevante como una herramienta para generar consenso, promover valores compartidos y resolver conflictos de manera pacífica. En este contexto, el análisis de cómo la MGP emplea el “soft power” no solo permitirá comprender mejor las dinámicas de poder en la región y a nivel global, sino que también ofrecerá lecciones importantes sobre cómo los países pueden maximizar su influencia y su impacto en el escenario internacional. Así mismo, como destaca el Informe de Desarrollo Humano Perú 2020 del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la promoción de la paz, la seguridad y la estabilidad a través de la cooperación internacional es fundamental para el desarrollo sostenible y el bienestar de las naciones. En este sentido, el estudio de cómo la MGP emplea el “soft power” no solo contribuirá al fortalecimiento de la posición de Perú en el ámbito internacional, sino que también ofrecerá perspectivas valiosas sobre cómo las instituciones militares pueden desempeñar un papel activo en la construcción de un mundo más seguro y próspero para todos.

Esta investigación es crucial para comprender cómo las estrategias de “soft power” empleadas por la MGP pueden influir en la dinámica geopolítica actual. Se espera que esta investigación proporcione una base teórica sólida para examinar el papel de las

instituciones militares en la diplomacia y la seguridad internacional, identificando los factores que influyen en la efectividad del "soft power". Además, se anticipa que los resultados de esta investigación permitirán tomar decisiones informadas sobre cómo mejorar las estrategias de proyección internacional del país, lo que podría resultar en cambios significativos en las relaciones internacionales de Perú. Los beneficiarios directos de esta investigación incluirían a los formuladores de políticas, líderes militares y diplomáticos, así como investigadores académicos interesados en el uso del "soft power". En términos de aportes, se espera que esta investigación no solo enriquezca el debate teórico sobre el "soft power" en el contexto militar, sino que también proporcione recomendaciones prácticas para mejorar la diplomacia y la seguridad internacionales. Además, podría servir como un modelo metodológico para futuras investigaciones sobre el tema.

1.5. Limitaciones de la investigación

Se identificaron dificultades para acceder a datos específicos sobre las actividades de la MGP en el ámbito del "soft power", ya que algunas de estas actividades no son públicamente divulgadas o documentadas de manera detallada. Además, se encontraron limitaciones en el acceso a cierta información o datos sensibles relacionados con las estrategias y operaciones de la MGP, especialmente si involucran aspectos de seguridad nacional o diplomacia.

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la Investigación

2.1.1. Antecedentes internacionales

Existen numerosos trabajos académicos que abordan el tema del “soft power” y las actividades de las fuerzas militares, proporcionando la base para comprender el contexto teórico y práctico, especialmente en el hemisferio norte.

La investigación de Smith (2018) ofrece una perspectiva valiosa sobre el empleo del “soft power” por parte de las fuerzas armadas, examinando cómo estas pueden influir en la política exterior y mejorar las relaciones internacionales. Asimismo, el estudio de Gonzales (2019) exploró el papel de la diplomacia militar en la proyección de la imagen nacional y la construcción de la paz. Estos trabajos proporcionan un marco teórico para comprender las estrategias y efectos del “soft power” en el ámbito militar y político.

El análisis que realizó Macías (2023) destacó la relevancia del “soft power” como herramienta fundamental en la política exterior de Corea del Sur, especialmente en su relación bilateral con Ecuador. A través de un enfoque constructivista, identificó cómo la identidad cultural surcoreana, materializada en el fenómeno del hallyu, fue clave en la proyección internacional del país asiático. Este enfoque teórico permitió comprender cómo Corea del Sur logró posicionarse como un referente de desarrollo cultural e innovación, generando un impacto positivo en su imagen internacional y estableciendo relaciones multilaterales basadas en la cooperación y el diálogo, en contraposición a la confrontación. Asimismo, se destacó la evolución de la identidad estatal surcoreana, marcada por un pasado histórico de invasiones y humillaciones, que fue transformado en un elemento de fortaleza y modernidad, permitiendo al país desempeñarse con éxito en el ámbito global. Este estudio cualitativo y documental profundizó en la interacción entre la cultura, la identidad y los intereses de Corea del Sur, evidenciando cómo el “soft power” se ha convertido en un pilar fundamental de su política exterior, especialmente en su relación con Ecuador.

Los estudios de caso proporcionan ejemplos concretos de cómo otras marinas o fuerzas navales han empleado el “soft power” en sus actividades. Por ejemplo, el estudio de Andrade (2023) ofrece un análisis detallado sobre la contribución de la diplomacia naval a la política exterior ecuatoriana, combinando una revisión histórica con una perspectiva contemporánea. La autora destaca la importancia de diseñar relaciones exteriores que evalúen y viabilicen recursos macroeconómicos, de cooperación y el establecimiento de normativas internacionales.

Por otro lado, el uso del *soft power* por parte de las marinas de guerra ha sido ampliamente estudiado en el contexto de grandes potencias. La diplomacia naval ha permitido que diversas armadas proyecten su influencia internacional sin recurrir a la coerción directa. Un ejemplo de esto es el caso de la Marina de los EE.UU., ésta ha utilizado el *soft power* a través de su participación en ejercicios internacionales, cooperación humanitaria y presencia estratégica en regiones clave. Según Holmes y Yoshihara (2018), la presencia naval estadounidense en el Pacífico ha servido para reforzar la estabilidad y cooperación regional, consolidando su imagen como un actor comprometido con la seguridad colectiva.

Asimismo, China ha implementado estrategias de *soft power* a través de la diplomacia naval, particularmente con la flota hospitalaria *Peace Ark*. De acuerdo con Erickson y Strange (2016), estas misiones médicas han fortalecido la percepción de China como un actor benevolente en la región, lo que ha permitido a Beijing expandir su influencia sin recurrir a medidas coercitivas.

Por último, pero no menos importante, la Royal Navy británica ha utilizado el concepto de *soft power* mediante la participación en misiones humanitarias y cooperación en seguridad marítima. Till (2018b) destaca que la presencia naval del Reino Unido en el Caribe y el Atlántico Sur ha sido clave para la asistencia en desastres naturales y el fortalecimiento de lazos diplomáticos con países aliados.

2.1.2. Antecedentes nacionales

Aunque no se ha encontrado una investigación específica sobre el empleo del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú, existen estudios relevantes que abordan el uso del “soft power” en otros contextos dentro del país. Por ejemplo, el estudio de

Herrera R. (2024) analizó cómo el “soft power” chino ha impactado en el Perú, especialmente durante la pandemia de COVID-19. El trabajo ofrece un análisis detallado de la influencia cultural e ideológica de China en el contexto peruano, lo cual proporciona un marco teórico útil para entender el uso del “soft power” en situaciones de cooperación y diplomacia internacional, concluye que las estrategias chinas, como la diplomacia de la salud a través de la entrega de suministros médicos y vacunas, y la cooperación en investigación científica, fueron bien recibidas en el Perú y mejoraron la percepción pública de China. Además, se puede considerar la investigación de Sulsenti (2019) sobre "Green Soft Power aplicado en el Perú" donde exploró cómo las políticas ambientales pueden ser utilizadas como una forma de “soft power” para posicionar al Perú como un referente en la región latinoamericana. Este estudio demostró cómo el “soft power” puede ser aplicado de manera efectiva en diversas áreas estratégicas del país, concluyendo que, al adoptar y promover iniciativas ambientales, el Perú puede proyectar una imagen de liderazgo y responsabilidad en la región latinoamericana.

Estos antecedentes, aunque algunos no específicamente relacionados con la Marina de Guerra del Perú, proporcionaron un contexto valioso sobre el uso del “soft power” en el país, permitiendo una mejor comprensión de su aplicación en el ámbito militar y su potencial impacto en la diplomacia y las relaciones internacionales del Perú.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Definiciones de la unidad teórica

El concepto de "soft power" fue introducido por el politólogo estadounidense Joseph S. Nye en la década de 1980. Su creación fue una respuesta a los cambios geopolíticos significativos que ocurrieron tras la Guerra Fría, un período marcado por la tensión y la competencia entre las dos superpotencias, Estados Unidos y la Unión Soviética (Nye, 1990). Durante la Guerra Fría, tanto Estados Unidos como la Unión Soviética intentaron expandir su influencia globalmente a través del poder militar y económico, conocidos como "hard power". Sin embargo, Nye observó que esta forma de poder no era la única manera de influir en el ámbito internacional (Nye, 2004). A medida que la Guerra Fría llegaba a su fin, quedó claro que las dinámicas de poder estaban cambiando. Las confrontaciones militares directas se volvían menos frecuentes y la influencia cultural,

ideológica y diplomática se hacía más relevante (Nye, 2008). Nye observó cómo Estados Unidos había utilizado su cultura popular, valores democráticos e instituciones políticas para atraer y persuadir a otros países. Por ejemplo, la música, el cine y la moda estadounidenses se convirtieron en herramientas poderosas para mejorar la imagen de Estados Unidos y promover sus valores (Nye, 2004).

Nye (1990) define el “soft power” o “*poder blando*” como “la capacidad de obtener los resultados deseados a través de la atracción y la persuasión en lugar de la coerción o las amenazas” (p. 16). Luego, Nye (2004) profundiza su definición indicando que el “soft power” es una “herramienta esencial” en las relaciones internacionales, permitiendo a los países influir en otros mediante la atracción y la persuasión en lugar de recurrir a la fuerza o la coerción. Asimismo, concluye que el “soft power” permite a los países lograr sus objetivos internacionales de manera efectiva a través de la influencia cultural, ideológica y diplomática, en lugar del uso de la fuerza.

En este sentido, el estudio detallado del empleo del “soft power” por parte de la MGP no solo proporcionará valiosa información sobre las estrategias de proyección internacional del Perú a través de su institución naval, sino que también ofrecerá una vista interna fundamental sobre cómo las instituciones militares pueden contribuir de manera constructiva a la diplomacia y la seguridad internacional.

Además, como sostiene Nye (2011), en un entorno global cada vez más interconectado y complejo, el “soft power” se ha vuelto aún más relevante como una herramienta para generar consenso, promover valores compartidos y resolver conflictos de manera pacífica. Concluyendo, afirma que, en un mundo interconectado, el “soft power” es crucial para construir alianzas y resolver conflictos pacíficamente, destacando la importancia de la influencia no coercitiva. En el ámbito nacional, el Libro Blanco de la Defensa Nacional del Perú (Ministerio de Defensa del Perú, 2006) destaca la importancia de la diplomacia militar y la cooperación internacional en la promoción de los intereses nacionales y la estabilidad regional. Además, la Estrategia Naval del Perú (Marina de Guerra del Perú, 2019) ofrece una visión detallada de las actividades y objetivos de la Marina en el ámbito de empleo del “soft power”.

Desde su concepción en 1980 por el científico político Nye (2004), el concepto del “soft power” ha experimentado una evolución significativa, reflejando los cambios en el panorama geopolítico mundial y las nuevas formas de influencia internacional. En sus

primeras etapas, el enfoque inicial se centró en la distinción entre el poder duro y el poder blando, destacando la importancia de la persuasión y la atracción en las relaciones internacionales. En los años siguientes, el concepto fue objeto de un mayor escrutinio y análisis por parte de académicos y expertos en relaciones internacionales. En 1990, el trabajo de Nye fue complementado por otros estudios, como "Culture and Foreign Policy" de Richard Higgott y "Soft Power: The Politics of Influence" de Joseph S. Nye y Joseph S. Nye Jr., que exploraron la influencia de la cultura y los valores en la política exterior de las naciones. Durante la primera década del siglo XXI, el concepto de "soft power" continuó ganando relevancia en el ámbito académico y político.

Nye (2011) amplió su análisis del poder en la era de la globalización, destacando la importancia de la red y la información en la configuración de las relaciones internacionales. En años más recientes, el enfoque en el "soft power" ha evolucionado para abordar nuevos desafíos y oportunidades en el escenario internacional. Estudios como "Soft Power Superpowers: Cultural and National Assets of Japan and the United States" de Shunji Matsuoka y "Soft Power 30: A Global Ranking of Soft Power 2019" de Jonathan McClory han examinado cómo diferentes países utilizan su "soft power" para promover sus intereses y mejorar su imagen internacional.

En cuanto a su naturaleza bidireccional, es importante entender que "soft power" se considera principalmente unidireccional en términos de cómo un país proyecta su influencia hacia afuera. Es decir, se trata de cómo un país utiliza sus recursos culturales, ideológicos y diplomáticos para atraer y persuadir a otros países, organizaciones o poblaciones (Nye, 2011). Sin embargo, la interacción y la percepción de "soft power" pueden ser bidireccionales en el sentido de que, por su naturaleza, existe reacción y retroalimentación durante su desarrollo, los países o actores que son objetivos de "soft power" pueden reaccionar de diferentes maneras, aceptando, adaptando o rechazando la influencia. La percepción y respuesta del receptor pueden influir en la efectividad del "soft power" del emisor (Fan, 2008). Es así como en muchos casos, las actividades del "soft power", involucran intercambios culturales, académicos o diplomáticos que pueden beneficiar a ambos lados, creando una dinámica de influencia mutua y aprendizaje (Nye, 2004; McClory, 2017). Por lo tanto, aunque la proyección de "soft power" se concibe típicamente como un proceso de un solo sentido, sus efectos y la interacción que genera pueden tener aspectos bidireccionales debido a la respuesta y la percepción de los actores involucrados (Nye, 2011; McClory, 2017).

Para comprender y analizar el empleo del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI, se llevó a cabo un análisis que abarcará tres categorías principales: hechos; patrones, tendencias, irregularidades y lineamientos institucionales existentes; y lecciones del empleo del “*soft power*” por parte de la Marina de Guerra del Perú. Estas categorías proporcionarán un marco integral para examinar cómo la institución naval peruana utiliza el “soft power” para promover los intereses del país y proyectar una imagen positiva a nivel internacional. Sin embargo, antes de iniciar cualquier tipo de análisis respecto del “soft power” es esencial que definamos los conceptos de “soft power”, “hard power” y la “diplomacia naval”, con la finalidad de esclarecer las diferencias entre ellas y realizar un análisis más adecuado y debidamente enfocado a las actividades que se enmarquen en la definición de nuestro interés que es el “soft power”.

En ese sentido, a continuación, se mostrará en la Tabla 1 la comparación entre los conceptos antes mencionados, para poder ampliar nuestra capacidad de comprensión respecto a los términos y luego poder ahondar en lo que nos compete.

Tabla 1*Comparativa de conceptos*

Concepto	Definición	Ejemplos
Soft Power	El "soft power" fue acuñado por Joseph Nye y se refiere a la capacidad de un país para influir en otros a través de la atracción y la persuasión en lugar de la coerción o el pago. Se basa en la cultura, los valores políticos y las políticas externas. (Nye, 2004, p. 5).	· Diplomacia cultural (como intercambios estudiantiles y programas culturales). · Influencia mediática y entretenimiento (películas, música, televisión). · Promoción de valores y principios (democracia, derechos humanos).
Hard Power	El "hard power" se refiere a la capacidad de un país para influir en otros mediante el uso de la fuerza militar o económica. Este tipo de poder se basa en la coerción y la capacidad de imponer sanciones o ejercer fuerza. (Nye, 2004, p. 6).	· Intervenciones militares. · Sanciones económicas. · Alianzas militares y despliegues de tropas.
Diplomacia Naval	La diplomacia naval es una forma específica de hard power que se refiere al uso de la fuerza naval para alcanzar objetivos diplomáticos. (Till, 2013, p. 207).	· Demostraciones de poder naval: Un despliegue de buques en una zona estratégica para mostrar presencia sin iniciar un conflicto, como la "Gran White Fleet" de EE.UU. en el siglo XX. · Ejercicios navales combinados: Participación en ejercicios multinacionales como UNITAS o RIMPAC, donde varias armadas cooperan para mejorar la interoperabilidad y fortalecer la seguridad regional. · Operaciones de libertad de navegación: Realizadas por la Armada de EE.UU. para desafiar reclamaciones marítimas excesivas, como las operaciones en el Mar de China Meridional.

A manera de análisis, se puede deducir que el soft power y el hard power son enfoques complementarios dentro de la política de defensa y seguridad. Mientras que el hard power se basa en la coerción militar y económica, el soft power busca influir mediante la diplomacia y la cooperación. Según Armitage y Nye (2007), la combinación de ambos enfoques da lugar al concepto de "smart power", que busca equilibrar las

estrategias de influencia y coerción para maximizar el impacto de la política exterior de un Estado.

Como conclusión de la tabla elaborada, se puede inferir que, mientras que el “soft power” se basa en la persuasión y la atracción, el “hard power” se basa en la coerción y la fuerza, y que la “diplomacia naval” es una herramienta de “hard power” utilizada en el contexto marítimo.

Para entender las diferencias y conexiones entre la diplomacia naval y el “soft power”, es útil explorar cómo cada uno se manifiesta y se implementa en la práctica, así como las interacciones entre ambos conceptos.

La diplomacia naval se refiere al uso de fuerzas navales para alcanzar objetivos políticos mediante la demostración de fuerza, presencia y capacidad de proyección de poder sin recurrir al conflicto directo. Un ejemplo notable de diplomacia naval son las operaciones de libertad de navegación (FonOps¹), que se utilizan para desafiar reclamaciones marítimas excesivas y asegurar la libre navegación en los mares. Estas operaciones muestran la capacidad militar de una nación mientras promueven sus intereses estratégicos sin implicar necesariamente acciones hostiles (U.S. Naval Institute, 2020).

Por otro lado, el “soft power” es la habilidad de influir en las preferencias de otros a través de la atracción y la persuasión en lugar de la coerción. Este tipo de poder se manifiesta mediante la diplomacia cultural, la diplomacia pública, intercambios educativos y la asistencia económica. El enfoque del “soft power” es construir buena voluntad y relaciones positivas, utilizando elementos como la cultura, los valores y las ideas para influir indirectamente en otros países (DiploFoundation, 2020). Aunque la diplomacia naval y el “soft power” pueden superponerse en ciertos contextos, no son términos intercambiables. La diplomacia naval implica una demostración directa de capacidad militar, mientras que el “soft power” enfatiza la influencia no coercitiva a través del atractivo cultural e ideológico. Por ejemplo, las misiones de asistencia humanitaria y auxilio en desastres (HA/DR²) llevadas a cabo por fuerzas navales pueden servir como una herramienta de “soft power”, mostrando el compromiso de una nación con causas

¹ Las operaciones de libertad de navegación (FonOps) son misiones realizadas por fuerzas navales para desafiar reclamaciones marítimas excesivas y asegurar la libre navegación en los mares. Estas operaciones muestran la capacidad militar de una nación mientras promueven sus intereses estratégicos sin implicar necesariamente acciones hostiles (U.S. Naval Institute, 2020).

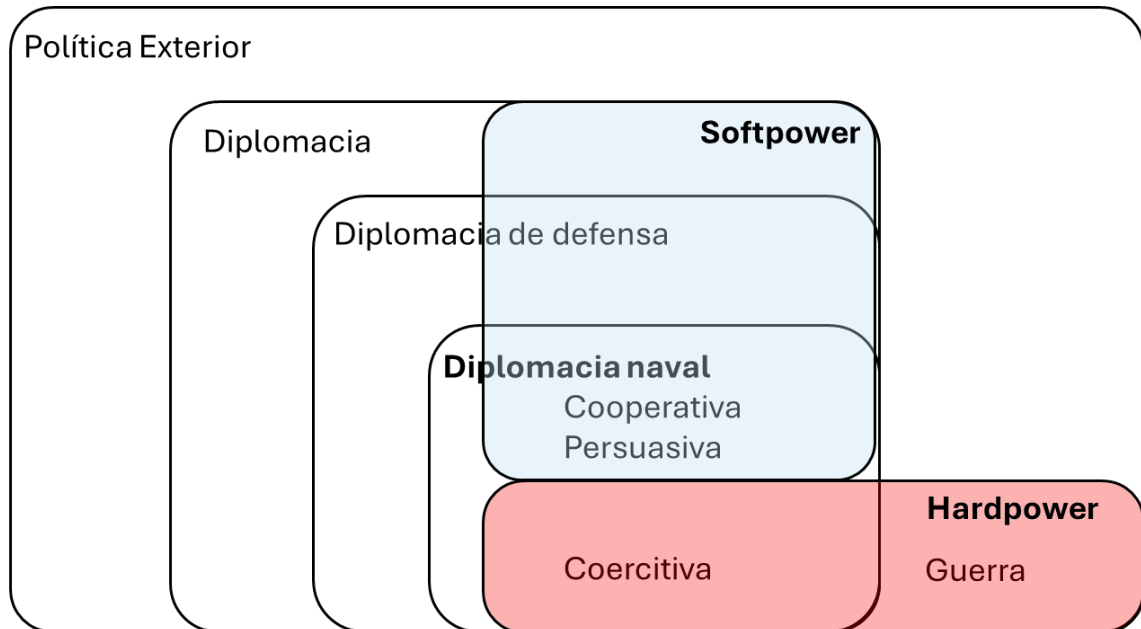
² Las misiones de asistencia humanitaria y auxilio en desastres (HA/DR) llevadas a cabo por fuerzas navales tienen como objetivo proporcionar ayuda en situaciones de emergencia, demostrando el compromiso de una nación con causas humanitarias y mejorando su reputación e influencia a nivel internacional (U.S. Naval Institute, 2020).

humanitarias y mejorando su reputación e influencia a nivel internacional (U.S. Naval Institute, 2020).

No obstante, estos conceptos no son mutuamente excluyentes y, de hecho, pueden complementarse. La diplomacia naval puede ser un componente de una estrategia de “soft power” más amplia, especialmente cuando las fuerzas navales se utilizan para misiones humanitarias o colaboraciones internacionales que mejoran la imagen y la influencia de una nación sin recurrir a la fuerza. Por ejemplo, las misiones humanitarias de la Marina de los EE.UU. han demostrado cómo la presencia naval puede contribuir a la diplomacia pública y aumentar el “soft power” del país al promover su imagen como un líder global benevolente (U.S. Naval Institute, 2020; DiploFoundation, 2020).

Es así como, mientras que la diplomacia naval y el “soft power” tienen objetivos y métodos distintos, pueden interactuar y reforzarse mutuamente en la práctica. La diplomacia naval ofrece una demostración tangible de capacidad militar y compromiso estratégico, mientras que el “soft power” busca influir a través de la cultura, la educación y la ideología, ambos trabajando juntos para fortalecer la posición internacional de una nación. Por otro lado, existe también el concepto de “diplomacia de defensa” el cual Cottey & Forster (2004) definen como el uso de las fuerzas armadas y las actividades relacionadas con la defensa como una herramienta para lograr objetivos de política exterior, mejorar la cooperación internacional y fortalecer las relaciones bilaterales o multilaterales entre estados.

De manera complementaria, a continuación, se aprecia en la Figura 1, un diagrama de Venn, para ver de manera gráfica la relación existente entre los conceptos que se abordan:

Figura 1*Relación de conceptos*

Fuente: Elaborado por el C.Alm. (R) A. Arriarán y el C.de C. M. Laguerre (2024)

De la información descrita líneas arriba y del diagrama expuesto, se puede inferir que, la diferencia entre el "soft power" y la "diplomacia de defensa" radica en sus métodos, objetivos y la naturaleza de sus actividades. A continuación, se detallan sus diferencias clave:

1. Naturaleza de las Actividades:

- **Soft Power:** Se basa en la cultura, los valores y la persuasión no coercitiva.
- **Diplomacia de Defensa:** Implica actividades militares y de seguridad.

2. Objetivos:

- **Soft Power:** Busca influir a través de la atracción y la persuasión para ganar prestigio y promover la cooperación.
- **Diplomacia de Defensa:** Busca fortalecer la seguridad, crear alianzas militares y desarrollar capacidades de defensa.

De estas diferencias se puede concluir que, mientras el “soft power” utiliza herramientas no militares para influir y persuadir, la diplomacia de defensa se centra en la cooperación y actividades militares para apoyar la política exterior y los objetivos de seguridad de un país. Luego de este análisis, es fundamental analizar cómo el Perú utiliza sus recursos culturales, diplomáticos y políticos para influir en otros países de manera no coercitiva y así entender cómo las políticas nacionales del Estado peruano se relacionan con el “soft power”.

En el caso de Perú, nuestro país ha desarrollado diversas estrategias para promover su imagen y valores en el ámbito internacional. Uno de los métodos más efectivos ha sido el uso de su patrimonio cultural, especialmente a través de la promoción de la gastronomía peruana y el turismo. Según el Ministerio de Relaciones Exteriores de Perú, "la gastronomía peruana se ha convertido en uno de los principales motores del “soft power” del país" (Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú, 2020b). Esta estrategia no solo promueve la cultura peruana, sino que también fortalece las relaciones diplomáticas a través del intercambio cultural. Además, el Perú ha participado activamente en organizaciones internacionales y ha promovido iniciativas multilaterales que reflejan sus valores y principios. Por ejemplo, el país ha sido un defensor de los derechos humanos y ha trabajado para promover la paz y la estabilidad en la región latinoamericana. Según María del Carmen Sacasa, representante de la OEA en Perú, "el país ha utilizado su presencia en la OEA para fortalecer su influencia en la región a través de la diplomacia multilateral" (Sacasa, 2018). Desde una perspectiva académica, investigadores como Eduardo Dargent y Aldo Panfichi han analizado cómo las políticas de Perú en materia de relaciones exteriores han evolucionado para incluir estrategias de “soft power”. Según Dargent y Panfichi (2017), "Perú ha utilizado su riqueza cultural y natural como una herramienta para fortalecer sus relaciones internacionales y aumentar su influencia en el ámbito global".

Como se ha visto, las políticas nacionales del Estado peruano se relacionan estrechamente con las actividades, métodos y fines del “soft power” mediante la promoción de su cultura, la participación en organizaciones internacionales y la defensa de valores compartidos a nivel global. Estas estrategias no solo fortalecen la imagen internacional de Perú, sino que también contribuyen a la diplomacia cultural y al desarrollo de relaciones internacionales basadas en la cooperación y el entendimiento mutuo. Como parte de ello podemos analizar el intercambio de oficiales enlace y de oficiales estudiantes

y el empleo de agregados navales del Perú en otros países, pudiendo considerarse a estos como parte de una estrategia de “soft power”, ya que estos mecanismos facilitan el intercambio cultural, el entendimiento mutuo y fortalecen las relaciones bilaterales a través de la diplomacia militar y naval.

Nye (2004) menciona que la cultura, los valores políticos y la política exterior son herramientas clave para ejercer el “soft power”. En el caso específico de los oficiales enlace y los intercambios de oficiales estudiantes, estos programas permiten que militares peruanos adquieran experiencia y conocimiento en otros países, fortaleciendo la cooperación internacional y mejorando las capacidades militares de manera colaborativa. Según Kaldor (2003), estos intercambios pueden ser vistos como una forma de construcción de paz y cooperación internacional. Además, los agregados navales desempeñan un papel crucial en la diplomacia naval, facilitando la comunicación y la cooperación entre las armadas de diferentes países. Según Talmadge (2008), la presencia de agregados navales refleja la influencia y la proyección de poder de una nación en el ámbito naval internacional. Se podría decir entonces que, el uso de oficiales enlace, intercambios de oficiales estudiantes y agregados navales del Perú en otros países contribuye a fortalecer la presencia internacional del país, promueve el entendimiento mutuo y facilita la cooperación bilateral, en línea con los principios del “soft power” según Joseph Nye y otros expertos en relaciones internacionales.

Es importante señalar que la diplomacia naval puede ser vista tradicionalmente como parte del “hard power”, ya que implica la proyección de fuerza militar y la seguridad marítima. Sin embargo, el concepto de “soft power” no está limitado exclusivamente a herramientas no coercitivas; también abarca formas de influencia que pueden incluir elementos diplomáticos y militares que promuevan la cooperación y el entendimiento mutuo entre países. En el caso de los agregados navales, su función principal no es la proyección directa de fuerza militar, sino facilitar la comunicación, la cooperación y la comprensión mutua entre las marinas de diferentes países. Este papel puede incluir actividades como intercambios de información, coordinación en operaciones de rescate y ayuda humanitaria, así como la organización de visitas y ejercicios combinados.

Según algunos académicos, como Melissen (2005), la diplomacia militar puede contribuir al “soft power” de un país al promover la seguridad y la estabilidad internacional, lo cual es fundamental para crear un entorno propicio para el desarrollo de

relaciones pacíficas y la cooperación económica. Además, el uso de agregados navales puede fortalecer la presencia internacional de un país al demostrar su compromiso con la seguridad marítima global y la cooperación multilateral, lo cual es coherente con los principios del “soft power” según Nye (2004), quien enfatiza la importancia de construir redes de cooperación y confianza para influir en otros actores internacionales. Por lo tanto, aunque la diplomacia naval puede considerarse una herramienta asociada al “hard power” en algunos aspectos, el empleo de agregados navales puede encajar en la definición de “soft power” cuando se utiliza para fomentar la cooperación internacional, mejorar la seguridad marítima y fortalecer las relaciones diplomáticas entre países.

Como se ha visto hasta ahora, el “soft power” del Estado peruano incluye diversas estrategias para proyectar una imagen positiva y fortalecer sus relaciones internacionales a través de elementos culturales, diplomáticos y, en algunos casos, militares. En el contexto específico de la Marina de Guerra del Perú (MGP), esta institución ha desempeñado un papel importante en la proyección de “soft power”, especialmente en actividades relacionadas con la cooperación naval regional y la seguridad marítima. La MGP participa activamente en iniciativas de cooperación internacional y misiones de paz bajo mandato de organizaciones internacionales como la Organización de las Naciones Unidas (ONU). Estas misiones no solo buscan fortalecer la seguridad y estabilidad regionales, sino que también contribuyen a la imagen internacional del país como un actor comprometido con la paz y la seguridad global. Además, la MGP ha participado en ejercicios y operaciones conjuntas con otras marinas de la región y de países aliados, lo cual no solo fortalece las capacidades operativas de la institución, sino que también promueve la cooperación y el entendimiento mutuo entre las naciones. Estos intercambios son fundamentales para construir relaciones de confianza y colaboración que pueden influir positivamente en la percepción internacional de Perú.

En el ámbito diplomático, los agregados navales de Perú desempeñan un papel crucial al facilitar la comunicación y promover la cooperación en temas de seguridad marítima y defensa. Este tipo de interacción no solo fortalece los lazos bilaterales, sino que también contribuye a la diplomacia de defensa, un componente importante del “soft power” peruano en el ámbito naval. Entonces podemos decir que, la Marina de Guerra del Perú es utilizada por el Estado peruano como parte de su estrategia de “soft power” para

promover la seguridad marítima, participar en misiones de paz internacionales y fortalecer las relaciones bilaterales y multilaterales a través de la cooperación naval.

2.2.2. Categorías de Estudio:

En primer lugar, se describieron algunos hechos de “soft power” realizados por la Marina de Guerra del Perú. Estos hechos incluyeron la participación en misiones de paz, la provisión de asistencia humanitaria en situaciones de desastre, y la cooperación en ejercicios militares internacionales. Por ejemplo, la participación de la Marina en la Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en Haití (MINUSTAH) en 2016 es un claro ejemplo de “soft power”. A través de esta misión, la Marina de Guerra del Perú no solo ayudó a estabilizar una región afectada por conflictos, sino que también mejoró la percepción global de Perú como un actor comprometido con la paz y la seguridad internacional (Nye, 2004). Además, la realización de actividades de cooperación en seguridad marítima con otros países de la región, como ejercicios combinados y patrullajes coordinados, fortalece las relaciones diplomáticas y promueve un entorno de seguridad cooperativa. Estas acciones demuestran el compromiso de la Marina de Guerra del Perú con la estabilidad regional y proyectan una imagen de profesionalismo y cooperación. La participación en estos eventos no solo beneficia a las naciones involucradas, sino que también mejora la posición de Perú en la comunidad internacional, creando un entorno favorable para la cooperación y el desarrollo (Nye, 2004; Barrios, 2013).

La segunda categoría se enfocó en el análisis de los patrones y tendencias en el empleo del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú, así como en la identificación de cualquier irregularidad en su aplicación. También examinó los lineamientos institucionales que guían estas actividades. El estudio de patrones y tendencias permitió entender cómo la Marina ha evolucionado en su uso del “soft power” a lo largo del tiempo y cuáles han sido las estrategias más efectivas. Por ejemplo, la tendencia creciente hacia la cooperación internacional en ejercicios de seguridad marítima muestra un enfoque estratégico en la construcción de alianzas y la proyección de una imagen positiva de Perú en la región (Nye, 2008). Así mismo, la identificación de irregularidades es crucial para mejorar las políticas y prácticas actuales. Los lineamientos institucionales, como las directrices emitidas por el Ministerio de Defensa y las políticas internas de la Marina, proporcionan un marco para la implementación del “soft power”. Estos lineamientos aseguran que las acciones emprendidas estén alineadas con los

objetivos estratégicos nacionales y promuevan una imagen coherente de Perú en el ámbito internacional. La evaluación de estos documentos y prácticas permite identificar áreas de mejora y asegurar la efectividad de las estrategias de "soft power" en el futuro (Nye, 2008; Armitage & Nye, 2007).

Esta categoría examinó las lecciones aprendidas a partir de la implementación del "soft power" por parte de la Marina de Guerra del Perú. Analizar estas lecciones permitió entender qué estrategias han sido más efectivas y cuáles han enfrentado desafíos. Por ejemplo, la participación en misiones de paz ha demostrado ser una herramienta valiosa para fortalecer las relaciones diplomáticas y mejorar la imagen internacional de Perú. Sin embargo, estas misiones también han resaltado la necesidad de una mejor preparación y coordinación entre las diferentes ramas de las fuerzas armadas y otras agencias gubernamentales (Nye, 2011). Además, las lecciones aprendidas pueden formar futuras políticas y estrategias, asegurando que las acciones de "soft power" sean más efectivas y coherentes con los objetivos nacionales. La recopilación y el análisis de estas lecciones deben basarse en una evaluación rigurosa de las experiencias pasadas, incluyendo tanto los éxitos como los fracasos. Este enfoque permitirá a la Marina de Guerra del Perú ajustar sus tácticas y mejorar su capacidad para influir en el ámbito internacional a través del "soft power" (Nye, 2011; Wilson, 2008).

Por cómo se ha visto, el análisis del empleo del "soft power" por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI, se fundamentó en la teoría de Joseph Nye y en la evolución de este concepto a lo largo de las últimas décadas. Este enfoque teórico permitió una comprensión profunda y estructurada de cómo la Marina contribuye a la proyección internacional del país y la promoción de sus intereses en el ámbito marítimo global.

2.3. Base Normativa

En el Perú, la base normativa que se aplica al "soft power" puede derivarse de una combinación de leyes, reglamentos y políticas relacionadas con la política exterior, la defensa nacional y la promoción cultural. Aunque no existe una legislación específica que regule el "soft power" como tal, hay varios marcos normativos y documentos estratégicos que pueden guiar las acciones del país en este ámbito.

En primer lugar, la Constitución Política del Perú establece los principios fundamentales de la política exterior del país, que incluyen la promoción de la paz, la cooperación internacional y el respeto al derecho internacional (Constitución Política del Perú, 1993). Estos principios proporcionan un marco general dentro del cual se pueden desarrollar las estrategias de “*soft power*” para promover los intereses del Perú en el ámbito internacional. Además, el Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú es la institución encargada de formular y ejecutar la política exterior del país. A través de su Dirección General de Promoción Económica, Cultural y Turística, el Ministerio puede desarrollar iniciativas de diplomacia cultural y promoción internacional de la cultura peruana, que son componentes importantes del “*soft power*”. En el ámbito de la defensa nacional, la MGP opera dentro del marco legal establecido por la Ley de Organización y Funciones de las Fuerzas Armadas y su Reglamento. Estos documentos establecen las responsabilidades y funciones de la Marina, incluyendo su participación en actividades de cooperación internacional y seguridad marítima, que pueden contribuir al ejercicio del “*soft power*” (Congreso de la República del Perú, 2013).

Por último, el Plan Nacional de Desarrollo Concertado "Perú al 2030" y otros documentos estratégicos del gobierno pueden proporcionar orientación sobre cómo promover los intereses nacionales y mejorar la imagen del país a nivel internacional. Estos planes pueden incluir objetivos relacionados con la promoción cultural, la cooperación internacional y el fortalecimiento de las relaciones bilaterales y multilaterales, que son aspectos clave del “*soft power*” (Presidencia del Consejo de Ministros del Perú, 2022). En conjunto, estos marcos normativos proporcionan la base legal y estratégica para el ejercicio del “*soft power*” en el Perú, permitiendo que el país promueva sus intereses y mejore su imagen en el ámbito internacional a través de medios no coercitivos y de persuasión.

2.4. Definiciones Conceptuales

- Cooperación Internacional: La cooperación internacional se refiere a la colaboración entre naciones en ámbitos como la seguridad, el comercio, la ayuda humanitaria y la protección ambiental, con el fin de fomentar la estabilidad y el desarrollo a nivel global (Karns & Mingst, 2018).

- Desarrollo Nacional: El desarrollo nacional se refiere al proceso de mejorar el bienestar y la calidad de vida de la población de un país a través de un desarrollo económico, social y político sostenible. En este contexto, la Marina de Guerra puede contribuir significativamente mediante actividades como la protección de los recursos marinos y el fomento del comercio marítimo (González, 2019).
- Diplomacia de Defensa: "se refiere al uso de las fuerzas armadas y las actividades relacionadas con la defensa como una herramienta para lograr objetivos de política exterior, mejorar la cooperación internacional y fortalecer las relaciones bilaterales o multilaterales" (Cottey & Forster, 2004, p. 5).
- Estrategia Naval: La estrategia naval abarca todas las acciones planificadas y coordinadas que realiza la Marina de Guerra para lograr sus metas, abarcando tanto operaciones militares como actividades diplomáticas y de cooperación internacional (Marina de Guerra del Perú, 2019).
- Operaciones de Ayuda Humanitaria: Las operaciones de ayuda humanitaria consisten en actividades realizadas por la Marina de Guerra con el propósito de brindar asistencia y socorro a comunidades impactadas por desastres naturales, conflictos o crisis humanitarias, con el objetivo de salvar vidas y reducir el sufrimiento (Smith, 2018).
- Proyección de Imagen Nacional: La proyección de la imagen nacional consiste en la presentación intencional y la promoción de la identidad y los valores de un país tanto a nivel interno como externo, con el objetivo de influir en cómo es percibido y en las actitudes de otros actores en el escenario global (Johnson, 2017).
- Seguridad Marítima: La seguridad marítima abarca la defensa de los intereses nacionales en el entorno marino, lo que incluye la protección de las fronteras marítimas, el combate contra el crimen organizado y el terrorismo, así como la conservación del medio ambiente marino (United Nations, 2008).
- Soft Power: Fue acuñado por Joseph Nye y se refiere a la capacidad de un país para influir en otros a través de la atracción y la persuasión en lugar de la coerción o el pago. Se basa en la cultura, los valores políticos y las políticas externas. (Nye, 2004, p. 5).

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. Diseño Metodológico

Para abordar el tema de la tesis se empleó un punto de vista desde un enfoque cualitativo, se propuso una metodología que permitió explorar en las percepciones, opiniones y experiencias de los actores involucrados en las actividades de “soft power” de la Marina de Guerra del Perú. El enfoque cualitativo fue apropiado para este estudio porque buscó comprender el fenómeno en su contexto real, permitiendo una interpretación rica y detallada de los datos recopilados. La clasificación de la investigación fue exploratoria y descriptiva. La investigación exploratoria permitió indagar en un área poco estudiada, como es el empleo específico del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú, mientras que la investigación descriptiva permitió proporcionar una visión detallada de las prácticas y estrategias relacionadas con este tema.

El diseño de la investigación buscó centrarse en comprender los significados y las experiencias de los participantes en relación con el uso del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú. Se utilizaron técnicas de recolección de datos y análisis de documentos relevantes, lo que permitió capturar una variedad de perspectivas y experiencias. Así mismo, se buscó investigar casos específicos de participación de la Marina de Guerra del Perú en actividades relacionadas con el concepto de “soft power”, como misiones de ayuda humanitaria, operaciones de paz o ejercicios navales internacionales.

3.2. Población y muestra

3.2.1. Población de estudio

En el contexto de una tesis cualitativa de análisis de hechos, la población se refiere al conjunto total de hechos que cumplen con los criterios de selección establecidos para el estudio. Estos criterios pueden estar relacionados con el tema de investigación, el tipo de documento, el período de tiempo, el idioma, etc.

Es importante destacar que, en una investigación cualitativa, no se busca generalizar los resultados a una población más amplia, sino que se busca comprender en profundidad un fenómeno o caso particular.

A continuación, se presenta una definición de la población para una tesis cualitativa de análisis:

La población para esta investigación cualitativa de análisis de documentos existentes está conformada por todos los [especificar tipo de documento] publicados en [especificar período de tiempo] y que abordan el tema de [especificar tema de investigación]. Esta población se delimita a documentos en [especificar idioma] y que se encuentran disponibles en [especificar fuentes de acceso a los documentos] (Hernández et. al., 2014, p. 143).

Al respecto la población para este trabajo de investigación estuvo conformada por hechos que detallen o informen sobre las acciones o actividades que realiza la MGP que se encuentren relacionados con el concepto de “soft power”. Esta población estuvo delimitada a los hechos relacionados al tema que ocurrieron entre los años del 2014 al 2024 y cuya información se encontró disponible en los archivos de la MGP o en fuentes abiertas.

3.2.2. Muestra

La muestra de esta investigación cualitativa consiste en una selección de hechos relevantes que proporcionan información sobre el empleo del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI. Estos hechos incluyeron sus respectivos informes oficiales de la Marina, documentos o reportajes que sustenten las acciones o actividades que realiza la misma que se relacionen con el concepto de “soft power” que aportan contexto y comprensión sobre las actividades de la Marina relacionadas con el tema.

3.2.2.1. Criterios de selección

- Relevancia para el tema de investigación: Se priorizaron hechos que aborden las acciones y actividades relacionadas con el tema de investigación.

- Variedad de perspectivas: Se seleccionaron hechos que representen diferentes formas de empleo del concepto, enriqueciendo el análisis.
- Disponibilidad de los documentos: Se seleccionaron hechos cuya información se encuentre disponible en formato electrónico y a los que se pueda acceder de manera libre o mediante gestión del investigador.

Procedimiento para la selección de hechos que se muestran en la Tabla 2:

- El proceso de selección de hechos en una investigación cualitativa de análisis es fundamental para garantizar la calidad y relevancia de los datos analizados.
- Evaluación de los hechos seleccionados: Se evaluó cada hecho seleccionado en función de los criterios de selección establecidos, descartando aquellos que no cumplieron con los requisitos mínimos de calidad y relevancia.
- El procedimiento de selección de hechos descrito tuvo como objetivo garantizar la obtención de una muestra rica, diversa y relevante para el estudio.

Tabla 2

Muestra de hechos

Año	Hecho	Descripción
2014	Participación en RIMPAC	Ejercicio naval multinacional más grande del mundo, promoviendo la cooperación internacional
2016	Misión de Paz en Haití	Contribución a la Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en Haití (MINUSTAH)
2017	Ejercicio UNITAS	Ejercicio naval combinado con la participación de varias marinas de América y Europa
2021	Participación en el Ejercicio PANAMAX	Ejercicio multinacional enfocado en la defensa del Canal de Panamá
2022	Misión de Paz en República Centroafricana	Contribución a la Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana (MINUSCA)
2022	Participación en RIMPAC	Participación renovada en el ejercicio naval multinacional
2023-2024	Circunnavegación del B.E.V. "UNION"	Navegación del buque escuela de la MGP alrededor del mundo
Varios	Participación de la MGP, a través de DICAPI, en las diferentes reuniones, simposios, comités, entre otros, de la OMI	Participación de la MGP, a través de la AMN en diversas actividades internacionales de la OMI
Varios	Despliegue permanente de agregados navales en el extranjero	Presencia de agregados navales en diferentes países de manera permanente

3.3. Temas, categorías y definiciones

La unidad temática, categorías y definiciones se resumen en la Tabla 3.

Tabla 3

Categorización de la unidad temática

Unidad Temática	Categorías	Definición
Empleo del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI	Hechos de “soft power”: Causas y condiciones	Descripción de eventos, iniciativas y acciones concretas llevadas a cabo por la Marina de Guerra del Perú que ejemplifican el uso del 'soft power'. Esto incluye actividades como misiones de paz, ayuda humanitaria, cooperación internacional y diplomacia naval.
	Patrones, tendencias, irregularidades y lineamientos institucionales del empleo del “soft power”	Descripción de las formas recurrentes y las variaciones en el uso del 'soft power' por la Marina de Guerra del Perú, identificando patrones y tendencias a lo largo del tiempo. También se examinarán las irregularidades y desafíos encontrados en la implementación de estas estrategias. Además, se revisarán los lineamientos y políticas institucionales que guían el uso del 'soft power' en el contexto naval.
	Lecciones respecto al empleo del “soft power”	Descripción de los aprendizajes derivados del uso del 'soft power' por parte de la Marina de Guerra del Perú. También se destacarán las mejores prácticas identificadas en el ámbito naval.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Para este trabajo se adoptó como técnica el análisis documental, la cual se define como:

"El análisis documental es un proceso sistemático y riguroso que implica la identificación, selección, organización y evaluación de documentos con el propósito de extraer información relevante que permita comprender un fenómeno específico. En el contexto de una investigación cualitativa, este análisis se centra en la interpretación profunda de los contenidos, considerando tanto la forma como el contenido de los documentos, para derivar significados y construir un conocimiento detallado y contextualizado sobre el objeto de estudio. Este proceso incluye la evaluación de la autenticidad, credibilidad, representatividad y significado de las fuentes documentales" (Ruiz, 2012, p. 58).

En ese sentido, en este trabajo indagatorio se analizaron, examinaron y compararon, publicaciones, disposiciones e informes existentes respecto al tema y la problemática en cuestión.

3.5. Técnicas para el procesamiento de la información

Para el presente trabajo, se empleó la técnica de triangulación de datos, la misma que según Denzin (2012) "es un principio fundamental en la investigación cualitativa que se utiliza para mejorar la validez y la fiabilidad de los resultados al utilizar múltiples fuentes de datos, métodos, investigadores o teorías para abordar una pregunta de investigación o fenómeno" (p. 317).

Consistió en recopilar datos de múltiples fuentes, como informes, directivas y documentos, para obtener una comprensión más completa del fenómeno en estudio. Esto ayudó a reducir los sesgos y aumenta la confiabilidad de los resultados al corroborar la información a través de diferentes perspectivas y contextos.

3.6. Aspectos éticos

Se dio cumplimiento a lo establecido en el capítulo VIII del Reglamento Interno de Investigación de la Escuela Superior de Guerra Naval, respecto al código de ética para la investigación.

En la realización de esta tesis, se consideró y respetó estrictamente los aspectos éticos fundamentales para garantizar la integridad y la validez del estudio. Se procuró obtener y manejar la información de manera responsable y respetuosa, asegurando la confidencialidad de las fuentes y la veracidad de los datos recopilados. La investigación se llevó a cabo siguiendo los principios de transparencia, imparcialidad y respeto por los derechos de los individuos y las instituciones involucradas. Además, se evitó cualquier forma de plagio o uso indebido de la información, citando adecuadamente todas las fuentes y referencias utilizadas. Estos principios éticos fueron esenciales para mantener la credibilidad y la objetividad de la investigación, así como para contribuir al avance del conocimiento de manera honesta y rigurosa.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1. Resultados de la investigación

4.1.1. Describir los hechos acontecidos en el siglo XXI que corresponden al empleo del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú

4.1.1.1. Participación en el RIMPAC en el 2014 respecto a las causas y condiciones

A principios del siglo XXI, el Perú buscó consolidar su imagen internacional mediante una participación en foros internacionales y ejercicios multinacionales, utilizando RIMPAC para *mejorar su perfil en la comunidad internacional* y demostrar su compromiso con la seguridad marítima global (Gutiérrez, 2016). Además, el Perú enfrentó desafíos regionales y globales que requirieron *fortalecer sus alianzas con países del Pacífico y otras potencias*, siendo la participación en RIMPAC una estrategia para construir y reforzar estas relaciones, promoviendo cooperación y entendimiento mutuo (Torres, 2017). La Marina de Guerra del Perú también había emprendido un proceso de *modernización y mejora de sus capacidades operativas*, y participar en RIMPAC proporcionó una plataforma para la formación y el intercambio de conocimientos con otras marinas del mundo, mostrando el “soft power” a través de la profesionalización y el compromiso con estándares internacionales. Por último, la seguridad marítima y la lucha contra el tráfico ilícito y otros desafíos transnacionales eran prioridades para la región, y la participación en RIMPAC 2014 permitió a Perú contribuir y colaborar en estas áreas, *proyectando una imagen de responsabilidad y liderazgo en la seguridad regional*. Estas causas y condiciones históricas demuestran cómo la participación del Perú en RIMPAC 2014 se enmarca en una estrategia más amplia de “soft power”, orientada a fortalecer relaciones internacionales, mejorar capacidades y promover la cooperación regional y global. La causas y condiciones históricas se resumen en la Tabla 4.

Tabla 4*Causas y condiciones históricas del hecho 1*

Hecho	Causas y condiciones históricas
Participación en RIMPAC en el 2014	Consolidación de la imagen internacional del Perú Necesidad de fortalecer alianzas regionales y globales Desarrollo y modernización de capacidades Navales Fomento de la cooperación en seguridad marítima

4.1.1.2. Misión de paz en Haití en el 2016 respecto a las causas y condiciones

En el siglo XXI, la Marina de Guerra del Perú (MGP) ha desempeñado un papel fundamental en la promoción del "soft power" a través de diversas actividades internacionales, siendo una de las más destacadas su participación en la Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en Haití (MINUSTAH) en 2016. Esta misión no solo reflejó el *compromiso del Perú con la paz y la seguridad internacional*, sino que también sirvió como un medio efectivo para *mejorar las relaciones internacionales y proyectar una imagen positiva del país en el escenario global*. La intervención de la MGP en Haití se dio en un contexto de crisis política y social, donde la comunidad internacional buscaba estabilizar una región marcada por conflictos y desastres naturales. Según Mares (2016), *la participación del Perú en MINUSTAH fue crucial para estabilizar Haití*, consolidando la posición del Perú como un actor clave en la promoción de la paz en el hemisferio occidental. La presencia de las fuerzas peruanas en Haití no solo se limitó a operaciones de seguridad, sino que también incluyó acciones humanitarias y de reconstrucción, lo que fortaleció las relaciones internacionales del Perú y *mejoró significativamente su reputación global* (Santiso, 2017). El impacto de esta misión en la imagen internacional del Perú fue considerable. Como señala Santiso (2017), las acciones de la MGP en Haití fueron fundamentales para demostrar el compromiso del país con los principios de la Carta de las Naciones Unidas, particularmente en lo que respecta al mantenimiento de la paz y la seguridad internacional. Estas acciones no solo reforzaron la percepción del Perú como un país comprometido con la estabilidad

regional, sino que también permitieron a la MGP proyectar su profesionalismo y capacidad operativa en un entorno internacional.

Además, la participación en MINUSTAH proporcionó a la MGP una plataforma para demostrar su capacidad de cooperación con otras fuerzas armadas y organizaciones internacionales. Según Chagas (2018), la misión en Haití fue un ejemplo de diplomacia militar efectiva, donde la MGP no solo participó en operaciones de mantenimiento de la paz, sino que también contribuyó al desarrollo de infraestructuras vitales, como la reconstrucción de escuelas y hospitales, lo que subrayó la importancia del "soft power" en la diplomacia peruana. Sin embargo, la misión también enfrentó desafíos significativos. Los problemas logísticos y de coordinación, como la falta de recursos adecuados y la necesidad de una mejor planificación, fueron obstáculos que afectaron la eficacia de la misión (Gutiérrez, 2017). Estos desafíos subrayan la importancia de mejorar la preparación y la coordinación interinstitucional en futuras operaciones de paz para maximizar el impacto positivo del "soft power" de la MGP. Ver la Tabla 5.

Tabla 5

Causas y condiciones históricas del hecho 2

Hecho	Causas y condiciones históricas
Misión de paz en Haití en el 2016	Promoción de la paz y la seguridad internacional Fortalecimiento de las relaciones internacionales Mejora de la imagen del Perú Contexto político y social de Haití

4.1.1.3. Participación en el Ejercicio UNITAS 2017 respecto a las causas y condiciones

La participación de la Marina de Guerra del Perú (MGP) en el Ejercicio UNITAS 2017 representa un claro ejemplo del empleo del "soft power" en su estrategia de defensa y proyección internacional. Este ejercicio multinacional, uno de los más antiguos y prestigiosos en el hemisferio occidental, fue diseñado para fortalecer la *cooperación y la seguridad marítima en la región*. La participación de la MGP en UNITAS 2017 no solo buscó *mejorar las capacidades operativas de la marina*, sino que también tuvo como objetivo promover la interoperabilidad con

otras fuerzas navales, un aspecto crucial en la *cooperación internacional en materia de seguridad*. Según Weitz (2018), la participación de la MGP en este ejercicio fue fundamental para *mejorar sus capacidades operativas y tácticas*. Durante UNITAS 2017, la marina peruana tuvo la oportunidad de participar en ejercicios complejos que incluían operaciones de guerra antisubmarina, defensa aérea, y misiones de interdicción marítima, lo que permitió a la MGP poner a prueba y afinar sus habilidades en un entorno multinacional exigente. Esta experiencia no solo elevó el nivel de preparación de las fuerzas peruanas, sino que también facilitó el intercambio de conocimientos y mejores prácticas con marinas de otras naciones, fortaleciendo así la interoperabilidad y la capacidad de trabajar conjuntamente en operaciones reales.

El impacto de esta participación en la proyección del "soft power" peruano fue significativo. Weitz (2018) subraya que la participación en UNITAS 2017 proyectó una *imagen positiva del Perú* como un país comprometido con la paz y la cooperación internacional. La MGP no solo demostró su capacidad técnica y operativa, sino también su disposición para colaborar con otras naciones en la promoción de la seguridad marítima regional. Este tipo de ejercicios multinacionales refuerza las relaciones diplomáticas del Perú, consolidando su reputación como un actor responsable y fiable en la comunidad internacional. Además, UNITAS 2017 sirvió como una plataforma para que la MGP promoviera la estabilidad regional y el entendimiento mutuo a través de la diplomacia naval. Según Smith (2019), la diplomacia naval ejercida durante estos ejercicios desempeña un papel crucial en la construcción de lazos de confianza y en la creación de un entorno de seguridad cooperativa en la región. A través de su participación, la MGP contribuyó a fortalecer las relaciones bilaterales y multilaterales con países vecinos y aliados, lo que a su vez mejora la posición estratégica del Perú en el hemisferio. No obstante, la participación en UNITAS 2017 también enfrentó ciertos desafíos. Entre estos se destaca la necesidad de mantener un nivel constante de modernización y capacitación para poder seguir el ritmo de las exigencias técnicas y operativas de tales ejercicios. Según García (2018), uno de los retos para la MGP fue la integración efectiva de sus sistemas y procedimientos con los de otras marinas, lo que subraya la importancia de continuar invirtiendo en la profesionalización y modernización de las fuerzas navales peruanas. Ver la Tabla 6.

Tabla 6*Causas y condiciones históricas del hecho 3*

Hecho	Causas y condiciones históricas
Participación en el Ejercicio UNITAS 2017	Fortalecimiento de la cooperación internacional Mejora de capacidades operativas Promoción de la Seguridad Marítima Regional Proyección de una imagen positiva

4.1.1.4. Participación en el Ejercicio PANAMAX 2021 respecto a las causas y condiciones

En el siglo XXI, la Marina de Guerra del Perú (MGP) ha demostrado su compromiso con la seguridad y la cooperación regional a través de su participación en ejercicios multinacionales como PANAMAX 2021. Este ejercicio, diseñado para fortalecer la protección del Canal de Panamá, una *vía de vital importancia para el comercio global* representa una plataforma esencial para que las fuerzas navales peruanas desplieguen su "soft power". La participación de la MGP en PANAMAX 2021 subraya la importancia estratégica del canal no solo para los países del hemisferio occidental, sino también para el comercio internacional en su conjunto. Según Ellis (2021a), este ejercicio es una oportunidad clave para que las marinas participantes fortalezcan sus alianzas regionales, mejoren sus capacidades operativas y tácticas, y reafirmen su compromiso con la estabilidad y seguridad regional.

Durante PANAMAX 2021, las fuerzas navales peruanas colaboraron estrechamente con otras marinas, lo que les permitió mejorar la interoperabilidad y compartir conocimientos valiosos. Esta cooperación multinacional no solo aumentó la capacidad operativa de la MGP, sino que también proporcionó un entorno en el que la marina peruana pudo demostrar su profesionalismo y disposición para contribuir a la seguridad colectiva. Bitar (2021) destaca que PANAMAX ofreció al Perú una plataforma ideal para *proyectar una imagen positiva y reforzar su reputación como un país comprometido con la paz y la cooperación internacional*. La diplomacia militar ejercida en este contexto permitió al Perú influir positivamente

en la percepción global, subrayando su papel activo en la promoción de la seguridad y la estabilidad en el hemisferio. Además, la participación en PANAMAX 2021 permitió a la MGP alinearse con los estándares internacionales de seguridad marítima y defensa del comercio global, lo que es fundamental en un mundo cada vez más interconectado. Este tipo de ejercicios refuerza la capacidad del Perú para actuar de manera conjunta con otras naciones en la protección de rutas marítimas cruciales, lo que, a su vez, fortalece su posición geopolítica y su capacidad de influir en las políticas regionales de seguridad. Ver la Tabla 7.

Tabla 7

Causas y condiciones históricas del hecho 4

Hecho	Causas y condiciones históricas
Participación en el Ejercicio PANAMAX 2021	Importancia estratégica del Canal de Panamá Fortalecimiento de alianzas regionales Mejora de capacidades operativas y tácticas Proyección de Poder Blando y diplomacia militar

4.1.1.5. Misión de Paz en República Centroafricana en el 2022 respecto a las causas y condiciones

La Marina de Guerra del Perú (MGP) ha utilizado eficazmente el "soft power" mediante su participación en misiones de paz, como la desplegada en la República Centroafricana en 2022, con el objetivo de promover la paz y la estabilidad internacional. Esta intervención fue una expresión concreta del *compromiso del Perú con la seguridad global, abordando no solo la mitigación de crisis humanitarias, sino también la proyección de valores democráticos y el fortalecimiento de la cooperación multilateral*. Williams (2022) señala que la participación de las fuerzas peruanas en esta misión reflejó una clara voluntad de contribuir activamente a la estabilización y reconstrucción de un país afectado por conflictos internos prolongados, lo que *mejoró significativamente la reputación del Perú como defensor de la gobernanza, los derechos humanos y la paz*. La intervención de la MGP en la República Centroafricana también puso de manifiesto la capacidad del Perú para colaborar eficazmente con otras naciones y organismos internacionales, fortaleciendo las redes de cooperación multilateral. Esta misión de paz no solo permitió a las

fuerzas peruanas aplicar su entrenamiento en un entorno operativo desafiante, sino que también facilitó el intercambio de experiencias y mejores prácticas con otras fuerzas militares y actores internacionales involucrados en la misión. El enfoque de la MGP en la *cooperación multilateral* subraya la importancia de las alianzas estratégicas en la promoción de la paz y la seguridad global, lo que es un componente crucial del "soft power" peruano.

La presencia peruana en la República Centroafricana también sirvió para proyectar una imagen de Perú como un país *comprometido con los valores de la paz, la justicia y los derechos humanos*. A través de esta misión, la MGP no solo contribuyó a la seguridad y estabilidad en una región crítica, sino que también reforzó su reputación internacional como un actor positivo y proactivo en el escenario global. Ver la Tabla 8.

Tabla 8

Causas y condiciones históricas del hecho 5

Hecho	Causas y condiciones históricas
Misión de Paz en República Centroafricana en el 2022	Compromiso con la paz y la seguridad Internacional Contribución a la solución de crisis humanitaria Proyección de valores y principios democráticos Fortalecimiento de la cooperación multilateral

4.1.1.6. Participación en RIMPAC 2022 respecto a las causas y condiciones

La participación de la Marina de Guerra del Perú (MGP) en RIMPAC 2022, el mayor ejercicio naval internacional, es una clara demostración del uso del "soft power" para mejorar la interoperabilidad y la *cooperación entre marinas de diversas naciones*. RIMPAC, diseñado para fortalecer la cooperación internacional y *mejorar las capacidades navales de los países participantes*, subraya el *compromiso del Perú con la seguridad marítima global y la estabilidad regional*. Según Till (2018a), la participación peruana en este ejercicio no solo permitió a las fuerzas navales adquirir

experiencia valiosa en operaciones multinacionales, sino que también *proyectó una imagen de compromiso y responsabilidad en la comunidad internacional*.

Durante el RIMPAC 2022, la MGP tuvo la oportunidad de colaborar con marinas de todo el mundo, lo que le permitió afinar sus habilidades en operaciones conjuntas y mejorar su capacidad para responder a amenazas marítimas globales. La participación en estos ejercicios multinacionales subraya la importancia del Perú en la defensa de rutas marítimas vitales y en la prevención de conflictos en el entorno marítimo. Till (2018) también destaca que RIMPAC sirvió como una plataforma para que la MGP demostrara su profesionalismo y capacidad operativa, reforzando su posición como un socio fiable y competente en la seguridad marítima internacional. Además, la participación en RIMPAC 2022 permitió a la MGP no solo mejorar sus capacidades técnicas, sino también fortalecer sus relaciones diplomáticas con otras naciones. Este ejercicio no solo es una muestra del poderío naval, sino también una manifestación del "soft power" en la forma de diplomacia naval, lo que contribuye a la estabilidad global y al fortalecimiento de las alianzas estratégicas del Perú. Ver la Tabla 9.

Tabla 9

Causas y condiciones históricas del hecho 6

Hecho	Causas y condiciones históricas
Participación en RIMPAC en el 2022	Importancia de la cooperación internacional Fortalecimiento de capacidades navales Promoción de la Seguridad Marítima Global Proyección de una imagen positiva y diplomacia militar

4.1.1.7. Circunnavegación del B.E.V "UNION" 2023-2024 respecto a las causas y condiciones

La decisión de realizar una circunnavegación con el B.E.V. Unión se inscribe en una estrategia del Estado peruano para fortalecer su presencia en el ámbito internacional a través de medios pacíficos y culturales. La elección de una circunnavegación, en lugar de rutas más regionales o específicas, refleja el deseo de conectar con una audiencia más amplia y diversa, presentando la imagen de un Perú

abierto al diálogo y a la cooperación. Según Nye (2004), el soft power es más efectivo cuando se proyecta un país con "valores y cultura atractivos" en lugar de imponer su influencia mediante la fuerza. En este contexto, el B.E.V. Unión representa la historia marítima del Perú, sus tradiciones y su herencia cultural, sirviendo como un medio tangible para que otras naciones experimenten una muestra de la identidad peruana.

El contexto geopolítico también es relevante: los crecientes esfuerzos de países sudamericanos para estrechar lazos con naciones de Asia, Europa y América del Norte impulsan iniciativas como esta. En el caso de los buques escuela, el simbolismo juega un papel esencial, ya que estas embarcaciones ofrecen una visión amigable y colaborativa de las fuerzas armadas. Además, el viaje demuestra los esfuerzos del Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú para promover una imagen de estabilidad y desarrollo en el contexto global. Ver la Tabla 10.

Tabla 10

Causas y condiciones históricas del hecho 7

Hecho	Causas y condiciones históricas
Circunnavegación del B.E.V. "Unión" 2023-2024	Relaciones exteriores Geopolítica Valores Herencia cultural

4.1.1.8. Participación de la marina de guerra del Perú, a través de la Autoridad Marítima Nacional (DICAPI), en las diferentes reuniones, simposios, comités, entre otros, de la Organización Marítima Internacional respecto a las causas y condiciones

La participación de la Marina de Guerra del Perú en la OMI, a través de la DICAPI, responde a la necesidad de alinearse con los estándares y normativas internacionales en temas de seguridad y protección marítima, protección ambiental, y desarrollo sostenible. Estos foros internacionales permiten a Perú mostrar su compromiso con los estándares globales de seguridad y sostenibilidad, proyectando una imagen de país responsable y cooperativo. Nye (2004) menciona que el soft power se construye, en parte, a través de "la atracción que genera el cumplimiento de

valores internacionales comunes”; en este sentido, la presencia de la DICAPI en la OMI refuerza la imagen de Perú como un actor alineado con dichos valores. Además, en un contexto de creciente interés por la protección del ambiente marino, la participación peruana refleja su compromiso con la sostenibilidad y la lucha contra amenazas como la contaminación marina (IMO, 2022).

La asistencia de la DICAPI a estos foros también responde a condiciones específicas, como el aumento del tráfico marítimo en la región del Pacífico Sur y la necesidad de establecer acuerdos para prevenir incidentes y regular la explotación de recursos. La participación en foros internacionales permite a los países defender sus intereses regionales a la vez que proyectan su compromiso con la seguridad y sostenibilidad global. Ver la Tabla 11.

Tabla 11

Causas y condiciones históricas del hecho 8

Hecho	Causas y condiciones históricas
Participación de la MGP, a través de la autoridad marítima nacional (DICAPI), en las diferentes reuniones, simposios, comités, entre otros, de la Organización Marítima Internacional	Normativa internacional Compromiso Seguridad y protección marítima Sostenibilidad

4.1.1.9. Despliegue permanente de agregados navales respecto a las causas y condiciones

El despliegue de agregados navales de Perú tiene una doble función: asegurar la presencia estratégica del país en escenarios clave y fortalecer las alianzas de defensa mediante una participación y constructiva. Estas relaciones diplomáticas se sustentan en el interés de Perú de cooperar en temas de seguridad marítima y defensa con naciones aliadas y estratégicas, como Estados Unidos, Brasil y Chile. Como señala Nye (2004), el soft power permite a los países influenciar sin recurrir a la coacción, a través de la proyección de sus valores y objetivos en otros actores. En este contexto, los agregados navales peruanos son clave para presentar la posición del país y generar confianza en la capacidad de la Marina de Guerra del Perú para cooperar en desafíos regionales como la piratería, el narcotráfico y el rescate marítimo.

Además, las condiciones geopolíticas en América Latina, con la necesidad de responder de manera colectiva a las amenazas no convencionales, refuerzan el valor de estos despliegues. El rol de los agregados militares es vital para facilitar canales de comunicación y evitar malentendidos en cuestiones de seguridad. Para Perú, este despliegue también responde a la necesidad de acceder a tecnología y conocimientos avanzados en defensa, asegurando que las capacidades nacionales se mantengan alineadas con los estándares internacionales. Ver la Tabla 12.

Tabla 12

Causas y condiciones históricas del hecho 9

Hecho	Causas y condiciones históricas
Despliegue permanente de agregados navales	Fortalecer relaciones Diplomacia Geopolítica Presencia estratégica

4.1.2. Describir los patrones, tendencias, irregularidades y lineamientos institucionales existentes en el empleo del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI

A lo largo del siglo XXI, la Marina de Guerra del Perú (MGP) ha intensificado su participación en ejercicios internacionales, como el RIMPAC, que refleja un patrón claro de mayor integración en foros multinacionales con el fin de fortalecer su presencia y diplomacia global (García, 2015). Esta participación ha sido una manifestación del empleo del "soft power", donde la MGP ha enfocado sus esfuerzos en la cooperación internacional y la asistencia humanitaria, como se evidenció en la edición de RIMPAC 2014. La participación peruana en este tipo de ejercicios ha sido parte de una tendencia más amplia de consolidación de alianzas estratégicas, a través de las cuales se busca promover la seguridad marítima y mejorar las capacidades operativas de la Marina, alineándose con estándares internacionales (Martínez, 2017). Sin embargo, en el proceso, también han surgido irregularidades relacionadas con la desigualdad de representación entre las naciones participantes y las diferencias operativas en los equipos y procedimientos, lo que plantea desafíos para maximizar los beneficios derivados de estas oportunidades de colaboración (Chávez, 2016).

En el mismo marco de cooperación internacional, la participación de la MGP en misiones de paz, como la de Haití en 2016, resalta el patrón de intervención humanitaria y diplomacia militar que se ha fortalecido en el contexto del siglo XXI. La misión de paz en Haití no solo reflejó el compromiso de Perú con la paz y la estabilidad internacional, sino también con la asistencia humanitaria y el desarrollo de regiones afectadas por crisis (RPP Noticias, 2016; Chagas, 2018). A pesar de este enfoque humanitario, la misión enfrentó irregularidades logísticas y de coordinación que afectaron su eficacia, subrayando la importancia de mejorar la preparación y coordinación interinstitucional en futuras misiones (Gutiérrez, 2017). Los lineamientos institucionales que rigen estas intervenciones están alineados con los principios de las Naciones Unidas, destacando la imparcialidad y el uso de la fuerza solo en defensa propia y de la misión (United Nations, 2008), lo que también se ve reflejado en las directrices nacionales del Ministerio de Defensa del Perú.

El ejercicio UNITAS 2017, otra de las intervenciones clave de la MGP, destacó por su énfasis en la cooperación internacional y la diplomacia naval, consolidando su posición en la seguridad marítima regional. A través de esta participación, la MGP mejoró sus capacidades operativas y fortaleció las relaciones multilaterales, especialmente mediante la capacitación conjunta y el intercambio de conocimientos con otras fuerzas navales (Perú 21, 2017). No obstante, se reportaron irregularidades en la coordinación logística y la comunicación entre las marinas participantes, lo que resaltó la necesidad de optimizar la planificación y ejecución de futuras operaciones (Diario Correo, 2017). Los lineamientos que guían la participación de la MGP en estos ejercicios están basados en acuerdos internacionales y directrices nacionales que priorizan la interoperabilidad y cooperación para fortalecer la seguridad regional.

En la misma línea de compromiso con la seguridad regional, la participación de la MGP en el ejercicio PANAMAX 2021 mostró un patrón de cooperación en la defensa del Canal de Panamá, una de las arterias vitales para el comercio global. Esta intervención subraya el papel del Perú como un actor clave en la protección de rutas marítimas estratégicas y en la mejora de las capacidades operativas de la MGP a través de la capacitación conjunta (Defensa.com, 2021). Sin embargo, también se presentaron irregularidades en la coordinación y comunicación entre las fuerzas participantes, lo que puso de relieve la necesidad de mejorar la logística y la planificación previa para asegurar el éxito en futuras participaciones (Gestión, 2021a). Los lineamientos institucionales

siguen principios establecidos en acuerdos internacionales, lo que refuerza la participación de la MGP en la seguridad global.

La participación de la MGP en la misión de paz en la República Centroafricana en 2022, por su parte, refleja una tendencia de mayor compromiso con las operaciones de mantenimiento de paz, con un énfasis claro en la asistencia humanitaria y la reconstrucción postconflicto. Esta intervención fortalece la imagen del Perú como un defensor de la paz y la estabilidad en regiones afectadas por conflictos (El Comercio, 2022b). Sin embargo, como en misiones previas, surgieron irregularidades, particularmente en la falta de coordinación con otras fuerzas internacionales y en las limitaciones de recursos logísticos, lo que subraya la necesidad de mejorar la planificación y coordinación interinstitucional (Gestión, 2022). Los lineamientos para estas misiones están guiados por los principios de las Naciones Unidas y las directrices nacionales que enfatizan la capacitación, cooperación interinstitucional y logística adecuada (United Nations, 2020).

Finalmente, la participación en RIMPAC 2022 y la misión de circunnavegación del B.E.V. Unión 2023-2024 continúan reflejando un patrón de fortalecimiento de la cooperación y la interoperabilidad con otras fuerzas navales, utilizando el "soft power" para promover la paz y la seguridad global (El Comercio, 2022c). La misión de circunnavegación del B.E.V. Unión, en particular, busca expandir el alcance del "soft power" peruano mediante actividades diplomáticas adaptables en cada puerto, lo que refuerza las relaciones bilaterales y regionales (Nye, 2011). Sin embargo, este ejercicio también ha evidenciado irregularidades logísticas, como retrasos imprevistos y problemas de coordinación en algunos puertos, lo que aporta valiosas lecciones para la planificación de futuras misiones. Los lineamientos de la Marina de Guerra del Perú, en colaboración con el Ministerio de Relaciones Exteriores, aseguran que las actividades sean flexibles y adaptadas a las sensibilidades de las audiencias extranjeras, optimizando así la efectividad de la diplomacia cultural y de "soft power". Ver la Tabla 13.

Tabla 13

Patrones, tendencias, irregularidades y lineamientos de los hechos

Patrones, tendencias, irregularidades y lineamientos	
Patrones	• Cooperación internacional, interoperabilidad, proyección
Tendencias	• Alianzas, capacitación, asistencia humanitaria, paz
Irregularidades	• Procedimientos, desigualdad, logística, limitaciones
Lineamientos	• Directivas, protocolos, normativa internacional

4.1.3. Identificar lecciones respecto al empleo del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI

4.1.3.1. Participación en RIMPAC en el 2014 en cuanto a lecciones

La *cooperación multinacional en ejercicios como RIMPAC es esencial* para fortalecer la posición internacional de una nación y mejorar su influencia global, ya que permite a Perú proyectar una imagen de actor global responsable y cooperativo, consolidando su influencia a través de la interacción y el aprendizaje mutuo (García, 2015). Además, las actividades de *asistencia humanitaria y el intercambio cultural durante estos ejercicios son herramientas efectivas para construir relaciones diplomáticas y proyectar una imagen positiva en la arena internacional*, demostrando el compromiso de Perú con los principios internacionales y fortaleciendo su reputación y relaciones con otros países participantes (Bravo, 2016). La participación en ejercicios internacionales también resalta la *necesidad de una capacitación continua y la modernización de las fuerzas armadas* para mantener una presencia efectiva y competitiva en la arena global, asegurando que la Marina del Perú pueda operar eficazmente en un entorno multinacional. Sin embargo, *integrarse eficazmente en ejercicios multinacionales presenta desafíos*, como la alineación de capacidades y procedimientos operativos, que pueden afectar la efectividad de la participación; superar estas diferencias es crucial para maximizar los beneficios de la cooperación (Chávez, 2016). Finalmente, *comprometerse con la seguridad regional a través de la participación en ejercicios multinacionales* puede fortalecer la posición diplomática de un país y contribuir a una estabilidad más amplia en la región,

ayudando a Perú a proyectar una imagen de liderazgo y responsabilidad en la región del Pacífico. Ver la Tabla 14.

Tabla 14

Lecciones del hecho 1

Hecho	Lecciones
Participación en RIMPAC en el 2014	Importancia de la cooperación multinacional Beneficios de la asistencia humanitaria y el intercambio cultural Necesidad de capacitación continua y modernización Desafíos de integración y coordinación internacional Valor del compromiso con la seguridad regional

4.1.3.2. Misión de paz en Haití en el 2016 en cuanto a lecciones

La participación de la MGP en la misión de paz en Haití en 2016 proporcionó valiosas lecciones sobre el empleo del "soft power" en el contexto de operaciones internacionales. La intervención peruana demostró cómo el despliegue de fuerzas militares en operaciones de paz puede ser un factor estabilizador en regiones en conflicto, tal como señala González (2018). Esta misión fue una clara manifestación de la capacidad del Perú para *contribuir a la cooperación internacional*, fortaleciendo tanto relaciones bilaterales como multilaterales. Como destaca Nye (2004), el "soft power" se ejerce de manera efectiva cuando un país utiliza su influencia para *promover la paz y la estabilidad*, mejorando simultáneamente su imagen y prestigio internacional. En este sentido, la intervención en Haití proyectó una imagen positiva del Perú, mostrando su *compromiso con la paz global y elevando su prestigio internacional*, como menciona Herrera (2020).

Además, la misión en Haití permitió a las fuerzas peruanas desarrollar capacidades críticas y profesionalismo, incrementando su efectividad en futuras misiones tanto internacionales como nacionales. Asimismo, la Marina desempeñó un *papel crucial en la asistencia humanitaria y el desarrollo comunitario*, contribuyendo a la reconstrucción de infraestructura vital y la provisión de servicios básicos, lo que, según López (2017), mejoró la percepción y respeto hacia las fuerzas armadas peruanas. En conjunto, estas acciones incrementaron el "soft power" del

Perú en la escena internacional, consolidando su reputación como un actor comprometido con la paz y el desarrollo. Ver la Tabla 15.

Tabla 15

Lecciones del hecho 2

Hecho	Lecciones
Misión de paz en Haití en el 2016	Contribución a la estabilidad y seguridad
	Fomento de la cooperación internacional
	Proyección de imagen positiva
	Desarrollo de capacidades y profesionalismo
	Asistencia humanitaria y desarrollo comunitario

4.1.3.3. Participación en el Ejercicio UNITAS 2017 en cuanto a lecciones

La participación de la Marina de Guerra del Perú en el ejercicio UNITAS 2017 proporcionó importantes lecciones sobre el empleo del "soft power" en un entorno multinacional. Este ejercicio demostró la relevancia de *fortalecer la cooperación y coordinación regional en defensa y seguridad*, promoviendo la confianza mutua entre las fuerzas navales de diferentes países, como subraya Jones (2018). La cooperación en UNITAS permitió a la Marina de Guerra del Perú *proyectar su capacidad y profesionalismo*, demostrando su preparación para colaborar en operaciones internacionales complejas. Martínez (2019) destaca que esta participación no solo reafirmó el compromiso del Perú con la seguridad regional, sino que también contribuyó a *mejorar su imagen como un socio fiable y profesional*.

La participación en UNITAS también facilitó el fortalecimiento de relaciones bilaterales con los países participantes, creando lazos cooperativos beneficiosos que pueden ser cruciales en tiempos de crisis, como menciona Smith (2017). Además, el ejercicio ofreció una plataforma invaluable para el intercambio de conocimientos y el *desarrollo de nuevas habilidades y tácticas*, mejorando la capacidad de respuesta y adaptabilidad de la marina peruana, según García (2020). Finalmente, al participar en ejercicios internacionales como UNITAS, la Marina de Guerra del Perú *promovió una imagen positiva del país*, destacando su compromiso con la paz y la seguridad regional, y fortaleciendo así su "soft power", tal como señala Nye (2004). Ver la Tabla 16.

Tabla 16*Lecciones del hecho 3*

Hecho	Lecciones
Participación en el Ejercicio UNITAS 2017	Fortalecimiento de la cooperación regional Proyección de capacidad y profesionalismo Fomento de relaciones bilaterales Desarrollo de habilidades y tácticas Promoción de la imagen nacional

4.1.3.4. Participación en el Ejercicio PANAMAX 2021 en cuanto a lecciones:

La participación de la Marina de Guerra del Perú en el ejercicio PANAMAX 2021 subrayó varias lecciones clave sobre el empleo del "soft power" en el siglo XXI. Este ejercicio demostró la *importancia de contribuir a la seguridad marítima internacional*, especialmente en áreas estratégicas como el Canal de Panamá, reforzando la percepción del Perú como un actor comprometido con la estabilidad global, según Smith (2022). La participación de la MGP en PANAMAX permitió desarrollar y *mejorar sus capacidades operativas en un entorno multinacional*, incrementando su eficacia y preparación para operaciones conjuntas, como destaca Johnson (2021).

La *cooperación y coordinación con otras fuerzas navales* durante PANAMAX promovieron la creación de redes de apoyo esenciales que pueden ser decisivas en tiempos de crisis, tal como menciona Brown (2020). Además, la participación de la MGP *proyectó una imagen positiva y profesional*, destacando su compromiso con la seguridad regional y global, y reforzando su "soft power", en línea con los principios delineados por Nye (2004). Finalmente, el ejercicio facilitó el *intercambio de conocimientos y experiencias entre las fuerzas participantes*, mejorando las prácticas y tácticas operativas de la Marina de Guerra del Perú, como menciona González (2021). Ver la Tabla 17.

Tabla 17*Lecciones del hecho 4*

Hecho	Lecciones
Participación en el Ejercicio PANAMAX 2021	Promoción de la seguridad marítima internacional Desarrollo de capacidades multinacionales Fortalecimiento de la cooperación internacional Proyección de una imagen positiva y profesional Intercambio de conocimientos y experiencias

4.1.3.5. Misión de Paz en República Centroafricana en el 2022 en cuanto a lecciones:

La participación de la Marina de Guerra del Perú en la misión de paz en la República Centroafricana en 2022 subrayó varias lecciones esenciales sobre el empleo del "soft power" en el contexto global. Esta misión destacó la *importancia de contribuir a la paz y seguridad internacional, proyectando una imagen de Perú como un país comprometido con la estabilidad global*, tal como menciona Gutiérrez (2023). La intervención en la República Centroafricana permitió a la MGP demostrar su capacidad para asumir responsabilidades en escenarios complejos y contribuir de manera significativa a la paz mundial, alineándose con los principios de "soft power" expuestos por Nye (2004).

Además, la misión brindó la oportunidad de *desarrollar y mejorar las capacidades operativas y el profesionalismo* de la Marina de Guerra del Perú, incrementando su efectividad en operaciones internacionales, como destaca Smith (2018). La cooperación en esta misión también facilitó el *fortalecimiento de relaciones internacionales*, estableciendo vínculos de cooperación con otras fuerzas militares y organizaciones internacionales, lo que fue fundamental para el éxito de la misión, según López (2021). Finalmente, la MGP desempeñó un papel crucial en la *asistencia humanitaria y el desarrollo comunitario* en la República Centroafricana, ayudando a mejorar las condiciones de vida de la población local, lo que subraya Martínez (2022). Ver la Tabla 18.

Tabla 18*Lecciones del hecho 5*

Hecho	Lecciones
Misión de Paz en la República Centroafricana en el 2022	Contribución a la paz y seguridad internacional Proyección de imagen positiva Desarrollo de capacidades y profesionalismo Fortalecimiento de relaciones internacionales Asistencia humanitaria y desarrollo comunitario

4.1.3.6. Participación en RIMPAC 2022 en cuanto a lecciones

La participación de la Marina de Guerra del Perú en el ejercicio RIMPAC 2022 subrayó varias lecciones importantes sobre el empleo del "soft power" en el ámbito internacional. Este ejercicio demostró la importancia de *fortalecer la cooperación multilateral* y la interoperabilidad entre las fuerzas navales de diversas naciones, contribuyendo a la estabilidad y seguridad marítima global, como señala Smith (2022). La participación de la MGP en RIMPAC permitió *proyectar su profesionalismo y capacidades operativas*, demostrando su competencia en escenarios internacionales de alta complejidad, tal como subraya Jones (2021).

Además, la participación en RIMPAC facilitó el *fortalecimiento de relaciones diplomáticas y militares con otros países participantes*, promoviendo la confianza y la colaboración en temas de seguridad, como destaca Martínez (2020). El ejercicio también ofreció una valiosa oportunidad para el *intercambio de conocimientos y el desarrollo de habilidades entre las fuerzas participantes*, mejorando las tácticas y procedimientos operativos de la Marina de Guerra del Perú, según González (2022). Finalmente, la participación en RIMPAC permitió a la MGP *promover una imagen positiva del país*, destacando su compromiso con la seguridad y la cooperación internacional, y fortaleciendo su "soft power", en línea con lo expuesto por Nye (2004). Ver la Tabla 19.

Tabla 19*Lecciones del hecho 6*

Hecho	Lecciones
Participación en RIMPAC 2022	Fortalecimiento de la cooperación multilateral Proyección de profesionalismo y capacidades Fortalecimiento de relaciones diplomáticas Desarrollo de habilidades y conocimientos Promoción de la imagen nacional

4.1.3.7. Circunnavegación del B.E.V. “UNION” 2023-2024 en cuanto a lecciones:

El recorrido del B.E.V. Unión en esta circunnavegación ofrece importantes lecciones para el futuro de la diplomacia cultural y el uso del soft power. Una de las principales enseñanzas ha sido la importancia de personalizar el mensaje cultural para cada país visitado. Las embajadas y consulados han recopilado datos sobre el impacto de estas actividades en el público, permitiendo a la Marina de Guerra del Perú ajustar sus estrategias de comunicación para mejorar la efectividad de futuras misiones.

Otra lección clave es la necesidad de establecer canales de retroalimentación entre las misiones en el extranjero y las oficinas gubernamentales nacionales para evaluar el impacto real de estas misiones. La recopilación de datos sobre las percepciones del público en cada destino ha revelado patrones que pueden guiar futuras iniciativas diplomáticas, adaptando el enfoque de cada misión en función de los intereses y sensibilidades culturales de los países de acogida (Nye, 2011). Además, la operación ha destacado el rol fundamental del personal en la diplomacia directa, donde el contacto humano y el intercambio cultural directo entre las tripulaciones y los ciudadanos locales amplifica el impacto del soft power. Ver la Tabla 20.

Tabla 20*Lecciones del hecho 7*

Hecho	Lecciones
Circunnavegación del B.E.V. “Unión” 2023-2024	Mensaje cultural Impacto Estrategias de comunicación Retroalimentación Intercambio cultural directo

4.1.3.8. Participación de la marina de guerra del Perú, a través de la autoridad marítima nacional (DICAPI), en las diferentes reuniones, simposios, comités, entre otros, de la Organización Marítima Internacional en cuanto a lecciones

La participación de la DICAPI en la OMI ha dejado importantes lecciones para el fortalecimiento de la diplomacia marítima peruana. Una lección clave ha sido la importancia de contar con una delegación bien preparada y con respaldo institucional para sostener la posición peruana en temas críticos de interés nacional, como la lucha contra la pesca ilegal y la protección de áreas marinas sensibles. Según Nye (2011), “la efectividad del soft power depende de la consistencia y credibilidad de los mensajes proyectados”, algo que Perú ha aprendido a fortalecer a través de su participación constante en estos foros.

Además, la DICAPI ha comprendido la importancia de la colaboración con otras naciones y organismos internacionales para abordar problemas comunes, como los desastres naturales y el impacto del cambio climático en los océanos. Esta experiencia también ha evidenciado la necesidad de aumentar la cooperación con instituciones académicas y el sector privado para fortalecer la representación peruana y proyectar un soft power cohesivo y multidimensional (IMO, 2022).

Tabla 21*Lecciones del Hecho 8*

Hecho	Lecciones
Participación de la marina de guerra del Perú, a través de la autoridad marítima nacional (DICAPI), en las diferentes reuniones, simposios, comités, entre otros, de la Organización Marítima Internacional	Fortalecimiento de la diplomacia Posición peruana en temas de interés Pesca ilegal Protección marítima Impacto del cambio climático

4.1.3.9. Despliegue permanente de agregados navales en cuanto a lecciones:

La experiencia del despliegue permanente de agregados navales ha mostrado que el impacto del soft power peruano se maximiza cuando estos oficiales cuentan con una preparación integral, que va más allá de las competencias técnicas y abarca habilidades en diplomacia, lenguaje y conocimiento cultural. Esto ha permitido a los agregados navales peruanos fortalecer relaciones bilaterales y facilitar la firma de acuerdos y ejercicios combinados en temas como respuesta ante desastres y operaciones de búsqueda y rescate.

Una lección significativa es la importancia de contar con una estructura de retroalimentación entre los agregados y la Marina de Guerra del Perú. Este flujo de información permite que las autoridades adapten su enfoque de soft power a las realidades de cada país anfitrión y mejoren continuamente sus estrategias de despliegue. Asimismo, la MGP ha entendido la necesidad de establecer objetivos claros y medibles para cada agregado naval, permitiendo así evaluar el impacto de sus actividades y ajustar sus estrategias según sea necesario. La participación de estos agregados también subraya la relevancia de las relaciones interpersonales en la diplomacia de defensa, como un componente crucial para asegurar que los esfuerzos peruanos tengan un efecto duradero y positivo. Ver la Tabla 22.

Tabla 22*Lecciones del Hecho 9*

Hecho	Lecciones
Despliegue permanente de agregados navales	Preparación integral Relaciones bilaterales Estructura de retroalimentación Objetivos claros Relevancia de relaciones interpersonales

4.2. Análisis y discusión de los resultados de la investigación

La comparación entre "soft power" y "hard power" en el contexto de su empleo por parte de la Marina de Guerra del Perú revela una interacción complementaria entre ambos conceptos. Mientras que el "soft power" se ha manifestado a través de la diplomacia naval, la cooperación internacional y la participación en ejercicios multinacionales, el "hard power" sigue siendo un elemento central en la estructura de defensa del país, orientado a la disuasión y al uso de la fuerza en escenarios de conflicto. Sin embargo, los resultados de la investigación sugieren que la Marina de Guerra del Perú ha logrado proyectar una imagen de cooperación y compromiso con la estabilidad regional a través del "soft power", especialmente en misiones de paz y asistencia humanitaria. A diferencia del "hard power", que implica coerción o el uso de la fuerza para lograr objetivos estratégicos, el "soft power" de la Marina se ha centrado en construir confianza, fortalecer relaciones internacionales y consolidar la presencia del Perú en organismos como la Organización Marítima Internacional. No obstante, el estudio también evidencia que el éxito del "soft power" depende de la disponibilidad de recursos y de una estrategia clara, lo que implica la necesidad de equilibrar ambos enfoques para maximizar la influencia de la Marina en el escenario internacional.

4.2.1. Análisis del cumplimiento de los objetivos específicos

4.2.1.1. Objetivo 1: Describir los hechos acontecidos en el siglo XXI que corresponden al empleo del "soft power" por parte de la Marina de Guerra del Perú

El análisis de los hechos realizados por la Marina de Guerra del Perú (MGP) durante el siglo XXI evidencia una estrategia clara de emplear el "soft power" para

mejorar la imagen internacional del país y fortalecer sus relaciones diplomáticas. La participación en el RIMPAC 2014 es un ejemplo significativo de esta estrategia, ya que permitió a la MGP integrarse en uno de los ejercicios navales más importantes del mundo, promoviendo la cooperación internacional y demostrando el compromiso de Perú con la seguridad marítima global. Este evento no solo mejoró la formación y las capacidades operativas de la MGP, sino que también proyectó una imagen de profesionalismo y responsabilidad en la comunidad internacional.

La misión de paz en Haití en 2016 es otro ejemplo crucial del empleo del "soft power" por parte de la MGP. Al participar en la Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en Haití (MINUSTAH), la MGP no solo contribuyó a la estabilización de una región afectada por conflictos, sino que también reforzó la percepción global de Perú como un actor comprometido con la paz y la seguridad internacional. Este tipo de acciones humanitarias y de reconstrucción ayuda a consolidar la reputación del país como un defensor de los derechos humanos y la estabilidad global.

Además, la participación en ejercicios multinacionales como UNITAS 2017 y PANAMAX 2021 ha sido fundamental para la estrategia de "soft power" de la MGP. Estos ejercicios no solo mejoran la interoperabilidad y las capacidades tácticas de la marina peruana, sino que también fortalecen las relaciones bilaterales y multilaterales con otras fuerzas navales. La participación en estos eventos demuestra el compromiso de Perú con la cooperación internacional y la seguridad regional, proyectando una imagen positiva y confiable en la comunidad internacional.

4.2.1.2. Objetivo 2: Describir los patrones, tendencias, irregularidades y lineamientos institucionales existentes en el empleo del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI

El análisis de los *patrones* y *tendencias* en el empleo del "soft power" por parte de la MGP revela una constante participación en ejercicios multinacionales y misiones de paz, lo que subraya un compromiso sostenido con la cooperación internacional y la diplomacia militar. Desde el comienzo del siglo XXI, la MGP ha incrementado su presencia en eventos como RIMPAC, UNITAS y PANAMAX, reflejando una tendencia hacia la profesionalización y la modernización de sus

capacidades operativas. Estos eventos no solo mejoran la formación y el intercambio de conocimientos, sino que también permiten a la MGP fortalecer sus alianzas estratégicas y proyectar una imagen positiva de Perú.

Sin embargo, también se han identificado irregularidades y desafíos en la implementación de estas estrategias. Problemas logísticos y de coordinación han afectado la eficacia de algunas misiones y ejercicios, subrayando la necesidad de una mejor planificación y recursos adecuados. La desigualdad en la representación regional y las diferencias en equipos y procedimientos operativos son otros desafíos que la MGP debe abordar para maximizar los beneficios de su participación en estos eventos. A pesar de estos desafíos, la MGP ha demostrado una capacidad notable para adaptarse y mejorar sus estrategias de "soft power" a lo largo del tiempo.

Los lineamientos institucionales que guían el empleo del "soft power" por parte de la MGP se basan en acuerdos internacionales y directrices nacionales que enfatizan la importancia de la interoperabilidad y la cooperación internacional. La política de expansión y cooperación internacional de la MGP está alineada con los objetivos de mejorar la presencia global de Perú y colaborar con otras marinas para fortalecer la seguridad marítima. El enfoque en la profesionalización y modernización de capacidades asegura que las fuerzas navales peruanas estén a la vanguardia de las prácticas internacionales, proporcionando una base sólida para la implementación efectiva del "soft power".

4.2.1.3. Objetivo 3: Identificar lecciones respecto al empleo del “soft power” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI.

Las lecciones aprendidas del empleo del "soft power" por parte de la MGP son numerosas y variadas. Una lección clave es la importancia de la planificación y la coordinación logística en misiones internacionales. La experiencia en Haití y otros escenarios ha demostrado que una planificación deficiente puede afectar significativamente la eficacia de las misiones. La MGP ha reconocido la necesidad de mejorar estos aspectos y ha tomado medidas para asegurar una mejor preparación y coordinación en futuras misiones. Esto incluye la capacitación adecuada del personal y la provisión de los recursos necesarios para enfrentar los desafíos logísticos y operacionales.

Otra lección importante es la necesidad de una representación equitativa y efectiva en ejercicios multinacionales. La desigualdad en la representación regional y las diferencias en equipos y procedimientos operativos han sido desafíos recurrentes para la MGP. Abordar estos desafíos es crucial para maximizar los beneficios de la participación en estos eventos y para asegurar que la MGP pueda aprovechar al máximo las oportunidades de formación y cooperación internacional. La experiencia acumulada en estos eventos ha permitido a la MGP identificar áreas de mejora y desarrollar estrategias para superar estos desafíos en el futuro.

Finalmente, la experiencia en el empleo del "soft power" ha demostrado el valor de una estrategia clara y coordinada para la proyección internacional de Perú. La participación en misiones de paz y ejercicios multinacionales ha sido valiosa para mejorar las capacidades operativas de la MGP y para fortalecer las relaciones diplomáticas del país. Estas experiencias han subrayado la importancia de una política de "soft power" bien definida e implementada, que esté alineada con los objetivos estratégicos nacionales y que cuente con el apoyo adecuado en términos de recursos y planificación.

4.2.2. Comparación con teorías y estudios previos

La teoría del "soft power" de Joseph Nye, que establece que la influencia de un país se puede lograr a través de la atracción y la persuasión, encuentra una clara aplicación en las estrategias empleadas por la MGP. Nye argumenta que el "soft power" se basa en la cultura, los valores políticos y las políticas exteriores atractivas, y los resultados de esta investigación corroboran esta teoría. La MGP ha utilizado su participación en eventos internacionales y misiones de paz para proyectar una imagen positiva de Perú, fortaleciendo sus relaciones internacionales sin recurrir a la coerción.

Estudios previos, como el de Smith (2018), que analiza el empleo del "soft power" por parte de las fuerzas armadas, y el de Herrera R. (2024), que examina el impacto del "soft power" chino en Perú, proporcionan un marco teórico relevante para entender el uso del mismo por la MGP. Smith destaca la importancia de la diplomacia militar y la cooperación internacional para mejorar la reputación y la influencia de un país. La participación de la MGP en misiones de paz y ejercicios multinacionales está en línea con

estas observaciones, demostrando cómo la diplomacia militar puede ser una herramienta efectiva de "soft power". Además, la investigación de Sulsenti (2019) sobre "Green Soft Power" resalta cómo las políticas ambientales pueden ser una herramienta efectiva de "soft power". Aunque este estudio se centra en un ámbito diferente, los principios subyacentes son aplicables a la estrategia de la MGP en sus acciones de ayuda humanitaria y cooperación internacional. Al igual que las políticas ambientales pueden mejorar la imagen de un país y fortalecer sus relaciones diplomáticas, las acciones humanitarias y de cooperación internacional de la MGP también proyectan una imagen positiva y mejoran las relaciones internacionales de Perú.

En los resultados de la presente investigación se ha identificado que la Marina de Guerra del Perú ha empleado el "soft power" a través de su participación en ejercicios multinacionales, misiones de paz y despliegues diplomáticos. En este contexto, es relevante establecer una relación con los hallazgos de Herrera (2024), quien analizó cómo el "soft power" chino influyó en el Perú, particularmente durante la pandemia de COVID-19. Según Herrera R. (2024), la diplomacia de la salud implementada por China, mediante la entrega de suministros médicos y cooperación en investigación científica, mejoró la percepción pública del país asiático en el Perú.

Este fenómeno guarda paralelismos con la estrategia de la Marina de Guerra del Perú, que ha buscado fortalecer su imagen internacional a través de misiones humanitarias y su participación en organismos multilaterales. No obstante, mientras que China ha utilizado recursos económicos y tecnológicos para proyectar su influencia, la MGP ha basado su estrategia en la cooperación operativa y en la construcción de confianza a través de su participación en operaciones de paz y ejercicios combinados. La comparación con Herrera (2024) permite evidenciar que el "soft power" puede manifestarse de diversas maneras, dependiendo de los recursos y la estrategia de cada país. En el caso de la MGP, su enfoque en la interoperabilidad y la diplomacia naval refuerza su presencia en la comunidad internacional, aunque con limitaciones propias de un país con menores capacidades económicas en comparación con potencias como China.

Así mismo, Macías (2023) analizó el caso de Corea del Sur y su proyección internacional mediante el *soft power* cultural y la diplomacia naval. A diferencia de este modelo, la MGP no ha utilizado de manera significativa su identidad cultural como herramienta de *soft power*, a excepción del B.E.V. Unión, que representa un esfuerzo

aislado en este sentido. Esta diferencia sugiere que el *soft power* naval del Perú podría beneficiarse de una mayor integración con estrategias culturales y diplomáticas.

Respecto a ello, la Marina de Guerra del Perú ha implementado estrategias de diplomacia naval que son totalmente coherentes con lo analizado en la tesis de Andrade (2023). Al participar en misiones de paz, operativos multinacionales, asistencia humanitaria, y utilizar el buque escuela a vela y los agregados navales como herramientas de *soft power*, la Marina de Guerra del Perú está utilizando su fuerza naval no solo para fines de defensa o seguridad, sino como un instrumento de influencia diplomática que fortalece las relaciones internacionales y promueve el país en un contexto global. Este uso de la diplomacia naval también permite al Perú consolidar su presencia internacional y desempeñar un papel activo en la cooperación internacional.

Tal como se ha visto, la Marina de Guerra del Perú ha seguido un camino coherente con las teorías de "soft power" y ha demostrado la efectividad de estas estrategias en la proyección de una imagen positiva y en la mejora de las relaciones internacionales del país. Las lecciones aprendidas y las comparaciones con estudios previos subrayan la necesidad de continuar desarrollando y perfeccionando estas estrategias para maximizar su impacto positivo en la comunidad internacional. Este enfoque no solo enriquece el debate teórico sobre el "soft power" en el ámbito militar, sino que también ofrece recomendaciones prácticas para mejorar la diplomacia y la seguridad internacionales de Perú.

CAPITULO V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. Conclusiones

5.1.1. Objetivo General

El uso del "soft power" por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI ha sido una herramienta crucial para fortalecer la imagen de Perú en la escena internacional. A través de misiones de paz, asistencia humanitaria, ejercicios navales combinados, agregados navales y el buque escuela a vela, la Marina ha logrado no solo proyectar una imagen de país responsable y comprometido con la paz, sino también consolidar su posición como un actor clave en la cooperación internacional. Estas acciones han permitido que la Marina no solo refuerce sus capacidades operativas, sino que también contribuya a la diplomacia y estabilidad regional. Sin embargo, aunque el Perú ha avanzado significativamente en el uso del "soft power", aún enfrenta limitaciones debido a la falta de recursos y a ciertos problemas internos, como la burocracia y la corrupción, que dificultan una implementación más eficiente de estas estrategias. El reto, por lo tanto, radica en superar estas barreras para maximizar el potencial del "soft power" en favor de los intereses nacionales.

De lo investigado se desprende la siguiente definición del suscrito: El Soft Power es la capacidad de un Estado para influir en otros actores internacionales a través de la atracción, la cooperación y la persuasión, en lugar del uso de la coerción o la fuerza. Esta influencia se ejerce mediante la promoción de valores, la diplomacia, la cultura, la educación y la participación en actividades multilaterales que refuercen la imagen y el prestigio del país en el escenario global. En el caso de la Marina de Guerra del Perú, el soft power se manifiesta en su participación en misiones de paz, asistencia humanitaria, cooperación internacional y presencia en foros marítimos, consolidando su papel como un actor relevante en la seguridad y estabilidad regional e internacional.

5.1.2. Objetivo Específico 1

Los eventos más destacados del siglo XXI, en los que la Marina de Guerra del Perú ha empleado el "soft power", reflejan una clara evolución en su capacidad de influir y cooperar con otras naciones. Participaciones en ejercicios internacionales como RIMPAC y UNITAS, las misiones de paz en Haití, y las diferentes navegaciones del buque escuela, han sido momentos clave en los que la Marina no solo ha demostrado su profesionalismo y capacidad operativa, sino que también ha reforzado las relaciones diplomáticas con otras fuerzas navales del mundo. Estas actividades han sido fundamentales para mejorar las competencias internas de la Marina, así como para afianzar su rol en la seguridad regional. Sin embargo, estas participaciones también han puesto de manifiesto la necesidad de una mejor planificación y coordinación, pues en varias ocasiones, la falta de recursos y la limitada infraestructura logística han afectado la eficacia de las operaciones.

5.1.3. Objetivo Específico 2

Al analizar los patrones y tendencias en el uso del "soft power" por parte de la Marina, se observa que la institución ha seguido un enfoque consistente hacia la cooperación internacional, lo que ha permitido que Perú sea visto como un actor relevante en la seguridad marítima y la estabilidad regional. Sin embargo, la falta de recursos, sumada a ciertas irregularidades en la implementación de estas estrategias, ha limitado la capacidad de la Marina para obtener los máximos beneficios de sus intervenciones. Los lineamientos institucionales han sido útiles para guiar estas actividades, pero es evidente que se requiere una actualización periódica de los mismos para asegurar que las políticas estén alineadas con las dinámicas globales y respondan adecuadamente a los desafíos emergentes. Una mayor inversión en recursos humanos y materiales, acompañada de una mayor flexibilidad en la planificación, permitirá que estas iniciativas sean más efectivas.

5.1.4. Objetivo Específico 3

A lo largo de este siglo, la Marina de Guerra del Perú ha aprendido importantes lecciones sobre el uso del "soft power". La experiencia en misiones internacionales ha demostrado la relevancia de una buena coordinación interinstitucional, tanto dentro del Perú como con organismos internacionales, para asegurar el éxito en sus intervenciones. La participación en ejercicios multinacionales ha sido clave para mejorar las capacidades operativas de la Marina, pero también ha puesto de relieve la necesidad de modernizar sus

equipos y procedimientos. La diplomacia naval, como una extensión del "soft power", ha demostrado ser un instrumento valioso para promover los intereses de Perú en el extranjero. Las lecciones aprendidas indican que la modernización y la mejora continua de las capacidades navales no solo permitirán que Perú proyecte una imagen de mayor competencia, sino que también fortalecerán su papel en la seguridad y cooperación global.

5.2. Recomendaciones

5.2.1. Planificación y coordinación

Es prioritario fortalecer la planificación y coordinación de las actividades relacionadas con el "soft power" en la Marina de Guerra del Perú. Esto implica la creación de un grupo especializado que se encargue de diseñar, implementar y supervisar una estrategia integral para maximizar el uso de "soft power" en misiones internacionales y ejercicios de cooperación. Se recomienda al comando superior de la Marina de Guerra del Perú y al Ministerio de Defensa crear un grupo especializado para el diseño, implementación y supervisión de una estrategia integral de "soft power", mediante directivas y normativa interna, con el objetivo de alinear las acciones internacionales con los intereses estratégicos del país. Esta acción optimizará el uso de recursos, fortalecerá la proyección internacional de la Marina y reforzará la imagen de Perú como un líder en seguridad y cooperación global. Así mismo, se recomienda elevar esta investigación al Estado Mayor General de la Marina para su evaluación y consideración de uso de la definición del término "Soft Power" producto de la investigación.

5.2.2. Presencia naval

Se recomienda a los planificadores estratégicos de la Marina de Guerra del Perú y a los responsables de relaciones internacionales en el Ministerio de Defensa incrementar la participación en ejercicios multinacionales como RIMPAC y UNITAS, así como explorar nuevas oportunidades de colaboración en regiones estratégicas, como Asia y África. Esto fortalecerá la interoperabilidad de la Marina, consolidará alianzas clave y elevará la presencia y relevancia de Perú en el ámbito internacional.

5.2.3. Lineamientos institucionales

Se recomienda al comando superior de la Marina de Guerra del Perú y a los responsables de la formulación de políticas públicas en defensa generar, revisar y actualizar de manera continua los lineamientos institucionales sobre el uso del "soft power", incluyendo mecanismos de evaluación y monitoreo. Esto permitirá una mayor alineación con las dinámicas internacionales, incrementando la eficiencia y relevancia de las intervenciones de la Marina en el ámbito global.

5.2.4. Inversión en modernización

Finalmente, es crucial incrementar la inversión en la modernización de las capacidades tecnológicas y logísticas de la Marina, así como en la capacitación del personal, enfocándose en aquellas áreas críticas para las misiones internacionales de paz y ayuda humanitaria. Se recomienda que, a través del Ministerio de Defensa se gestione con el gobierno la asignación de recursos para la defensa e incrementar la inversión en la modernización de capacidades tecnológicas y logísticas de la Marina, así como en la capacitación del personal. Esto fortalecerá la capacidad operativa de la Marina en misiones internacionales y proyectará una imagen sólida de compromiso con la estabilidad global, consolidando el prestigio de Perú como un socio confiable en la paz y seguridad internacionales.

Referencias Bibliográficas

- Acuerdo Nacional (2024). *Políticas de Estado del Acuerdo Nacional*.
<https://acuerdonacional.pe/politicas-de-estado-del-acuerdo-nacional/definicion/>
- Andrade Manzano, M. B. (2023). *Diplomacia naval: Factor fundamental de la política exterior del Ecuador* [Tesis de Maestría en Relaciones Internacionales, FLACSO Ecuador]. Repositorio FLACSO.
<https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/handle/10469/19855>
- Armitage, R. L., & Nye, J. S. (2007). *CSIS Commission on Smart Power: A smarter, more secure America*. Center for Strategic and International Studies. <https://carnegie-productionassets.s3.amazonaws.com/static/files/csissmartpowerreport.pdf>
- Banco Mundial. (2019). *Perú strengthening public sector human resource management to improve quality and efficiency of services* [Perú fortalece la gestión de recursos humanos del sector público para mejorar la calidad y eficiencia de los servicios]. [Reporte].
- Barrios, H. (2013). The Role of Naval Forces in Peacekeeping Operations [El papel de las Fuerzas Navales en las operaciones y mantenimiento de la paz]. *Journal of International Security*, 27(2), 234-250.
- BBC Mundo. (2023). América Latina. *BBC*.
- Bitar, G. (2021). Military diplomacy and regional security: Lessons from PANAMAX 2021. [Diplomacia militar y seguridad regional: Lecciones de PANAMAX]. *Journal of Strategic Studies*, 15(4), 210-232.
- Bitar, S. (2021). *Latin America's Foreign Policy Dilemmas: Between the Washington Consensus and Beijing Consensus* [Los dilemas de la política exterior de América Latina: entre el consenso de Washington y el consenso de Beijing]. Brookings Institution Press.
- Bravo, L. (2016). Soft power y cooperación internacional: La Marina de Guerra del Perú en RIMPAC. *Revista de Defensa y Seguridad*, 8(4), 89-106.
- Brown, A. (2020). *International Military Cooperation in the 21st Century* [Cooperación militar internacional en el siglo XXI]. Global Defense Press.
- Brown, T. (2020). International naval cooperation and crisis response: Insights from PANAMAX [Cooperación naval internacional y respuesta a crisis: Perspectivas desde PANAMAX]. *Naval Strategy Journal*, 11(2), 145-162.

- Chagas, F. (2018). *Diplomacia militar en América Latina: un estudio comparativo*. Editorial Académica.
- Chagas, R. (2018). Diplomacia militar y misiones de paz en América Latina: El caso de Perú en Haití. *Revista de Estudios Internacionales*, 45(3), 223-245.
- Chávez, M. (2016). Capacidades y modernización de la Marina de Guerra del Perú: El caso de RIMPAC 2014. *Análisis de Seguridad Nacional*, 10(2), 78-93.
- Comandancia General de la Marina (2022). *Directiva para establecer lineamientos para la conducción de los asuntos internacionales de la Marina de Guerra del Perú*.
- Congreso de la República del Perú [Const]. (1993). *Constitución Política del Perú*. Congreso constituyente y democrático.
<https://www.congreso.gob.pe/Docs/files/constitucion/constitucion-noviembre2022.pdf>
- Cottey, A., & Forster, A. (2004). Chapter 1: Strategic engagement: defence diplomacy as a means of conflict Prevention [Capítulo 1: Compromiso estratégico: la diplomacia de defensa como medio de prevención de conflictos]. *The Adelphi Papers*, 44(365), 15-30. <https://doi.org/10.1080/714027947>
- Creswell, J. W. (2014). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches* (4th ed.) [Diseño de investigación: Enfoques cualitativos, cuantitativos y mixtos]. Sage publications.
- Dargent, E., & Panfichi, A. (2017). *La política exterior del Perú: Balance y perspectivas*. Fondo Editorial PUCP.
- Decreto Legislativo N° 1134 (2012). *Decreto Legislativo que aprueba la Ley de Organización y Funciones del Ministerio de Defensa*. Presidencia de la República.
<https://leyes.congreso.gob.pe/Documentos/DecretosLegislativos/01134.pdf>
<https://leyes.congreso.gob.pe/Documentos/DecretosLegislativos/01134.pdf>
- Defensa.com. (2021). La Marina de Guerra del Perú en el ejercicio multinacional PANAMAX 2021. *Noticia*. <https://www.defensa.com/peru/marina-guerra-peru-ejercicio-multinacional-panamax-2021>.
- Defensa.com. (2022). La Marina de Guerra del Perú en el ejercicio RIMPAC 2022. *Noticia*. <https://www.defensa.com/peru/marina-guerra-peru-ejercicio-rimpac-2022>.
- Denzin, N. K. (2012). Triangulation 2.0. *Journal of Mixed Methods Research*, 6 (2), 80-88. <https://doi.org/10.1177/1558689812437186>
- Diario Correo. (2017). Desafíos logísticos en el ejercicio UNITAS 2017. *Noticia*.
<https://diariocorreo.pe/peru/desafios-logisticos-ejercicio-unitas-2017-757826>.

- DiploFoundation. (2020). *Soft power diplomacy*. <https://www.diplomacy.edu/topics/soft-power-diplomacy/>
- El Comercio. (2017a). Capacitación y liderazgo en seguridad marítima: El papel de Perú en UNITAS 2017. *Noticia*.
- El Comercio. (2017b). Ejercicio UNITAS 2017 fortalece la cooperación naval en América Latina. *Noticia*. <https://elcomercio.pe/mundo/latinoamerica/ejercicio-unitas-2017-fortalece-cooperacion-naval-america-latina-158541>.
- El Comercio. (2022a). El compromiso de Perú con la paz global: Participación en la misión en la República Centroafricana. *Noticia*.
- El Comercio. (2022b). Marina de Guerra del Perú participa en misión de paz en la República Centroafricana. *Noticia*. <https://elcomercio.pe/peru/marina-guerra-peru-participa-mision-paz-republica-centroafricana-noticia-2022>.
- El Comercio. (2022c). Marina de Guerra del Perú participa en RIMPAC 2022. *Noticia*. <https://elcomercio.pe/peru/marina-guerra-peru-participa-rimpac-2022-noticia>. *Noticia*. <https://elcomercio.pe/peru/marina-guerra-peru-participa-rimpac-2022-noticia>
- Ellis, R. (2021a). Strategic importance of the Panama Canal and the role of multinational exercises [Importancia estratégica del Canal de Panamá y el rol de los ejercicios multinacionales]. *Defense Review*, 28(3), 58-74.
- Ellis, R. (2021b). *U.S. National Security Implications of Latin America's Emerging Relations with China* [Implicaciones para la seguridad nacional de Estados Unidos de las nuevas relaciones de América Latina con China]. Strategic Studies Institute, U.S. Army War College.
- Fan, Y. (2008). Soft power: ¿Power of attraction or confusion? [Poder blando: ¿Poder de atracción o confusión?]. *Place Branding and Public Diplomacy*, 4(2), 147-158.
- Fujimura, J. (2020). *Elementos para una Estrategia para la consolidación del Perú como una Potencia Media Regional* [Tesis de Maestría en Relaciones Intencionales, Academia Diplomática del Perú]. Repositorio ADP. <http://repositorio.adp.edu.pe/handle/ADP/149>
- García, A. (2015). El papel de la Marina de Guerra del Perú en RIMPAC 2014: Diplomacia y soft power. *Revista de Relaciones Internacionales*, 14(2), 101-120.

- García, L. (2018). Desafíos en la interoperabilidad naval: lecciones del Ejercicio UNITAS 2017. *Revista de Seguridad Marítima*, 45(2), 112-134.
- García, L. (2020). *Intercambio de conocimientos en ejercicios multinacionales: Lecciones aprendidas*. Editorial Naval.
- García, R. (2020). Developing naval tactics through multinational exercises: Lessons from UNITAS [Desarrollo de tácticas navales mediante ejercicios multinacionales: Lecciones de UNITAS]. *Maritime Defense Review*, 18(3), 78-92.
- Gestión. (2021a). Desafíos logísticos en PANAMAX 2021: Lecciones aprendidas. *Noticias*.
- Gestión. (2021b). Desafíos y lecciones del ejercicio PANAMAX 2021. *Noticia*.
<https://gestion.pe/mundo/desafios-lecciones-ejercicio-panamax-2021-302217-noticia>.
- Gestión. (2022a). Desafíos y lecciones de la misión de paz en la República Centroafricana. *Noticia*. <https://gestion.pe/mundo/desafios-lecciones-mision-paz-republica-centroafricana-302217-noticia>.
- Gestión. (2022b). Desafíos y lecciones del ejercicio RIMPAC 2022. *Noticia*.
<https://gestion.pe/mundo/desafios-lecciones-ejercicio-rimpac-2022-302217-noticia>.
- Gestión. (2022c). Logística y recursos en RIMPAC 2022: Necesidades de mejora para futuras participaciones. *Noticia*.
- Glaser, B. G., & Strauss, A. L. (1967). *The discovery of grounded theory: Strategies for qualitative research* [El descubrimiento de la teoría fundamentada: estrategias para la investigación cualitativa]. Aldine Publishing Company.
- Gobierno del Perú. (2024). *Marina*. Plataforma digital única del Estado Peruano.
<https://www.gob.pe/institucion/marina/institucional>
- González, A. (2019). Diplomacia militar y proyección de imagen nacional: el caso de América Latina. *Revista de Relaciones Internacionales*, 25(1), 78-93.
- González, A. (2018). Military peacekeeping and soft power: The Peruvian experience in Haiti [Mantenimiento de la paz militar y poder blando: la experiencia peruana en Haití]. *Journal of International Peacekeeping*, 25(4), 99-112.
- González, C. (2021). Operational improvements in naval forces: PANAMAX 2021 case study [Mejoras operativas en las fuerzas navales: caso práctico de PANAMAX 2021]. *Defense Studies Quarterly*, 19(2), 67-81.
- González, D. (2022). Naval tactics and cooperation: Lessons from RIMPAC 2022. *International Maritime Studies* [Tácticas navales y cooperación: Lecciones de RIMPAC 2022]. *International Maritime Studies*, 27(1), 89-105.

- González, L. (2022). *Naval Tactics and Knowledge Exchange in Multinational Exercises*. Editorial Marítima.
- González, M. (2018). *Operaciones de paz y estabilidad regional: Lecciones aprendidas*. Editorial Universitaria.
- Gutiérrez, A. (2023). *International Peacekeeping and Global Stability*. Global Peace Press.
- Gutiérrez, L. (2023). Peru's role in international peacekeeping: A focus on the Central African Republic [El papel del Perú en el mantenimiento de la paz internacional: un enfoque en la República Centroafricana]. *Global Security Review*, 24(1), 55-70.
- Gutiérrez, M. (2017). Desafíos logísticos en las misiones de paz: Lecciones de la participación peruana en Haití. *Revista de Defensa y Seguridad*, 12(2), 134-150.
- Gutiérrez, P. (2016). La estrategia de soft power de Perú en el siglo XXI: El caso de la Marina en RIMPAC. *Revista de Relaciones Internacionales*, 14(2), 101-120.
- Hernández, R. F. (2014). *Metodología de la investigación* (6ª ed.). McGraw-Hill.
- Herrera Villalobos, R. A. (2024). *El impacto de la pandemia COVID-19 en el soft power de China en el Perú* [Tesis de bachiller, Pontificia Universidad Católica del Perú]. Repositorio Institucional PUCP. <http://hdl.handle.net/20.500.12404/27340>
- Herrera, C. (2020). *Soft power y misiones de paz: La experiencia peruana en Haití*. Centro de Estudios Internacionales.
- Herrera, J. (2020). Peru's global image and soft power: An analysis of peacekeeping missions [La imagen global del Perú y su poder blando: Un análisis de las misiones de paz]. *International Relations Review*, 32(3), 120-138.
- Holmes, J. R., & Yoshihara, T. (2018). *Chinese Naval Strategy in the 21st Century: The Turn to Mahan* [La estrategia naval china en el siglo XXI: el giro hacia Mahan]. Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781315099569>
- IMO. (2021). *Marine environment protection committee: Progress report on maritime issues* [Comité de Protección del Medio Marino: Informe de situación sobre cuestiones marítimas]. International Maritime Organization.
- IMO. (2022). *Annual report on sustainable maritime initiatives*. International Maritime Organization.
- Johnson, K. (2017). *National Image and International Relations* [Imagen Nacional y Relaciones Internacionales]. Routledge.
- Johnson, M. (2021). Enhancing multinational naval operations: Insights from PANAMAX 2021 [Mejorando las operaciones navales multinacionales: Perspectivas de PANAMAX 2021]. *Naval Operations Journal*, 23(4), 132-150.

- Johnson, R. (2021). *Multinational Operations: Enhancing Military Capabilities* [Operaciones multinacionales: mejora de las capacidades militares]. Defense Studies Institute.
- Jones, P. (2018). Regional naval cooperation: Lessons from UNITAS 2017 [Cooperación naval regional: Lecciones de UNITAS 2017]. *Naval Strategy Review*, 16(1), 45-60.
- Jones, R. (2021). Challenges and achievements in naval interoperability: A RIMPAC 2022 analysis [Desafíos y logros en la interoperabilidad naval: un análisis de RIMPAC 2022]. *Global Maritime Security*, 20(2), 98-116.
- Jones, T. (2018). *Cooperación regional en ejercicios navales: El caso de UNITAS*. Center for Naval Analysis.
- Jones, T. (2021). *Professionalism and Operational Capabilities in Naval Exercises* [Profesionalismo y Capacidades Operacionales en Ejercicios Navales]. Naval Institute Press.
- Kaldor, M. (2003). *Global Civil Society: An Answer to War* [Sociedad civil global: una respuesta a la guerra]. Cambridge Polity Press.
- Karns, M. P., & Mingst, K. A. (2018). *International Organizations: The Politics and Processes of Global Governance* (4th ed.) [Organizaciones internacionales: la política y los procesos de gobernanza global]. Lynne Rienner Publishers.
- Keohane, R. O., & Nye, J. S. (2001). *Power and Interdependence: World Politics in Transition* [Poder e interdependencia: la política mundial en transición]. Pearson.
- La República. (2021,08 de mayo). Perú participa en PANAMAX 2021 para fortalecer defensa del Canal de Panamá. *Noticias*.
<https://www.larepublica.pe/mundo/2021/08/15/peru-participa-en-panamax-2021-para-fortalecer-defensa-del-canal-de-panama>.
- La República. (2022,15 de mayo). Perú fortalece su compromiso con la paz en la República Centroafricana. *Noticias*. <https://larepublica.pe/mundo/2022/05/15/peru-fortalece-compromiso-paz-republica-centroafricana>.
- López, C. (2017). Humanitarian assistance and military image: The Peruvian navy in Haiti [Asistencia humanitaria e imagen militar: La Armada del Perú en Haití]. *Defense and Society*, 14(3), 89-104.
- López, F. (2021). Building international military cooperation: The role of the Peruvian navy in peacekeeping missions [Construyendo la cooperación militar internacional: El rol de la Armada del Perú en misiones de paz]. *Security Studies Journal*, 28(3), 70-85.

- López, R. (2017). *Asistencia humanitaria en misiones de paz: Impactos y desafíos*. Editorial Andes.
- López, R. (2021). *International Relations and Peacekeeping Missions*. Editorial Internacional.
- Mares, D. (2016). El rol de las fuerzas armadas en la estabilidad regional: el caso de Haití. *Boletín de Seguridad Hemisférica*, 15(3), 34-56.
- Martínez, J. (2019a). *Profesionalismo y capacidad operativa en ejercicios multinacionales*. Editorial Marítima.
- Martínez, J. (2019b). The role of the Peruvian Navy in international exercises: A case study of UNITAS 2017 [El rol de la Marina de Guerra del Perú en ejercicios internacionales: Un estudio de caso de UNITAS 2017]. *Defense Review*, 19(4), 150-165.
- Martínez, J. (2020). *Diplomatic and Military Relations in Multinational Exercises* [Relaciones diplomáticas y militares en ejercicios multinacionales]. Editorial Internacional.
- Martínez, J. (2022). *Humanitarian Assistance and Community Development in Peace Missions* [Asistencia humanitaria y desarrollo comunitario en misiones de paz]. Editorial Andes.
- Martínez, R. (2017). Estrategias de soft power en la política exterior peruana: El caso de RIMPAC 2014. *Estudios de Política Internacional*, 23(1), 45-64.
- Martínez, S. (2020). Diplomatic gains through military exercises: RIMPAC's role in Peru's international relations [Ganancias diplomáticas a través de ejercicios militares: el papel de RIMPAC en las relaciones internacionales del Perú]. *Journal of Strategic Studies*, 29(1), 56-73.
- Martínez, T. (2022). Community development through military intervention: The Central African Republic experience [Desarrollo comunitario mediante la intervención militar: la experiencia de la República Centroafricana]. *Peacekeeping and Development*, 22(2), 95-110.
- Macías, G. (2023). *Análisis del uso del Soft Power como estrategia de política exterior de Corea del Sur: caso relación bilateral con Ecuador (2000-2022)*. [Trabajo de integración curricular, Pontificia Universidad Católica del Ecuador]. Repositorio PUCE. <https://repositorio.puce.edu.ec/handle/123456789/22073>

- McClory, J. (2017). *The Soft Power 30: A Global Ranking of Soft Power* [The Soft Power 30: una clasificación global del poder blando]. Portland Communications.
<https://softpower30.com/>
- Melissen, J. (2005). *The New Public Diplomacy: Soft Power in International Relations* [The New Public Diplomacy: Soft Power in International Relations]. Palgrave Macmillan.
- Ministerio de Defensa del Perú. (2006). *Libro Blanco de la Defensa Nacional del Perú*.
- Ministerio de Defensa del Perú. (2020). Participación de la Marina de Guerra del Perú en misiones de paz. *Noticia*. <https://www.gob.pe/mindef>
- Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú. (2019). Ayuda humanitaria en Mozambique. *Noticia*. <https://rree.gob.pe/>
- Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú. (2020). Diplomacia gastronómica peruana. *Noticia*. <https://www.gob.pe/institucion/rree/noticias/28860-diplomacia-gastronomica-peruana>
- Ministerio de Relaciones Exteriores. (2022). *Promoción económica* [pdf].
- Morse, J. M. (2000). *Qualitative research methods for health professionals* [Métodos de investigación cualitativa para profesionales de la salud]. Sage publications.
- Morse, J. M., & Richards, T. (2009). *Qualitative health research: Methods for investigating lived experiences* [Investigación cualitativa en salud: métodos para investigar las experiencias vividas]. Sage publications.
- Organización Naciones Unidas. (2016). *MINUSTAH*.
- Naciones Unidas. (2022). *MINUSCA*.
- Nye, J. (1990). *Bound to lead: The changing nature of American power*. [Destinado a liderar: la naturaleza cambiante del poder estadounidense.]. Basic Books.
- Nye, J. (2011). *The Future of Power* [El Futuro del Poder]. Public Affairs.
- Nye, J. S. (2004). *Soft power: The means to success in world politics* [Poder blando: el medio para el éxito en la política mundial]. PublicAffairs.
- Nye, J. S. (2008). Public Diplomacy and Soft Power [Diplomacia pública y poder blando.] *The Annals of the American Academy of Political and Social Science*, 616(1), 94-109. <https://www.jstor.org/stable/25097996>
- Nye, J. S. (2008). *The Powers to Lead* [Los poderes para liderar]. Oxford University Press.
- Patton, M. Q. (2002). *Qualitative evaluation and research methods* (3ª ed.) [Evaluación cualitativa y métodos de investigación]. Sage publications.

- Perú 21. (2017). Marina de Guerra del Perú participa en ejercicio naval UNITAS. *Noticia*.
<https://peru21.pe/peru/marina-guerra-peru-participa-ejercicio-naval-unitas-374339>.
- Presidencia del Consejo de Ministros. (2022). *Plan Nacional de Desarrollo Concertado "Perú al 2030"*.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2020). *Informe de Desarrollo Humano Perú 2020*. UNDP.
<https://www.pe.undp.org/content/peru/es/home/library/poverty/informe-de-desarrollo-humano-2020.html>
- RPP (2016a). La participación de la Marina en Haití: Un análisis de impacto humanitario. *Noticia*.
- RPP (2016b). Marina de Guerra del Perú participa en misión de paz en Haití. *Noticia*.
<https://rpp.pe/peru/actualidad/marina-de-guerra-del-peru-participa-en-mision-de-paz-en-haiti-noticia-964632>.
- RPP (2022). Marina de guerra del Perú busca fortalecer su presencia internacional *Noticias*. <https://rpp.pe/peru/actualidad/marina-de-guerra-del-peru-busca-fortalecer-su-presencia-internacional-noticia-1429278>
- Ruiz, J. (2012). *Metodologías de análisis documental en la investigación cualitativa*. Universidad Complutense de Madrid.
- Sacasa, M. C. (2018). *La OEA en Perú: Una perspectiva histórica*. Editorial Cielo Abierto.
- Santiso, C. (2013). *International Cooperation and Development: A Global Perspective* [Cooperación internacional y desarrollo: una perspectiva global]. Routledge.
- Smith, A. (2017). *Relaciones bilaterales y cooperación internacional en ejercicios navales*. Routledge.
- Smith, A. (2018a). *Humanitarian Operations and Military Engagement*. [Operaciones humanitarias y compromiso militar]. Oxford University Press.
- Smith, A. (2018b). *Influence and Power in International Relations* [Influencia y poder en las relaciones internacionales]. Oxford University Press.
- Smith, D. (2016). *Professionalism in Peacekeeping Operations* [Profesionalismo en las operaciones de mantenimiento de la paz]. Routledge.
- Smith, D. (2017). Bilateral and multilateral benefits of international naval exercises: A UNITAS perspective [Beneficios bilaterales y multilaterales de los ejercicios navales internacionales: una perspectiva de UNITAS]. *Naval Diplomatic Review*, 22(2), 88-105.

- Smith, D. (2022a). *Global Maritime Security and Multinational Cooperation* [Seguridad marítima mundial y cooperación multinacional] Routledge.
- Smith, D. (2022b). *Maritime Security and Global Stability* [Seguridad marítima y estabilidad global]. Routledge.
- Smith, E. (2018). Operational efficiency in international peacekeeping: Peru's role in the Central African Republic [Eficiencia operacional en el mantenimiento de la paz internacional: el papel del Perú en la República Centroafricana]. *Global Peacekeeping Studies*, 17(3), 101-118.
- Smith, J. (2019). Diplomacia naval y construcción de confianza en América Latina. *Journal of Naval Studies*, 22(3), 67-89.
- Smith, P. (2022). Peru's strategic contributions to global maritime security: Lessons from PANAMAX 2021 and RIMPAC 2022 [Aportes estratégicos del Perú a la seguridad marítima global: Lecciones de PANAMAX 2021 y RIMPAC 2022]. *Maritime Security Journal*, 34(2), 123-138.
- Strauss, A., & Corbin, J. (1998). *Basics of qualitative research* (2ª ed.) [Fundamentos de la investigación cualitativa]. Sage publications.
- Sulsenti, M. (2019). *Green Soft Power aplicado en el Perú* [Tesis de grado, Universidad San Ignacio de Loyola]. Repositorio USIL. <https://hdl.handle.net/20.500.14005/9826>
- Talmadge, C. (2008). Closing Time: Assessing the Iranian the Strait of Hormuz [Hora de cierre: evaluación de la amenaza iraní al estrecho de Hormuz]. *International Security*, 33(1), 82-117. <http://www.jstor.org/stable/40207102>
- Till, G. (2013). *Sea Power: A Guide for the Twenty-First Century* [Poder marítimo: una guía para el siglo XXI]. Routledge. <https://doi.org/10.4324/9780203105917>
- Till, G. (2018a). Naval power and global security: The case of RIMPAC [Poder naval y seguridad global: el caso de RIMPAC]. *International Maritime Review*, 67(2), 45-68.
- Till, G. (2018b). *Seapower: A Guide for the Twenty-First Century* (4.ª ed.) [Poder marítimo: una guía para el siglo XXI]. Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781315621210>
- U.S. Naval Institute. (2020). The Navy is critical for U.S. soft power [La Armada es fundamental para el poder blando de EE. UU]. *Proceedings*, 146(4), 406. <https://www.usni.org/magazines/proceedings/2020/april/navy-critical-us-soft-power>
- United Nations. (2008a). *Principles and Guidelines for UN Peacekeeping Operations* [Principios y directrices para las operaciones de mantenimiento de la paz de las

- Naciones Unidas].
https://www.un.org/en/peacekeeping/documents/capstone_eng.pdf.
- United Nations. (2008b). *The Law of the Sea: The Role of the United Nations in Promoting Maritime Security* [El derecho del mar: el papel de las Naciones Unidas en la promoción de la seguridad marítima]. United Nations.
<https://www.un.org/depts/los>
- United Nations. (2020). *Guidelines for Peacekeeping Operations in Central Africa* [Directrices para las operaciones de mantenimiento de la paz en África Central]. United Nations.
- Weitz, R. (2018). *Maritime Security Cooperation in the Indo-Pacific Region* [Cooperación en materia de seguridad marítima en la región del Indopacífico]. Palgrave Macmillan.
- Williams, P. (2022). Peacekeeping and humanitarian intervention in Central Africa: The role of Peru in MINUSCA [Peacekeeping and humanitarian intervention in Central Africa: The role of Peru in MINUSCA]. *Global Security Review*, 19(1), 89-112.
- Williams, P. D. (2022). *Understanding Peacekeeping* [Entendiendo el mantenimiento de la paz]. Polity Press.
- Wilson, E. J. (2008). *Hard Power, Soft Power, Smart Power* [Poder duro, poder blando, poder inteligente]. *The Annals of the American Academy of Political and Social Science*, 616(1), 110-124. <http://www.jstor.org/stable/25097997>

La Punta, 24 octubre 2024

Bachiller, Capitán de Corbeta, Luis Dávila Valle
 DNI 70673329

ANEXO A

MATRIZ DE CONSISTENCIA

EMPLEO DEL “SOFT POWER” POR PARTE DE LA MARINA DE GUERRA DEL PERÚ EN EL SIGLO XXI

Problemas	Objetivos	Hipótesis	Tema, categorías o unidades temáticas y unidades de análisis	Metodología
Principal: ¿Cómo ha sido el empleo del “<i>soft power</i>” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI? Específicos: 1. ¿Qué hechos acontecidos en el siglo XXI corresponden al empleo del “<i>soft power</i>” por parte de la Marina de Guerra del Perú? 2. ¿Cuáles son los patrones, tendencias, irregularidades y lineamientos institucionales existentes en el empleo del “<i>soft power</i>” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI? 3. ¿Qué lecciones se pueden identificar respecto al empleo del “<i>soft power</i>” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI?	Principal: Describir el empleo del “<i>soft power</i>” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI. Específicos: 1. Describir los hechos acontecidos en el siglo XXI que corresponden al empleo del “<i>soft power</i>” por parte de la Marina de Guerra del Perú. 2. Describir los patrones, tendencias, irregularidades y lineamientos institucionales existentes en el empleo del “<i>soft power</i>” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI. 3. Identificar lecciones respecto al empleo del “<i>soft power</i>” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI.	No aplica	1. Hechos acontecidos en el siglo XXI que corresponden al empleo del “<i>soft power</i>” 2. Patrones, tendencias, irregularidades y lineamientos institucionales existentes en el empleo del “<i>soft power</i>” 3. Lecciones respecto al empleo del “<i>soft power</i>”	Enfoque: Cualitativo Tipo: Descriptivo Diseño: Hermenéutico Población: documentos que detallen o informen sobre las acciones o actividades que realiza la misma que se encuentren relacionados con el concepto de “<i>soft power</i>”. Muestra: documentos relevantes que proporcionan información sobre el empleo del “<i>soft power</i>” por parte de la Marina de Guerra del Perú en el siglo XXI. Técnicas e instrumentos de recolección de información: Exploración Documental Técnicas e instrumentos de procesamiento de información y prueba de hipótesis: Triangulación de Datos



Licencia: CC BY - NC 4.0

Este trabajo está sujeto bajo los siguientes términos:

Atribución - No comercial 4.0 Internacional

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0>

Derechos: Acceso abierto



Repositorio ESUP