MARINA DE GUERRA DEL PERÚ

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL

PROGRAMA ALTO MANDO NAVAL

MAESTRÍA EN POLÍTICA MARÍTIMA

TESIS

Para optar el grado académico de maestro en
Política Marítima

"Propuesta de políticas asociadas al área funcional de operaciones multinacionales, en el marco del plan de mediano plazo de la Marina de Guerra del Perú 2027-2031"

Presentado por:

Maestro, Capitán de Navío, Paolo Ranieri Camogliano Mannucci
https://orcid.org/0009-0006-5720-9309

Bachiller, Capitán de Navío, Fred Erikson Alberto Vega Silva
https://orcid.org/0009-0009-4456-3044

Asesor Metodológico:
Doctor, Joaquín Reinaldo Lombira Echevarría
https://orcid.org/0000-0002-9268-1821

Asesor Técnico:
Maestro, Capitán de Navío (r), Juan Álvaro Palacios Aguilar
https://orcid.org/0000-0003-1961-6334

La Punta, 2025

Repositorio ESUP

Acta de sustentación

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL
DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN
DIVISIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS N° 037

PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN POLÍTICA MARÍTIMA

La Punta, 16 DIC 2025

En cumplimiento de lo establecido en la Resolución Directoral N° 066-2025-MGP/DIRESUVAL de fecha 15 de diciembre del 2025, se reúne el Jurado integrado por:

1. Maestro, C. de N. (r) Eduardo PÉREZ Román (Presidente)
2. Maestro, Calm. Kurt BOTTGER Garfias (Miembro)
3. Maestro, Calm. (r) Luis ADAWI Cáceres (Miembro)

Para evaluar la sustentación del trabajo de investigación tipo tesis titulado: **"PROPUESTA DE POLÍTICAS ASOCIADAS AL ÁREA FUNCIONAL DE OPERACIONES MULTINACIONALES, EN EL MARCO DEL PLAN DE MEDIANO PLAZO DE LA MARINA DE GUERRA DEL PERÚ 2027-2031"**, presentado por el Capitán de Navío Paolo Ranieri CAMOGLIANO Mannucci y el Capitán de Navío Fred Erikson Alberto VEGA Silva.

Después de escuchar la exposición y defensa de la Tesis, y como resultado de la deliberación, se acuerda conceder la calificación cualitativa de:

- ☐ Aprobado por Unanimidad, con calificación de Sobresaliente y recomendación a publicación, con la denominación de "Summa cum laude".
- ☒ Aprobado por Unanimidad, con calificación de Muy Bueno y recomendación a publicación, con la denominación de "Magna cum laude".
- ☐ Aprobado por Unanimidad, con calificación de Bueno, con la denominación de "Cum laude".
- ☐ Aprobado por Mayoría
- ☐ Desaprobado

En mérito de lo cual el Jurado le declara: **Apto** ☒ **No Apto** ☐

Para que se le otorgue el Grado Académico de Maestro en Política Marítima.

En fe de lo expuesto firman la presente:

Presidente
Maestro, Capitán de Navío (r)
Eduardo PÉREZ Román
DNI: 43345040

Integrante
Maestro, Contralmirante
Kurt BOTTGER Garfias
DNI: 10305176

Integrante
Maestro, Contralmirante (r)
Luis ADAWI Cáceres
DNI: 43537213

Declaración jurada de originalidad

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL
DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN
DIVISIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD Y NO PLAGIO DEL AUTOR DEL INFORME FINAL DE TESIS

Callao, 15 de setiembre del 2026

Yo, Maestro, Capitán de Navío, Paolo Ranieri Camogliano Mannucci, identificado con DNI. 43332870 y Bachiller, Capitán de Navío, Fred Erikson Alberto Vega Silva, identificado con DNI. 32992150, del programa de Maestría en Política Marítima, declaro bajo juramento, que el presente trabajo de investigación tipo tesis titulado "Propuesta de políticas asociadas al área funcional de operaciones multinacionales, en el marco del plan de mediano plazo de la Marina de Guerra del Perú 2027-2031" es original, elaborado por el suscrito, no vulnera los derechos intelectuales de terceros y no contiene plagio de ninguna naturaleza.

Dejo formal constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no he asumido como mías, las opiniones, ideas, textos, figuras, tablas o cualquier otra información vertida por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o de Internet.

Declaro que soy plenamente consciente de todo el contenido del trabajo de investigación presentado y asumo total responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento y soy consciente de las connotaciones éticas y legales que ello implica.

Asimismo, me hago responsable ante la Escuela Superior de Guerra Naval o terceros, de cualquier irregularidad o daño que pudiera ocasionar, por el incumplimiento de lo declarado.

De identificarse falsificación, plagio, fraude, asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, responsabilizándome por todas las cargas pecuniarias o legales que se deriven de ello, sometiéndome a las normas establecidas por la Escuela Superior de Guerra Naval, la Marina de Guerra del Perú y los dispositivos legales vigentes.

Sin otro particular, quedo a la espera de la aceptación de mi propuesta.

Atentamente.

.....
Maestro
Capitán de Navío
Paolo Ranieri CAMOGLIANO Mannucci
DNI. 43332870

.....
Bachiller
Capitán de Navío
Fred Erikson Alberto VEGA Silva
DNI. 32992150

Informe de similitud

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL
DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN
DIVISIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

INFORME DE SIMILITUD DEL ASESOR METODOLÓGICO

Yo, Doctor, Joaquín Reinaldo Lombira Echevarría con DNI. 43320782, en mi condición de asesor metodológico del trabajo de investigación del Programa de Maestría en "Política Marítima" de la Escuela Superior de Guerra Naval.

DECLARO:
Que la Tesis de clasificación RESERVADO titulada "Propuestas de políticas asociadas al área funcional de operaciones multinacionales, en el marco del plan de mediano plazo de la Marina de Guerra del Perú 2027-2031", presentada por el Capitán de Navío, Paolo Ranieri CAMOGLIANO Mannucci y el Capitán de Navío, Fred Erikson Alberto VEGA Silva, para el otorgamiento del grado académico de Maestro en Política Marítima ha sido revisada por el suscrito, pero por ser de clasificación RESERVADO, no se revisó con la aplicación autorizada por la Escuela Superior de Guerra Naval.

A mi leal saber y entender la Tesis Completa no advierte índices de plagio y cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Escuela Superior de Guerra Naval.

15 de setiembre de 2026

Doctor, Joaquín Reinaldo Lombira Echevarría
DNI. 43320782

Autorización de publicación

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA NAVAL
DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN
DIVISIÓN DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DEL INFORME FINAL DE TESIS

Callao, 15 de setiembre del 2026

Yo, Maestro, Capitán de Navío, Paolo Ranieri Camogliano Mannucci identificado con DNI. 43332870 y Bachiller, Capitán de Navío, Fred Erikson Alberto Vega Silva, identificado con DNI. 32992150, del programa de Maestría en "Política Marítima".

Atendiendo al carácter: ☐ PÚBLICO ☒ CLASIFICADO ☐ CERRADO

Del trabajo de investigación tipo tesis titulado "Propuesta de políticas asociadas al área funcional de operaciones multinacionales, en el marco del plan de mediano plazo de la Marina de Guerra del Perú 2027-2031".

Dejamos formal constancia de autorización, para que no se publique en los repositorios de la Escuela Superior de Guerra Naval y del SUNEDU, el referido trabajo, de forma:

☒ TOTAL

☐ PARCIAL ..... (indicar las secciones o páginas que no se autorizan a ser publicadas)

☐ SÓLO EL RESUMEN

×Atentamente.

.....
Maestro
Capitán de Navío
Paolo Ranieri CAMOGLIANO Mannucci
DNI. 43332870

.....
Bachiller
Capitán de Navío
Fred Erikson Alberto VEGA Silva
DNI. 32992150

RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo general formular una propuesta de políticas asociadas al Área Funcional de Operaciones Multinacionales, en el marco del Plan de Mediano Plazo (PMP) 2027-2031 de la Marina de Guerra del Perú (MGP). Se adoptó un enfoque cualitativo con diseño fenomenológico, aplicando técnicas de entrevistas semiestructuradas a 20 especialistas de la MGP y del Servicio Diplomático de la República (SDR), y un análisis documental de instrumentos nacionales e institucionales. Los resultados permitieron identificar los logros y dificultades del período 2010-2025, formular una situación futura deseada al 2031, definir tres objetivos prioritarios con sus respectivos lineamientos, servicios y actividades operativas e identificar el alineamiento vertical y horizontal de la política propuesta. Se concluye que la propuesta es pertinente, coherente y constituye una base sólida para fortalecer la participación de la MGP en operaciones multinacionales, optimizando recursos y alineando su actuación con los intereses nacionales y la política exterior del Estado.

Palabras clave: Operaciones Multinacionales, Política, Interoperabilidad, Plan de Mediano Plazo, Política Exterior.

ABSTRAC

This research aimed to formulate a proposal for policies associated with the Functional Area of Multinational Operations within the framework of the Medium-Term Plan (PMP) 2027-2031 of the Peruvian Navy (MGP). A qualitative approach with a phenomenological design was adopted, applying semi-structured interview techniques to 20 specialists from the MGP and the Diplomatic Service of the Republic, along with a documentary analysis of national and institutional instruments. The results enabled the identification of achievements and difficulties from the 2010-2025 period, the formulation of a desired future situation by 2031, the definition of three priority objectives with their respective guidelines, services, and operational activities, and the identification of the vertical and horizontal alignment of the proposed policy. It is concluded that the proposal is pertinent, coherent, and constitutes a solid foundation for strengthening the MGP's participation in multinational operations, optimizing resources, and aligning its performance with national interests and the State's foreign policy.

***Keywords*:** Multinational Operations, Policy, Interoperability, Medium-Term Plan, Foreign Policy.



creative commons

BY NC

Licencia: CC BY - NC 4.0

Este trabajo está sujeto bajo los siguientes términos:

Atribución - No comercial 4.0 Internacional

https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0

Derechos: Acceso abierto

Repositorio ESUP